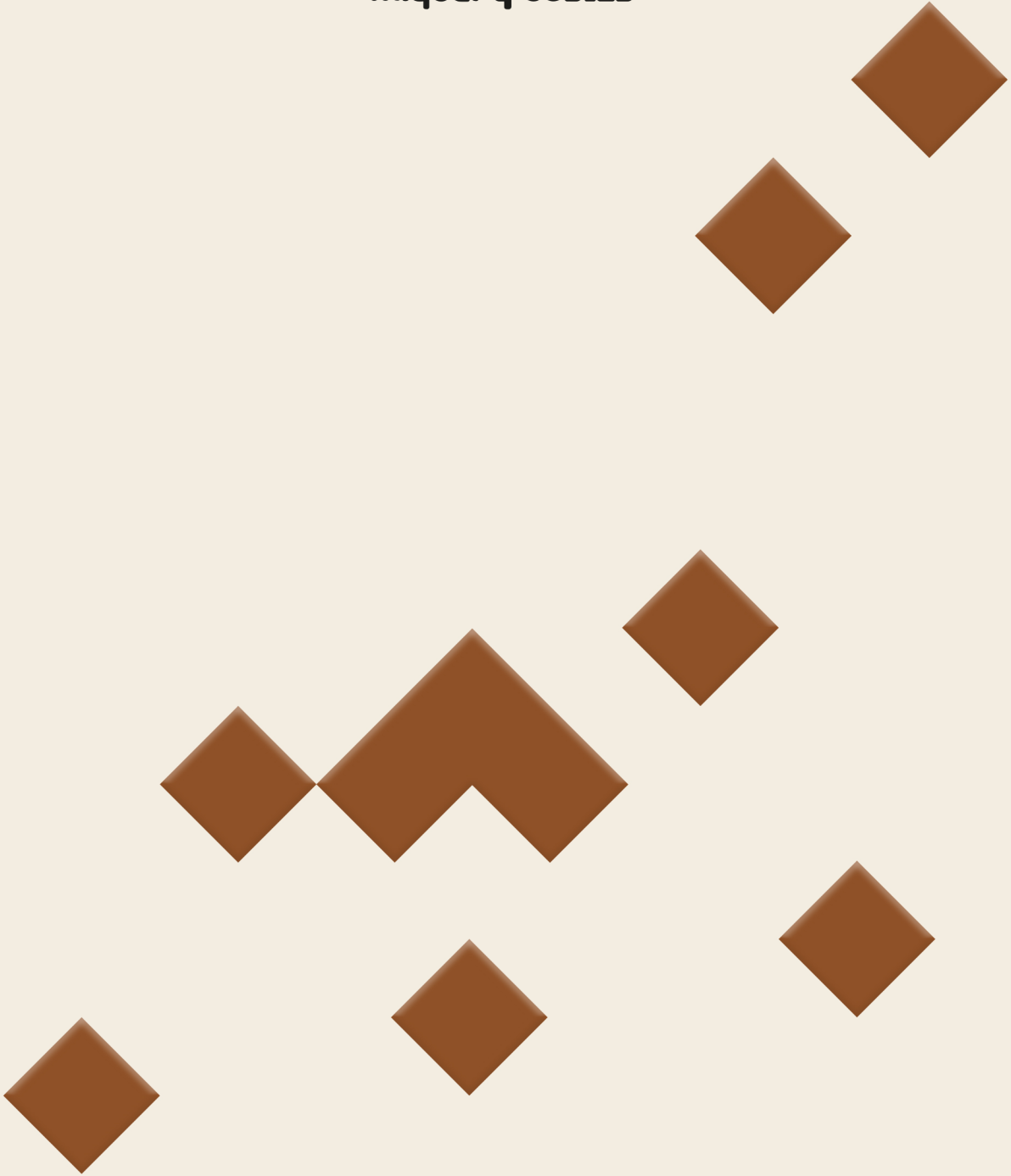




miquel y costas



2022

MEMÒRIA ANUAL



miquel y costas

2022

MEMÒRIA ANUAL

Domicili:

Tuset, 8-10, 7a planta
08006 Barcelona
(Espanya)

Telèfon: 93 290 61 00

Fax: 93 290 61 28

www.miquelycostas.com

accionista@miquelycostas.com

UNA MEMÒRIA MÉS INTEGRADA I SOSTENIBLE

Aquesta Memòria anual recopila el rendiment del Grup Miquel y Costas durant l'exercici 2022. En aquesta ocasió, la informació es presenta en forma de memòria integrada que recull en un únic document les dades de caràcter financer, les fites i els indicadors més rellevants en els diferents àmbits d'activitat, així com la seva vinculació amb la política i la visió de la sostenibilitat del Grup.

Aquest sistema integrat de report trasllada la consideració de la sostenibilitat com un valor transversal a l'activitat de l'organització, present a totes les seves decisions i accions. Així ho recull el propòsit de Miquel y Costas, el qual va reformular-se el 2021 per donar resposta a les necessitats de la societat actual i projectar el Grup cap al futur.

El nou propòsit és *Aplicar a la cel·lulosa el coneixement necessari per oferir a la societat productes que contribueixin a la sostenibilitat del planeta i la millora del medi ambient.* Juntament amb l'impacte ambiental, el document complet de reformulació del propòsit manifesta també el compromís en matèria social i de bon govern corporatiu. D'aquesta manera, Miquel y Costas assumeix la definició de la "sostenibilitat" des del triple àmbit ASG (ambiental, social i de governança) i s'alinea amb els estàndards de les principals organitzacions internacionals, encapçalades pels Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides (ODS) i els criteris de report de la Global Reporting Initiative (GRI).

Segons aquesta interpretació, la Memòria anual del 2022 integra la visió sostenible a totes les accions del Grup. A tall d'exemple, el criteri ambiental és actualment indissociable a l'activitat en àrees com ara la qualitat, la innovació i la producció, ja que tots els productes es desenvolupen des del màxim

respecte pel medi ambient i l'objectiu de tenir el mínim impacte sobre l'entorn. Així ho reconeix la destacada puntuació atorgada pel Carbon Disclosure Project (CDP) en els àmbits de "Water Security", "Forest" i "Climate Change", que supera en els tres casos la mitjana d'altres companyies del sector. Com es recull a les pàgines següents, el 2022 s'han obtingut èxits significatius en l'estalvi de recursos naturals i en la reducció d'emissions i abocaments als diferents processos de la cadena de valor. Un altre exemple de la vinculació transversal amb la sostenibilitat ambiental és la rellevància cada vegada més gran de l'eficiència energètica, en un exercici especialment marcat per l'impacte financer dels elevats costos energètics.

En l'àmbit social, aquesta Memòria detalla tant les accions orientades a garantir un entorn laboral segur, saludable i igualitari a tota la plantilla com altres iniciatives dirigides a la creació de valor a les comunitats locals a les quals opera Miquel y Costas. Novament, la implicació amb el benestar i el progrés de tots els col·lectius forma part del propòsit, la missió i els valors de l'organització.

Finalment, en l'àmbit de la governança i el bon govern corporatiu, cal destacar l'actualització el 2022 del Codi Ètic, que reforça el compromís del Grup amb el desenvolupament de les activitats d'acord amb uns valors ètics sòlids, el compliment de la legislació vigent, el respecte als principis de la Declaració Universal dels Drets Humans i l'alineació amb l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

Aquesta Memòria anual complementa la informació recollida a l'Estat d'Informació No Financera i és exemple del compromís de transparència i rigor adquirit pel Grup Miquel y Costas al seu Codi Ètic.



SUMARI

CARTA DEL PRESIDENT

5

D'ON VENIM

10

EL GRUP MIQUEL Y COSTAS

14

L'ANY EN POQUES PARAULES

19

EL PROPÒSIT

22

LÍNIES DE NEGOCI

29

LA QUALITAT COM A DISTINCIÓ

35

RECERCA, DESENVOLUPAMENT I INNOVACIÓ

38

EL PLANETA

42

LES PERSONES, UN ACTIU MOLT VALUÓS

58

BON GOVERN I CODI ÈTIC

68

LA FUNDACIÓ MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL

76

INVERSIONS, LA CLAU DEL FUTUR

79

BORSA

82

DADES ECONOMICOFINANCERES

85

CARTA DEL PRESIDENT



**Jorge
Mercader Miró**
President

Benvolgut accionista:

Tinc la satisfacció de tornar a dirigir-me a vós per retre-us compte dels resultats del Grup Miquel y Costas durant l'exercici 2022 i del curs de la companyia.

L'any 2022 ha estat certament complicat, en particular per a companyies industrials com la nostra, intensives en energia, que han hagut de fer front a un ingent increment en els costos del gas i l'electricitat, als quals s'han afegit els enormes augments de preu de les pastes i de moltes matèries primeres; tot plegat, en un entorn econòmic ple de noves incerteses derivades, principalment, de la guerra a Ucraïna, dels desajustos a les cadenes de subministraments i de les elevades taxes d'inflació.

La desacceleració del creixement del PIB mundial el 2022 constitueix un altre factor que cal tenir en compte a l'hora de valorar els resultats de qualsevol companyia, especialment a l'eurozona, on el PIB ha experimentat un creixement del 3,5%, lluny del 5,2% del 2021. Aquesta circumstància ha estat menys urgent a Espanya, on el creixement ha estat del 5,5%, gràcies al consum i el comerç exterior. Tots aquests factors macroeconòmics i geopolítics que han copejat les empreses s'han reflectit als mercats borsaris mundials durant l'any 2022, en què

els principals índexs globals van acumular pèrdues d'aproximadament el 19,5%, que contrasten amb els guanys del 15% obtinguts l'any anterior.

Pel que fa al comportament del sector paperer durant l'exercici 2022, les estadístiques publicades per la Confederació d'Indústries Papereres Europees confirmen l'impacte especial dels alts preus de l'energia i de la reculada en el creixement de l'economia mundial. Tot i que el consum de paper a Europa s'ha mantingut estable, la producció de paper i cartó ha disminuït un 6,1% en relació amb l'any anterior, un descens que s'ha manifestat a totes les regions del món, incloses aquelles on es troben els principals competidors de la Unió Europea al sector. A Espanya, la reducció de la producció ha estat una mica inferior i s'ha situat en el 4,7%.

En aquest entorn complex, el Grup Miquel y Costas ha assolit una xifra de negocis de 337,2 milions d'euros, amb un creixement de 35,9 milions respecte a l'exercici anterior, fet que suposa un increment de l'11,9%. Aquest creixement té els principals fonaments en l'actualització dels preus que hem dut a terme, negociant-los amb els clients, en la consecució d'un volum més gran en determinades línies de producte i en una evolució favorable del tipus de canvi euro-dòlar durant bona part de l'exercici. Per línies de negoci, la Indústria del Tabac ha experimentat un increment de vendes del 4,7% respecte al 2021, derivat principalment dels ajustos practicats als preus. Les vendes de productes industrials han augmentat un 23,1% a conseqüència de la bona evolució de la demanda dels papers especials fabricats per Terranova, de la comercialització de nous productes industrials i de la venda de pastes especials. La línia d'"Altres" també ha augmentat la facturació, gràcies al millor comportament dels mercats de papers de colors i per a l'edició.

Tot i aquest creixement de les vendes, el benefici net ha disminuït un 37,7% respecte de l'any anterior per arribar als 31,6 milions d'euros. Aquesta disminució també té origen, principalment, a l'esmentada escalada contínua dels preus de l'energia, les pastes i altres matèries primeres, a les tensions geopolítiques derivades de la guerra a Ucraïna que han dificultat el comerç internacional i al deteriorament de la relació comercial entre Espanya i Algèria.

Durant l'any 2022, el Grup ha dut a terme inversions en actius materials i immaterials per un import total de 34,2 milions d'euros, en línia amb el pla inversor. Entre les inversions més importants, cal destacar l'optimització d'una de les màquines de paper; una reforma de gran abast tecnològic en una altra de les màquines de paper i el disseny de noves instal·lacions dirigides a minimitzar la petjada ambiental en els equips i processos de la línia de productes industrials, així com el pla de desenvolupament de generació fotovoltaica mitjançant la incorporació de noves instal·lacions per a l'autoconsum a diversos centres productius.

Cal destacar les actuacions que s'han dut a terme per a la preservació del medi ambient i l'ús responsable dels recursos naturals mitjançant l'aprofundiment de l'economia circular en els processos productius, amb l'aplicació de recursos

per 11 milions d'euros destinats a la reducció del consum d'aigua i energia, mitjançant la construcció d'instal·lacions fotovoltaïques, així com la reducció i la gestió dels residus generats. Una conseqüència de la nostra aposta decidida per la sostenibilitat i l'economia circular són les qualificacions en rang de lideratge atorgades al Grup per entitats de certificació acreditades que es detallen en aquesta Memòria anual.

A més, el 2022 el Grup ha incrementat de manera significativa els recursos destinats a les activitats d'R+D+I, que arriben als 6,1 milions d'euros, gairebé el doble dels 3,2 milions invertits en aquest capítol l'any anterior. Aquestes activitats s'han centrat principalment en la recerca per a l'obtenció de nous productes i les seves aplicacions, així com en la innovació tecnològica de processos productius. Cal destacar-ne, per la seva rellevància especial, la reforma esmentada en una de les màquines de paper de la societat MB Papeles Especiales. Pel que fa als recursos destinats a seguretat, salut i prevenció de riscos laborals el 2022, han ascendit a 1,7 milions d'euros. Els recursos invertits en programes de formació s'han situat en 171 milers d'euros i han mantingut, així, els nivells dels exercicis anteriors.

Pel que fa a l'activitat del Consell d'Administració de la societat matriu, s'ha reunit en dotze ocasions durant l'any 2022; les comissions delegades han celebrat onze reunions, el Comitè d'Auditoria, set, i la Comissió de Recursos Humans, Nomenaments i Retribucions, quatre.

Pel que fa a la remuneració a l'accionista, el dividend total pagat a l'exercici 2022 ha ascendit a 16,1 milions d'euros, un import que suposa un creixement del 3,9% i en termes unitaris, del 5,2%, respecte al de l'any anterior. Pel que fa a l'activitat borsària del valor el 2022, cal destacar que l'acció ha cotitzat durant 257 dies, en què s'ha contractat un volum total de 4,1 milions de títols que han suposat un import efectiu de 49,7 milions d'euros. La cotització màxima ha estat de 13,78 euros per acció i la de tancament, d'11,70 euros.

En fer ús de l'autorització atorgada per la Junta General per a la compra derivativa d'accions pròpies, la Societat ha adquirit un total de 363.410 accions durant l'any 2022. El nombre total d'accions en autocartera a tancament d'exercici s'ha situat en 1.507.489, que representen el 3,77% del capital social.

Em complau anticipar-vos que el Grup, gràcies a la millora de la conjuntura i les mesures adoptades, està experimentant una millora significativa dels seus resultats des de començament d'any, de manera que cal esperar el retorn als nivells històrics de rendibilitat al final del 2023. Un element impulsor significatiu és la implementació de les inversions en curs, reformes i millores, entre les quals destaca el gran salt tecnològic implementat en una de les màquines de papers especials.

El Grup continua i continuarà ferm en el compromís amb la sostenibilitat ambiental, la lluita contra el canvi climàtic i el compromís social. En aquest sentit, la Fundació Miquel y Costas & Miquel ha patrocinat iniciatives culturals i

educatives, així com programes de suport al talent, a la recerca i a la innovació, que constitueixen motors per al desenvolupament integral de persones que viuen, moltes, en entorns socials especialment vulnerables i propers als nostres centres productius. A més, ha impulsat projectes de sostenibilitat ambiental conformes als nostres valors.

Volem continuar aportant confiança i creant valor per als nostres clients i accionistes, i per a la societat en general. Aquest objectiu només és possible per la implicació i el talent de l'equip directiu i de totes les persones que formen part del nostre Grup. A tots els vull agrair la seva feina diària i la seva dedicació. Mereix una menció especial la tasca exercida pel Consell d'Administració pel seu compromís i suport a la gestió del Grup.

Per acabar, us animo, estimat accionista, a la lectura d'aquesta Memòria anual, a la qual hem volgut donar un nou enfocament en la forma i el contingut, i en què trobareu el detall de l'activitat que ha dut a terme el Grup Miquel y Costas durant l'exercici 2022. Moltes gràcies per la vostra confiança i permeteu-me que us convidi, una vegada més, a continuar acompanyant-nos en el nostre projecte.



Jorge Mercader Miró
President



D'ON VENIM

Els orígens del Grup Miquel y Costas es remunten a la segona meitat del segle XVII i tenen les seves arrels en la gènesi de la manufactura paperera catalana i espanyola. La firma va crear-se a Capellades (comarca de l'Anoia, a 65 quilòmetres de Barcelona) com a iniciativa de la família Miquel, que provenia de la indústria de la llana. Va començar a produir paper a mà i va passar a fabricar-lo industrialment a principis del segle XIX, amb la introducció de la màquina contínua. Amb les activitats a Cuba, l'empresa va arribar aviat a una dimensió internacional que constitueix des de llavors una de les seves senyes d'identitat.

Per fer front a aquesta dimensió exportadora i a les inversions necessàries per a la seva modernització, el 1874 va constituir-se Miquel y Costas & Miquel. El creixement, basat en el paper de fumar per a la indústria tabaquera i en l'especialització productiva, conduiria a la transformació de Miquel y Costas & Miquel (MCM) en societat anònima el 1929. La confirmació de la vocació exportadora i l'èxit d'algunes de les primeres marques, com El Pino, van fer de MCM un exemple d'empresa *born global*. La societat tenia a Amèrica Llatina un mercat significatiu, alhora que consolidava la seva presència al mercat estatal gràcies, entre d'altres, a la modernització de la fàbrica del Besòs (Barcelona) i a l'èxit fulgurant dels llibrets de fumar Smoking.

La Guerra Civil i l'autarquia posterior van condicionar les possibilitats de producció de MCM i van forçar un replegament sobre el mercat espanyol que contrastava amb la vocació d'exportació inicial. L'entrada al capital del Banc Exterior d'Espanya i la fusió entre MCM i la família Payá Miralles van facilitar que s'iniciés l'especialització en diferents tipus de papers, així com la recuperació de les exportacions. La nova dimensió de l'empresa va intensificar l'entrada d'accionistes aliens a la família fundadora, a finals dels anys vuitanta del segle passat.



L'última etapa de MCM, i la més prometedora, va iniciar-se el 1992, que va coincidir amb l'arribada a la presidència de Jorge Mercader Miró, l'estabilització de l'accionariat de referència i la implantació d'un model de gestió destinat a fer prosperar un projecte industrial basat en la solidesa financera i tecnològica i la independència, que està orientat cap a un progrés sa i sostingut en el temps. La sortida a Borsa el 1996, el rigor en la gestió i una política de contínua inversió en innovació tecnològica van permetre que el Grup Miquel y Costas es consolidés com un dels grups paperers internacionals amb més prestigi en els àmbits del paper de fumar, les pastes especials i els papers industrials. El 2022, el Grup Miquel y Costas va facturar 337,2 milions d'euros, amb la venda a 125 països de la producció de les seves fàbriques de Capellades, la Pobla de Claramunt, Barcelona, Tortosa, Mislata i Vila-real.

PRINCIPALS FITES HISTÒRIQUES

Des de la seva creació, fa tres segles, el Grup Miquel y Costas ha avançat amb determinació cap a la constitució d'un projecte industrial compromès amb la societat i els seus clients. Això l'ha convertit en un referent internacional en el sector paperer.

1752

ELS ORÍGENS

La família Miquel inicia la fabricació manual de paper en un molí accionat per les aigües del riu Anoia a Capellades, Barcelona. Tot i l'arribada tardana a Espanya de la màquina contínua, MCM assumeix ben aviat una vocació internacional, amb la presència a Cuba a finals del segle XIX, que s'estén ràpidament a l'Amèrica Llatina.



1914

L'ÈXIT DE SMOKING

MCM comença a fabricar llibrets de paper de fumar i adquireix Papelera Barcelonesa, l'actual fàbrica del Besòs, a Barcelona. Aquesta operació va de bracet amb la mecanització de la producció del paper. Deu anys després, es registra Smoking, una marca de paper de fumar icònica per a moltes generacions. El seu èxit requereix augmentar la producció amb un taller nou.



1874

LES BASES DEL PROJECTE INDUSTRIAL

L'ampliació de l'estructura societària va establir els fonaments de la nova companyia Miquel y Costas & Miquel i va facilitar la creació d'un projecte industrial autèntic amb els molins de Capellades com a base. L'especialització productiva, la introducció de canvis tècnics i la importància que va adquirir el mercat cubà van permetre que MCM nasqués com a exemple de companyia *born global*.

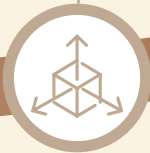
1929

LA SOCIETAT ANÒNIMA

Entre el 1929 i el 1936, Miquel y Costas & Miquel va experimentar una mutació profunda. La companyia va constituir-se en societat anònima i, al mercat llatinoamericà, va sumar-se el creixement de les vendes al mercat interior. La producció de paper continu a la fàbrica del Besòs (Barcelona) va ser la base industrial de la consolidació de MCM com a companyia líder en papers de fumar a Espanya i a l'Amèrica Llatina.

1951**EXPANSIÓ I
MODERNITZACIÓ**

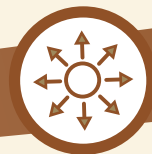
MCM entra al capital de la productora de pastes de paper Celesa. Durant les dues dècades posteriors, viu una etapa d'expansió i de modernització amb la irrupció al mercat del paper d'impressió, la incorporació de Payá Miralles (amb fàbrica a Mislata, València) i l'inici de la cotització a la Borsa de Barcelona.

**1980/1992****IMPULS A LA
INTERNACIONALITZACIÓ**

La internacionalització pren un nou impuls amb la constitució de la filial argentina. Per fer realitat una de les principals apostes de futur, el Grup Miquel y Costas crea MB Papeles Especiales. L'arribada de Jorge Mercader Miró a la presidència, el 1992, marca un punt d'inflexió. El 58% del capital social passa a cotitzar al mercat continu, entren a l'accionariat fons internacionals de reconegut prestigi i el Grup reafirma la seva vocació de projecte industrial solvent amb perspectiva de futur.

2015**LIDERATGE EN PAPERS
ESPECIALS**

Amb el propòsit de doblar l'aposta per la producció de papers especials, el Grup Miquel y Costas inaugura la fàbrica Terranova Papers, a la Pobla de Claramunt, Barcelona. El seu compromís amb la innovació i la sostenibilitat es plasma en la tecnologia punta de la maquinària i en l'eficiència i la sostenibilitat dels processos de producció, inèdits a Espanya.

**2018****MÉS CREIXEMENT
I DIVERSIFICACIÓ**

Miquel y Costas adquireix Clariana, líder en la fabricació de papers de colors a Espanya, dins de la seva estratègia de creixement i de diversificació. El Grup continua treballant per escriure noves pàgines d'una història que l'ha fet esdevenir una referència mundial en papers i materials derivats de la cel·lulosa que responguin a les exigències cada cop més complexes del mercat i de la societat.

EL GRUP MIQUEL Y COSTAS



COMPOSICIÓ DEL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE LA SOCIETAT

a 31 de desembre de 2022

PRESIDENT

Excm. Sr. Jorge Mercader Miró

CONSELLERS

Sr. Javier Basañez Villaluenga

Sr. Álvaro de la Serna Corral

Sr. Eusebio Díaz-Morera Puig-Sureda

Excm. Sr. Claudio Aranzadi Martínez

Excm. Sr. Joaquín Coello Brufau

Joanfra, S.A., representada pel
Sr. Josep Miquel Vacarisas

Sra. Marta Lacambra i Puig

VICEPRESIDENT

Sr. Jorge Mercader Barata

SECRETÀRIA NO CONSELLERA

Sra. Victoria Lacasa Estébanez

CONSELLER COORDINADOR

Sr. Joaquín Faura Batlle

GRUP MIQUEL Y COSTAS (MC)

El Grup MC està compost per les societats següents:

SOCIETAT MARIU

● MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.

Constituïda el 1879, la seva activitat se centra en la fabricació de papers prims i especials de baix gramatge, especialment per al sector de la cigarreta, a les fàbriques de Barcelona, Capellades i Mislata. Disposa d'una oficina comercial a les Filipines per a la promoció comercial.



SOCIETATS DEPENDENTS

● CELULOSA DE LEVANTE, S.A.

Amb fàbrica a Tortosa. Productora de pastes tèxtils a base de lli i cànem per al sector de la cigarreta i d'altres fibres (sisal, abacà, jute i cotó) per a altres sectors industrials. Participada al 100%.

● PAPELES ANOIA, S.A.

Amb domicili a Barcelona. Comercialitzadora de papers i productes nacionals i importats que completen la gamma de productes oferts pel Grup. Participada al 100%.

● S.A. PAYÁ MIRALLES

Domiciliada a València. És propietària de la fàbrica de Mislata. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS TECNOLOGÍAS, S.A.

Amb domicili a Barcelona. Consultora tecnològica i industrial. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.

Gestora d'instal·lacions de generació d'electricitat, a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Participada al 100%.

● MB PAPELES ESPECIALES, S.A.

Amb instal·lacions industrials a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Produeix papers especials per a ús industrial. Participada al 100%.

● TERRANOVA PAPERS, S.A.

Amb planta de producció a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Produeix papers especials de porositat molt alta. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS LOGÍSTICA, S.A.

Amb domicili a Barcelona. La seva activitat principal és la prestació de serveis logístics. Participada al 100%.

● SOCIEDAD ESPAÑOLA ZIG ZAG, S.A.

Amb domicili a Barcelona. Comercialitza llibrets de paper de fumar. Participada al 100%.

● DESVI, S.A.

Amb domicili a Barcelona. Disposa de participacions majoritàries a les societats del Grup a l'Argentina, Xile i Alemanya. La seva activitat principal és la prestació de serveis. Participada al 100%.

● CLARIANA, S.A.

Amb domicili a Castelló. Fabrica papers i cartolines de color. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS ARGENTINA, S.A.

Amb domicili a l'Argentina. Fabrica llibrets de paper de fumar i altres manipulacions de paper. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS CHILE, SOCIETAT DE RESPONSABILITAT LIMITADA

Amb domicili a Xile. Comercialitzadora de papers i manipulacions de paper del Grup. Participada al 100%.

● MIQUEL Y COSTAS DEUTSCHLAND GmbH

Amb domicili a Alemanya. Comercialitza productes del Grup i altres productes relacionats. Participada al 100%.

SOCIETAT ASSOCIADA

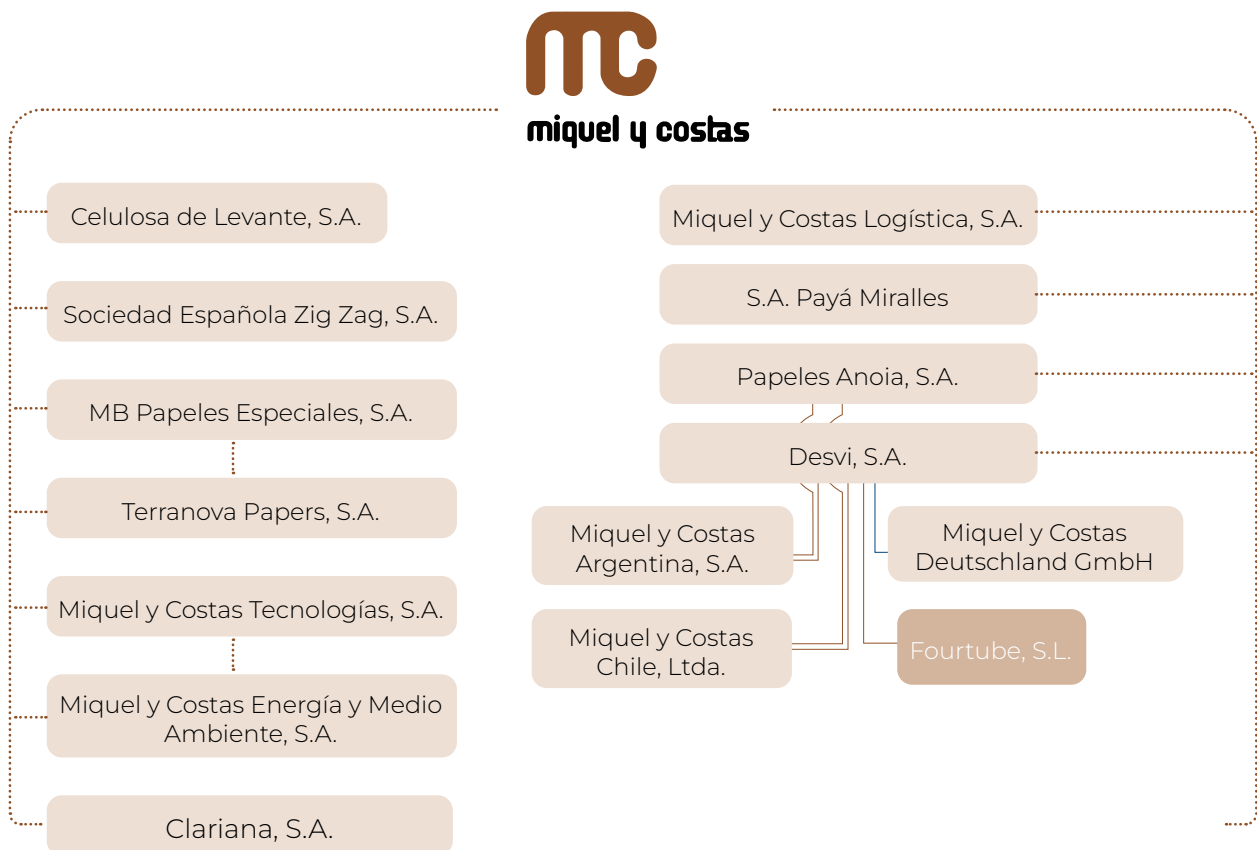
● FORTUBE, S.L.

Amb domicili a Sevilla. Produeix manipulacions de paper. Participada al 40%.



ESTRUCTURA DEL GRUP

El balanç consolidat del Grup contempla les societats dependents que es mostren a continuació.



Les societats del Grup consoliden pel mètode d'integració global, excepte la societat **Fourtube, S.L.**, que consolida pel mètode de participació.

L'ANY EN POQUES PARAULES

21

28

25

GRUP MIQUEL Y COSTAS

DADES ECONÒMIQUES



Xifra de negocis consolidada:

337,2 M€
+11,9% respecte al 2021



Manteniment del pla d'inversions definit al principi de l'exercici:

+ de
34,2 M€



Benefici net consolidat després d'impostos:

31,6 M€
-37,7% respecte al 2021



Augment dels actius fixos en

16,2 M€

Disminució causada principalment per:

- L'escalada contínua dels preus de l'energia, les pastes i altres matèries primeres
- Les tensions geopolítiques derivades de la guerra a Ucraïna que han dificultat el comerç internacional
- El deteriorament de la relació comercial entre Espanya i Algèria



Amortització:

18,6 M€

M€: milions d'euros; t: tones.



Contribució a les Administracions públiques en concepte d'Impost sobre Societats que resulta del desenvolupament de l'activitat:

9,4 M€



Producció anual:

83.661 t
+3,68% respecte al 2021



Increment significatiu de les activitats i inversions en R+D+I:

6,1 M€
3,2 milions el 2021

RECURSOS HUMANS



Plantilla mitjana del Grup:

892
persones
(874 el 2021)



Recursos destinats a seguretat, salut i prevenció de riscos laborals:

1,7 M€



Recursos destinats a programes de formació:

171.000 €
en línia amb els exercicis anteriors



Plantilla formada:

46,68%
(29,43% el 2021)



EL PROPÒSIT



UNA COMPANYIA PER A UNA NOVA SOCIETAT

APLICAR A LA CEL·LULOSA

EL CONEIXEMENT NECESSARI PER

OFERIR A LA SOCIETAT PRODUCTES

QUE COL·LABORIN AMB LA

SOSTENIBILITAT DEL PLANETA

I LA MILLORA DEL MEDI AMBIENT.

Aquesta declaració de propòsit és el cos de doctrina que presideix l'activitat de Miquel y Costas, un grup empresarial que fabrica papers especials i materials derivats de la cel·lulosa. Per assolir els objectius, Miquel y Costas desenvolupa tecnologies innovadores de producció, distribució i gestió que garanteixen la qualitat dels seus processos i, derivat d'ells, la dels seus productes, compromesos sistemàticament amb la sostenibilitat i la preservació de la cadena ambiental.

Miquel y Costas es defineix com un projecte industrial solvent, sustentat en una reconeguda solidesa financera i tecnològica que assegura la seva continuïtat i independència, i integra els valors socials i individuals en els seus valors corporatius.

El propòsit desplega els trets d'una companyia que mira al futur, amb l'objectiu final de donar servei a la societat i amb uns resultats que deriven de l'excel·lència i la competitivitat dels seus productes i d'una filosofia empresarial orientada a un progrés sa i sostingut en el temps.



Propòsit, coneixement i projecte

1. Amb una història que es remunta a principis del segle XVIII, Miquel y Costas avui és un grup empresarial que afronta amb ambició els desafiaments del segle XXI. Per això, el Grup impulsa un projecte empresarial a l'àmbit industrial, **compromès amb la societat**, amb els clients i amb els *stakeholders*. La història, el prestigi i el futur de la marca Miquel y Costas són un gran actiu de l'empresa que ens impulsa cap a un futur creador.
2. Miquel y Costas és avui un **Grup diversificat** que produeix i distribueix papers especials i altres materials derivats de la cel·lulosa de gran complexitat i valor afegit que constitueixen una base de credibilitat, prestigi i competitivitat. Totes les empreses operen sota el paradigma de la sostenibilitat i la gestió ambiental.
3. La seva **aposta pel futur** se sustenta en les característiques innovadores dels seus productes i processos de producció, així com en la fermesa dels valors corporatius. La trajectòria del Grup avala el crèdit d'un projecte industrial, el principal vector del qual és el coneixement, sempre recolzat en la perseverança.
4. La qualitat dels productes fabricats és fruit d'una **gestió eficient i creativa** que dona prioritat a les necessitats dels clients i anticipa els canvis del mercat. La inversió en R+D+I que implica tota la cadena de producció i distribució del Grup rep el reconeixement del mercat i dona lloc a una demanda molt qualificada atreta per la qualitat i el valor dels seus productes.
5. Amb un **equipament industrial avançat** i processos productius eficients i sostenibles, Miquel y Costas desenvolupa productes amb base cel·lulòsica d'alta qualificació. El Grup té com a objectiu invertir el 3% de les vendes en recerca i innovació i té la voluntat d'augmentar aquest percentatge.
6. L'aposta pel coneixement, que ha estat la clau de volta de la seva trajectòria, permet compatibilitzar la competitivitat dels costos amb l'excel·lència dels productes. El **coneixement en producte** aporta valor, mentre que el coneixement en processos permet, a més a més, l'eficiència en costos.
7. La **inversió en tecnologies** de fabricació, gestió i distribució permet fer front a un mercat multicultural format per més de 150 països i ofereix una garantia de subministrament a curt i llarg termini. Aquesta disponibilitat és valorada pels clients, especialment en moments de volatilitat de la conjuntura econòmica i de canvis accelerats pel que fa a la tecnologia.

Sostenibilitat i medi ambient

8. Fa temps que Miquel y Costas se centra a fer compatible la seva activitat empresarial amb la **defensa del medi ambient**. Per complir aquest compromís, les empreses del Grup redueixen el consum d'aigua i energia, reciclen residus derivats de la seva activitat i posen a disposició dels mercats productes biodegradables i compostables. La trajectòria perseguirà esdevenir un benefactor net de la sostenibilitat i del medi ambient.
9. Miquel y Costas es focalitza a **reduir la petjada de CO₂** de les seves empreses en consonància amb els objectius de l'Acord de París i fer que l'economia circular impregni tota la cadena de producció i distribució sotmetent-se a les qualificacions atorgades per les agències internacionals. El Grup fa partícips d'aquesta política de rigor als seus proveïdors, als quals exigeix que garanteixin l'exercici de les mateixes pràctiques.
10. Miquel y Costas contribueix a un món més sostenible amb el desenvolupament de materials complexos de base cel·lulòsica que substitueixin amb avantatge plàstics i metalls no renovables. Aquests **nous materials**, que impacten en àmbits de gran consum i repercussió social, requereixen una important inversió en recerca i desenvolupament i constitueixen una de les principals apostes de futur.
11. El Grup promou la **plantació d'arbres contra la desforestació** a l'Àfrica subsahariana a través de la col·laboració amb l'ONG Trees for the Future.





Independència

12. La **solvència financera** és una de les seves fortaleses i una base de primer ordre per sustentar plans de creixement i emprendre i desenvolupar noves capacitats de producció. La solidesa de les finances i l'equilibri patrimonial permeten respondre a les demandes del mercat, a través de l'accés i la utilització de les tecnologies més avançades, i per mantenir un creixement ordenat, per preservar-ne la independència.
13. La **capacitat de gestionar eficientment** la dinàmica derivada de la diversificació de productes i mercats i la integració vertical a la cadena de valor, des d'una descentralització efectiva, exigeixen una complexitat de gestió, clau per a la seva competitivitat i que no és fàcilment assimilable per tercers.
14. L'evolució constant de l'organització, les tecnologies de gestió i la relació propera dels responsables del Grup amb clients i proveïdors impliquen un nivell de col·laboració del qual se'n deriva la capacitat d'obtenir desenvolupaments **d'innovació de productes i serveis**. La capitalització d'aquests valors, que es garanteix per la independència i la voluntat de continuïtat del Grup, és fonamental en la trajectòria del projecte.
15. La **descentralització** és una característica essencial d'un model que concentra la gestió on es fan les operacions, amb grans graus de llibertat i iniciativa, i que se sustenta amb una sistemàtica complexa i innovadora de control de gestió, que proporciona molta informació des del centre corporatiu. El centre corporatiu juga un paper d'acompanyament i assessorament en el dia a dia i transmet les polítiques generals, alhora que transfereix el coneixement generat per les parts i el conjunt.



Persones i governança

16. Miquel y Costas vol ser una **referència per la seva organització interna i la política de personal**. Per aconseguir-ho, busca implicar els empleats en el projecte industrial, oferint-los perspectives de llarg termini que afavoreixin el sentit de pertinença, fomentant la creativitat i creant vincles de permanència per a l'enriquiment humà i professional dels seus empleats.
17. Aquesta política de personal té el centre de gravetat en una **formació contínua** interna i externa que facilita que els treballadors puguin progressar mitjançant l'esforç i el mèrit. Aquesta política, que està orientada a afavorir les capacitats de les persones i la realització personal, és un dels pilars de l'estratègia.
18. Miquel y Costas presenta una **política retributiva** compatible amb la competitivitat. A més, aquesta política, respectuosa amb la igualtat de gènere, es complementa amb aportacions contemplades a plans socials de previsió plurianuals que constitueixen una protecció a llarg termini per als empleats.
19. Els **directius** en constitueixen la columna vertebral. Conscient de la seva responsabilitat en el funcionament de l'empresa, la política disposa d'incentius variables orientats a fer-los subjectes actius i responsables del projecte industrial que, en la mesura que assumeixen i comparteixen el risc de la gestió, han de ser compensats. Aquesta política, que valora els resultats i l'esforç per aconseguir-los, està orientada a captar el millor talent i, alhora, a protegir el projecte davant de dificultats sobrevingudes.
20. La **realització personal** és un valor que Miquel y Costas impulsa entre els directius, amb la convicció que el desafiament intel·lectual que assumeixen i la seva creativitat a la feina són la base dels èxits de l'empresa. Aquesta cultura, que té els fonaments en el valor de la responsabilitat i l'excel·lència, constitueix un factor determinant per assolir els objectius perseguits.
21. Amb l'objectiu de compartir decisions i promoure el mèrit, Miquel y Costas duu a terme una **política de proximitat** de les operacions i de l'actuació de tots els empleats. El Grup valora el seu personal de manera contínua, amb l'objectiu de potenciar-ne les capacitats, i estudia la manera perquè els empleats tinguin l'oportunitat de valorar els seus caps immediats de forma anònima. El Consell d'Administració mateix disposa d'un procés equivalent de valoració dels seus membres.

Accionistes i entorn social

22. El Grup Miquel y Costas ha canalitzat les actuacions de responsabilitat social que duia a terme en una fundació, per tal de desenvolupar una política sistemàtica i eficaç en aquest àmbit. Creada el 2020, la **Fundació Miquel y Costas & Miquel** té com a objectiu finalitats de caràcter social i promou la sostenibilitat ambiental, donant suport a projectes culturals, educatius i d'innovació tecnològica en tots aquests àmbits.
23. El rendiment dels actius de Miquel y Costas ha permès una **política sostinguda d'inversions** i un esforç continu en innovació en un marc de solvència financera. Hi col·labora la política de dividends aprovada pels accionistes i el compromís dels *stakeholders*, amb els quals el Grup manté una estreta relació.
24. El Consell d'Administració ha validat sempre una gestió dels recursos que ha permès assolir resultats satisfactoris i ha mantingut un **creixement sostingut**. Integrat per professionals reconeguts que aporten coneixement i dedicació, el Consell és l'encarregat de preservar la independència del Grup i de vetllar per tots els seus accionistes, molt particularment pels petits accionistes que han confiat els seus estalvis a l'empresa. La transparència en la rendició de comptes constitueix la base de la seva actuació.
25. La **transparència en la gestió** i la rendició de comptes veraç constitueixen valors cardinals a la cultura corporativa. El Grup disposa de plans i programes formalitzats que permeten retre comptes amb la màxima transparència, tant a escala interna com amb els *stakeholders*.
26. L'antiguitat del Grup imposa tractar amb especial atenció i diligència el seu **patrimoni històric** en tots els àmbits, l'arquitectura industrial i la memòria de desenvolupament industrial al llarg del temps. També implica recuperar i transmetre la trajectòria institucional i, en alguns moments, la política. També cal destacar l'empremta social, igual que els actius industrials i artístics. Fer aflorar, estudiar i comunicar aquests valors, coneixements i experiències forma part de la idiosincràsia del Grup i suposa acceptar un compromís amb la seva història de gairebé 300 anys.





LÍNIAS DE NEGOCI



EL GRUP MIQUEL Y COSTAS DISPOSA DE TRES GRANS LÍNIES DE NEGOCI: PAPERS I PASTES PER A LA INDÚSTRIA DEL TABAC, PAPERS I PASTES PER A USOS INDUSTRIALS I PAPERS PER A LA INDÚSTRIA GRÀFICA. A TOTES TRES, EL GRUP TREBALLA AMB LES TECNOLOGIES MÉS INNOVADORES I SEGUINT UNA POLÍTICA DE PROXIMITAT AL CLIENT QUE PERMET ADAPTAR-SE A LES SEVES NECESSITATS, ALS REQUISITS LEGALS DE CADA PAÍS I A LES TENDÈNCIES DEL MERCAT.

PAPERS I PASTES PER A LA INDÚSTRIA DEL TABAC

El Grup Miquel y Costas és un referent mundial per a la indústria del tabac, a la qual forneix de tota la gamma de productes basats en la cel·lulosa que necessita: paper per elaborar cigarretes, llibrets de paper de fumar i pastes tèxtils per fabricar paper de cigarretes. Ofereix els tres tipus de paper necessaris per a la confecció d'una cigarreta: paper de fumar, paper de broquet i paper de filtre. Els elabora amb les millors pastes (comprades al mercat o pròpies) i els ven a les principals tabaqueres del món. Tot el paper per a cigarretes del Grup s'ajusta als requisits legals més exigents.

Miquel y Costas fabrica una extensa gamma de llibrets de paper de fumar que s'adapta a les preferències dels consumidors. Des del 1924, inclou la cèlebre marca Smoking, coneguda arreu del món.

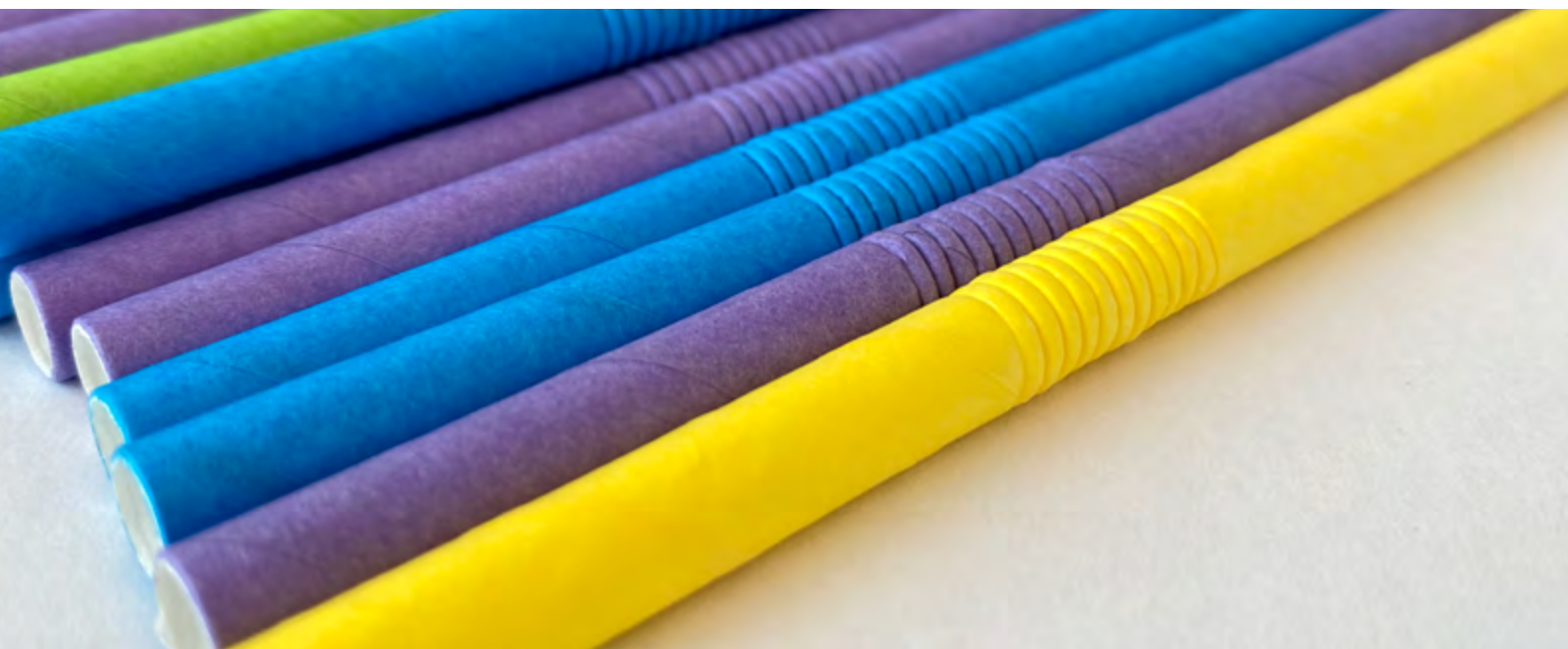
Miquel y Costas produeix també pastes de cel·lulosa d'alta qualitat a partir de fibres de lli o cànem. Les fa servir per produir el seu paper de fumar i també les ven a altres fabricants.

PAPERS I PASTES PER A USOS INDUSTRIALS

El Grup Miquel y Costas produeix papers especials d'altres prestacions per a diversos usos i pastes poroses que s'utilitzen en aplicacions industrials. Estan destinats a diversos sectors, i Miquel y Costas és un dels principals fabricants europeus de papers filtrants i absorbents de baix gramatge. Entre d'altres, destaquen els papers especials destinats a laminats per a terres, taulells de cuina i panells decoratius, particularment resistents i absorbents, i el paper empastat per produir bateries per a la indústria de l'automoció.

Miquel y Costas és un productor mundialment reconegut de papers per a bosses de te i monodosi de cafè, paper antigreix, papers certificats per a aliments, paper per a canyes per beure, que substitueixen les de plàstic, paper per a embalatges d'alta qualitat, paper de filtre per a aspiradores, paper per a documents de seguretat i paper per a perfumeria i perruqueria.

També produeix pastes poroses elaborades amb sisal, abacà, jute o cotó que s'utilitzen en aplicacions industrials i al sector financer.

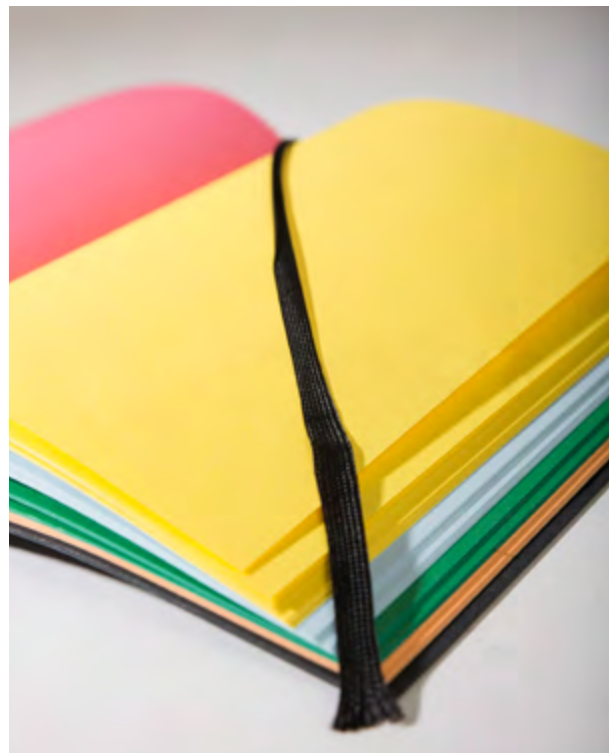


PAPERS PER A LA INDÚSTRIA GRÀFICA

En aquesta indústria, Miquel y Costas ofereix papers de gran qualitat que combinen un gruix i gramatge baixos amb una alta opacitat. Aquestes característiques els fan distintius en la seva categoria i permeten la seva adaptabilitat als nostres clients, amb l'aspiració de poder cobrir diverses necessitats i adaptar els papers a una diversitat d'usos. Així, al sector de la papereria, Miquel y Costas produeix paper i cartolina de múltiples gramatges i en qualsevol color de l'espectre visible, des del violeta fins al vermell.

El Grup ofereix al sector farmacèutic diferents opcions de paper que poden adaptar-se a les exigències i particularitats de la indústria. La nostra aposta per l'R+D facilita que ens puguem mantenir a l'avantguarda i servir un paper de baix gramatge amb qualitats especials que permeten una màxima blancor, opacitat i capacitat de plegat. D'aquesta manera, el paper es pot destinar a l'elaboració dels prospectes i complir el requisit essencial de disposar de la màxima informació en el mínim espai.

Miquel y Costas també proporciona paper de característiques similars amb la mateixa finalitat a la indústria cosmètica. Així mateix, fabrica paper de baix gramatge que reuneix les condicions de blancor, llisor, plegat i opacitat requerides per a la impressió de llibres religiosos, diccionaris, llibres jurídics i vademècums. Un dels sectors que més ha crescut darrerament és el del paper per a llibres religiosos, especialment per als alcorans destinats a l'Orient Mitjà. En aquest mercat, el nostre paper és utilitzat entre els impressors i editors més prestigiosos dels cinc continents.



DADES DE PRODUCCIÓ I VENDES PER LÍNIES DE NEGOCI

La producció anual del 2022 ha superat en aproximadament 3.000 tones la de l'any anterior, cosa que equival a un increment del 3,7%. Per línies de negoci:

- La producció de papers i pastes per a la indústria del tabac ha crescut d'acord amb els increments del volum de vendes en aquesta línia de negoci.
- La producció de papers i pastes per a usos industrials s'ha mantingut a la línia, malgrat haver aturat una màquina de paper a causa d'una inversió tecnològica.
- La producció de papers per a la indústria gràfica s'ha continuat recuperant el 2022 del descens esdevingut el 2020 a conseqüència de la pandèmia del coronavirus.



Dades de producció

Tones

	2020		2021		2022	
Indústria del tabac	37.504	49%	35.616	44%	37.048	44%
Productes industrials	24.945	32%	27.760	34%	28.271	34%
Altres productes	14.366	19%	17.312	22%	18.342	22%
Total	76.815	100%	80.688	100%	83.661	100%



La xifra de negocis neta consolidada de l'exercici 2022 ha assolit els 337,2 milions d'euros, fet que suposa un increment de 35,9 milions d'euros respecte a la que va obtenir-se en el mateix període de l'exercici anterior.

Xifra de negoci per línies

En milers d'euros i percentatges

	2020		2021		2022	
Indústria del tabac	176.616	64%	185.433	62%	194.092	58%
Productes industrials	79.447	29%	93.332	31%	114.980	34%
Altres productes	18.088	7%	22.521	7%	28.105	8%
Total	274.151	100%	301.286	100%	337.177	100%

La distribució geogràfica de l'import net de la xifra de negocis s'ha mantingut en línia amb la dels exercicis anteriors.

Distribució geogràfica de la xifra de negocis

En milers d'euros i percentatges

	2020		2021		2022	
Vendes nacionals	28.615	10%	35.271	12%	38.784	12%
Vendes d'exportació	245.536	90%	266.015	88%	298.393	88%
Total	274.151	100%	301.286	100%	337.177	100%



LA QUALITAT COM A DISTINCIÓ



L'excel·lència en la qualitat dels productes i els processos de producció és un dels objectius fonamentals del Grup Miquel y Costas, i és un dels seus principals signes de distinció.

El nostre Sistema de Gestió Integrat de qualitat, medi ambient i seguretat i innocuïtat del producte ens permet:



Establir un protocol efectiu per al seguiment i el mesurament dels estàndards acordats.



Aconseguir la millora continuada dels productes fabricats i de tots els processos de fabricació definits per l'organització.

El Sistema de Gestió Integrat no només prioritza la qualitat dels productes i dels processos de producció, sinó que també inclou aspectes clau, com ara la protecció ambiental, que promouen una actuació responsable i sostenible de l'empresa.

Miquel y Costas potencia l'ús eficient de les matèries primeres i la millora contínua dels productes i els processos de fabricació perquè siguin cada vegada més sostenibles. Aquest fet comporta una precisió i un control de la producció més alts i genera, alhora, un impacte positiu en la qualitat dels productes finals.

D'altra banda, dins dels objectius que ens impulsen a cercar l'excel·lència hi ha el compromís amb tots els *stakeholders*, entre els quals destaquen els clients. Per això, promovem una interacció proactiva i relacions de benefici mutu amb tots els grups d'interès com a eina essencial del nostre compromís amb la societat, aconseguint així objectius de qualitat ambiciosos i adaptats a les exigències del mercat.

A més, l'aposta del Grup Miquel y Costas per mantenir l'excel·lència en el nivell de qualitat es reflecteix, d'una banda, en l'augment constant de la inversió en tecnologies avançades i, de l'altra, en la capacitat continuada dels empleats per optimitzar els processos i assegurar que els productes compleixen amb els estàndards més exigents. Durant l'exercici 2022, hem concentrat els nostres esforços en modernitzar el sistema de control de qualitat *online* de les màquines de paper i del procés de producció de pasta de cel·lulosa.



ACREDITACIONS PRINCIPALS EN L'ÀMBIT DE LA QUALITAT

A través d'una gestió eficient que dona prioritat a les exigències dels clients i anticipa les necessitats del mercat, el Grup Miquel y Costas ha aconseguit el 2022 la renovació de les següents acreditacions relacionades amb la qualitat:



Certificació multisite del Sistema de Gestió de la Qualitat UNE-EN ISO 9001:2015 a tots els centres productius, gràcies a l'eficàcia i la implantació correcta del Sistema de Gestió Integrat.



Certificat BRCGS Packaging Materials a la fàbrica de Terranova Papers, S.A., que manté una qualificació de grau A per cinquè any consecutiu, en el marc dels compromisos adquirits per garantir la seguretat, la legalitat i el compliment dels requisits de qualitat en els productes destinats a contactar amb aliments.



Certificat IATF 16949:2016 als centres de MB Papeles Especiales, S.A. i Terranova Papers, S.A., que autentifica el control i la millora contínua dels processos de fabricació i manipulació de productes per al sector automobilístic i garanteix, a més, que els productes acabats compleixin els estàndards de qualitat més alts.



Norma UNE-EN ISO 22000:2018 a la fàbrica de Mislata, que acredita el compliment de les normes més estrictes d'higiene i seguretat alimentària, i garanteix la innocuïtat dels materials en contacte amb aliments, així com el seu alt nivell de seguretat.



RECERCA, DESENVOLUPAMENT I INNOVACIÓ

UN PILAR DEL GRUP MIQUEL Y COSTAS

La inversió en R+D+I constitueix un pilar important per a Miquel y Costas. El Grup disposa dels equips industrials més avançats i el 2022 ha dedicat recursos per valor de 6,1 milions d'euros (el 2% de les vendes) a la recerca, el desenvolupament i la innovació tecnològica per atendre noves demandes, oferir nous materials alternatius amb base cel·lulòsica i desenvolupar processos productius cada vegada més eficients.

Després d'un 2021 prolífic a l'àrea d'R+D+I, el 2022 ha estat un any caracteritzat per la diversificació dels projectes i un increment rellevant en el nombre de línies de recerca en relació amb l'any anterior.

L'exercici 2022 ha consolidat l'esforç del Grup per posicionar-se al mercat de l'embalatge alimentari, un sector on l'ús del paper s'està incrementant cada cop més a causa del canvi en la mentalitat dels consumidors, que prefereixen el menor impacte ambiental dels materials cel·lulòsics reciclables davant dels plàstics habituals d'un sol ús. Per donar resposta a aquestes noves demandes, Miquel y Costas ha pres mesures per enfortir la capacitat d'innovació i anticipar-se a les necessitats futures, desenvolupant productes més respectuosos amb l'entorn.



El 2022 hem dedicat recursos per valor de 6,1 milions d'euros (el 2% de les vendes) a la recerca, el desenvolupament i la innovació tecnològica per tal d'atendre noves demandes, oferir nous materials alternatius amb base cel·lulòsica i desenvolupar processos productius cada cop més eficients.



INDÚSTRIA DEL TABAC

La planta d'MB Papeles Especiales ha treballat durant el 2022 en el desenvolupament de noves solucions per a la indústria del tabac en funció de dos criteris clau: reduir els riscos per a la salut del fumador, d'una banda, i contribuir a la biodegradabilitat del producte final, de l'altra. S'hi ha sumat l'entrada en vigor de la directiva europea sobre l'ús de plàstics d'un únic ús (SUP), que ha posat de manifest que el mercat del tabac requereix alternatives als filtres tradicionals d'acetat que ofereixin prestacions similars.

Per aquest motiu, el Grup Miquel y Costas ha apostat per dur a terme assajos amb diferents papers en col·laboració amb algunes de les grans companyies mundials de tabac, amb l'objectiu de substituir l'acetat per cel·lulosa. Són filtres biodegradables que reafirmen la nostra política mediambientalment responsable en el disseny dels nostres productes. Aquest desenvolupament ha estat possible gràcies a la integració vertical del Grup, que intervé des de la fabricació del paper fins a la confecció i manipulació del filtre. El projecte ha fet valer el treball d'un equip multidisciplinari que ha inclòs la implicació dels centres de producció en el seu desenvolupament.

D'altra banda, hem continuat treballant en les línies de recerca obertes per al desenvolupament de papers a les plataformes de fumat sense combustió, que han concentrat una part important de la innovació de Miquel y Costas durant l'any. Aquestes plataformes requereixen cigarretes amb característiques significativament diferents de les de combustió tradicional.

PRODUCTES INDUSTRIALS

La transformació al sector de l'embalatge alimentari cap a materials més sostenibles representa un repte tecnològic notable per a Miquel y Costas, que treballa per dissenyar papers prou fins, però alhora resistents, que incorporin propietats contra la humitat i l'oxigen, factors que afecten la caducitat dels aliments.

Els desenvolupaments destinats al sector de l'alimentació han estat nombrosos al llarg del 2022. La fàbrica de Mislata ha creat un nou material d'alta resistència a l'aigua que permet substituir les palletes de plàstic i que ja és present al mercat. També ha realitzat proves d'un nou producte per a paper de forn amb gran resistència a la calor i un gramatge molt baix que s'ha enviat a diversos clients per a l'anàlisi de les seves prestacions.

Terranova Papers, per la seva banda, ha dut a terme un projecte d'economia circular basat en la introducció de la retallada en els papers termosoldables de filtre de paper de te. La iniciativa ha contribuït a reduir els residus i la posterior gestió mediambiental.





Així mateix, Terranova Papers ha col·laborat amb Celesa en el desenvolupament de pastes a mida per utilitzar-les en papers especials d'alt valor afegit destinats al sector de l'alimentació.

La principal línia de recerca de la divisió de pastes de Celesa s'ha enfocat al desenvolupament de qualitats de pasta de cel·lulosa per a usos més respectuosos amb l'entorn i aplicables a diversos sectors. Entre elles destaquen les obtingudes a partir de fibres naturals renovables per ser emprades com a alternativa mediambientalment sostenible en aplicacions de la indústria tèxtil, el *packaging* o els papers amb usos elèctrics.

En aquest context s'ha emmarcat la reforma d'una de les màquines d'MB Papeles Especiales, que ha incorporat la tecnologia paperera més innovadora existent al mercat, amb el pas d'una tela de formació plana a inclinada. Gràcies a aquesta actualització, s'han començat a elaborar els nous dissenys dels productes de gamma alta, que van des de papers per a la indústria de la laminació decorativa a altres relacionats amb la indústria de l'alimentació.

La innovació no s'ha focalitzat únicament en productes, sinó que també hi ha inclòs els processos. En aquest sentit, Celesa ha impulsat tecnologies que permeten realitzar el procés de pastar d'una manera més eficient i amb menys impacte ambiental, ja que redueixen el consum energètic, la petjada d'aigua i l'impacte odorífer i acústic, alhora que milloren el procés de recuperació de l'anomenat licor negre, una barreja residual de químics gastats i polpa extreta de les fibres crues.

INDÚSTRIA GRÀFICA

Al sector de la indústria gràfica, la planta de Mislata ha desenvolupat Pharmamed 40, un paper d'alta porositat i baix nivell de desprendiment de pols que ja és al mercat i que ofereix al sector farmacèutic la possibilitat d'imprimir prospectes de forma més simple i fàcil.



EL PLANETA

A pair of hands is shown from the bottom, cupping a glowing, semi-transparent globe of the Earth. The globe features a grid of latitude and longitude lines and is illuminated from within, giving it a bright, ethereal appearance. The background is a warm, orange-brown gradient with soft, out-of-focus light spots, suggesting a sunset or a starry sky. The overall mood is one of care and global responsibility.

COMPROMÍS AMB UNA GESTIÓ SOSTENIBLE

D'acord amb l'aposta pel desenvolupament sostenible, el Grup Miquel y Costas ha adquirit el compromís de fer compatible l'activitat empresarial amb el respecte pel medi ambient, en minimitzar els impactes derivats tant de les operacions principals com de les auxiliars de tots els centres productius.

El Grup duu a terme la seva activitat a partir d'objectius precisos i exigents que repercuteixen de manera directa i indirecta sobre la sostenibilitat i que s'integren voluntàriament al govern, la gestió i l'estratègia empresarial:

- **Disposar de processos de producció eficients i responsables.** Fa molts anys que desenvolupem estratègies per a la descarbonització de totes les nostres operacions i per millorar la sostenibilitat dels nostres productes i serveis. Gràcies a això, hem pogut reforçar la circularitat de les matèries primeres i millorar l'eficiència energètica a tots els centres productius.
- **Contribuir a protegir la biodiversitat.** Reconeixem la importància de preservar els ecosistemes naturals i evitar la pèrdua de la biodiversitat. En aquest context, perseguim generar un impacte positiu al medi natural de les zones on desenvolupem operacions.
- **Participar en una gestió forestal adequada.** Hem adquirit compromisos d'alt nivell per al desenvolupament adequat de la gestió forestal i advoquem per eliminar la desforestació i per no aclarir terrenys mitjançant crema o tala rasa.

La fusta que utilitzem en la producció de cel·lulosa procedeix exclusivament de plantacions forestals d'espècies de creixement ràpid, cosa que redunda indirectament en beneficis tant ambientals com socials i econòmics. Pel que fa als beneficis ambientals, col·laborem en l'increment de la superfície forestal arbrada i en la preservació dels boscos naturals, que alhora actuen com a embornals de CO₂ eficients i realitzen un control eficaç de l'erosió.

- **Ser líders en recuperació i reciclatge.** Ens esforcem per minimitzar els residus generats per la nostra activitat industrial, que són tractats per gestors autoritzats seguint sempre la jerarquia de prevenir, reutilitzar, reciclar, valorar i, finalment, eliminar. Els nostres centres productius disposen de plantes de tractament d'aigua i recuperació de fibres de paper que es reincorporen al procés productiu.
- **Millorar la qualitat de vida i la generació de riquesa a l'entorn.** Contribuïm indirectament al desenvolupament rural com a motor de creació d'ocupació i riquesa, i a la dinamització del creixement sostenible del sector forestal.

En el marc del seu compromís amb el desenvolupament sostenible, la lluita contra el canvi climàtic i l'aposta per l'economia circular, el 2022 el Grup ha aplicat recursos econòmics per un import d'11 milions d'euros, adreçats a la reducció del consum d'aigua i energia, la construcció d'instal·lacions fotovoltaïques i la disminució dels residus generats.



CONSUMS

Miquel y Costas s'esforça any rere any per optimitzar els processos productius amb l'objectiu de disminuir el consum d'energia i contribuir, així, a la lluita contra el canvi climàtic. També potencia la reducció del consum de matèries primeres i aigua per afavorir la minimització dels residus generats i l'economia circular. Gràcies a aquesta tasca, en els darrers exercicis s'han obtingut èxits significatius en l'estalvi de recursos naturals.

Energia

El 2022, el Grup ha aconseguit la certificació de la norma ISO 50001 de sistemes de gestió de l'energia a diversos dels seus centres productius, fet que evidencia una gestió adequada dels aspectes energètics derivats de les activitats industrials. Mitjançant eines de control i millora contínua, s'han aconseguit minimitzar els consums i maximitzar, així, l'eficiència energètica respecte a l'any anterior.

Les fonts d'energia principals emprades són el gas natural i l'electricitat, les dades de consum de les quals es detallen a continuació.



Consum de gas natural i electricitat

	2021	2022	Variació 2021-2022
Gas natural (milers de Nm ³ / t de producte)	0,39	0,30	-22,7%
Electricitat consumida a la companyia (MWh / t de producte)	1,33	1,49	+12,1%

Amb el propòsit de reduir significativament els costos energètics i disminuir la dependència de fonts d'energia tradicionals, el Grup Miquel y Costas aposta des de fa anys per la implementació d'energies renovables en les operacions.

El 2022, s'ha donat un impuls important a la incorporació de fonts renovables al *mix* energètic del Grup com a part de la seva estratègia de descarbonització. El consum d'energia procedent de fonts renovables s'ha incrementat un 24,8% en comparació de l'exercici anterior, un èxit derivat de l'esforç i la inversió en solucions com la instal·lació de panells fotovoltaics.

Procedència de l'energia utilitzada

En milers d'euros i percentatges

	2021	2022	Variació 2021-2022
Fonts renovables	28%	35%	+24,8%
Fonts no renovables	72%	65%	-9,8%

Cal destacar la posada en marxa de noves instal·lacions fotovoltaïques per substituir l'electricitat convencional per energia renovable de generació pròpia. A principis de 2022, ha començat a funcionar la tercera instal·lació fotovoltaïca per a autoconsum, ubicada a la fàbrica de Mislata (València). A més, durant l'any s'ha posat en marxa la

primera fase d'una altra nova instal·lació al centre productiu del Besòs (Barcelona), la segona fase del qual culminarà el 2023, i s'ha executat amb èxit el projecte d'una altra a la planta de Clariana (Castelló), que ha entrat en funcionament a principis del 2023.

Matèries primeres

Les principals matèries primeres emprades pel Grup Miquel y Costas són la pasta de fusta i les fibres no fusteres. El 100% de la pasta comprada el 2021 i 2022 ha estat subministrada per proveïdors que tenen els certificats FSC® i PEFC, que acrediten l'aplicació dels estàndards més exigents pel que fa a sostenibilitat.

Per minimitzar l'ús de matèries primeres, en la majoria dels processos de fabricació es recupera el paper que, en forma de minva, es genera dins del mateix procés productiu.

De la mateixa manera, donem prioritat a la compra de matèries primeres en zones geogràfiques on el seu cultiu i producció es realitzen de forma responsable, respectant els drets humans i el medi ambient, tot això amb procediments que permeten la traçabilitat fins al lloc d'origen.

Tones de fibra consumides

	2021	2022	Variació 2021-2022
Pastes de fusta i fibres no fusteres	81.938	82.127	+0,2%

Nota: En aquesta dada no s'han tingut en compte altres fibres utilitzades en el procés de producció, com ara les fibres sintètiques, ni tampoc les compres entre companyies del Grup.



Aigua

El sector paperer utilitza aigua en el procés de producció, principalment com a mitjà de transport en què es produeixen les reaccions fisicoquímiques necessàries per a la fabricació de la pasta i del paper. No obstant això, només es consumeix un petit percentatge de l'aigua, ja que una bona part de l'aigua es reintrodueix al medi receptor.

Conscient de l'escassetat cada vegada més severa d'aigua, la seguretat hídrica és al

centre de l'estratègia del Grup Miquel y Costas, que promou la gestió sostenible d'aquest recurs i la integració d'una política d'estalvi i de garantia de qualitat en el model de negoci.

L'aigua extreta que fem servir per als processos productius procedeix principalment de fonts naturals (pous i surgències) i tots els centres disposen de plantes de tractament de l'aigua.

Procedència de l'aigua extreta per al conjunt de plantes de producció del Grup

m³ / t de producte

	2021	2022	Variació 2021-2022
Aigües subterrànies	23,06	20,72	-10,2%
Aigües municipals	0,100	0,097	-3,2%
Total	23,16	20,81	-10,1%



Cal destacar que disposem d'un pla de reducció d'aigua que estableix els objectius, les inversions i les mesures a implementar per aconseguir una gestió eficient d'aquest recurs als nostres centres productius. A la taula següent es presenta la consecució dels objectius establerts des del 2014:



Estalvi d'aigua (2014-2022)

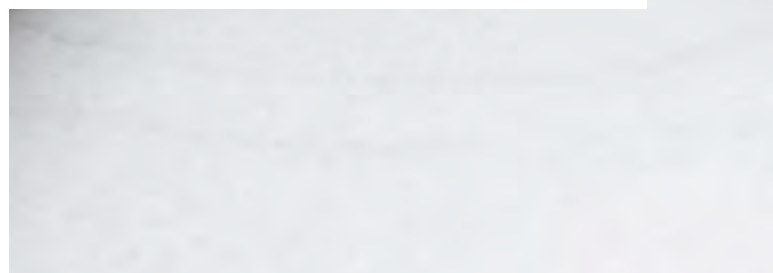
	2014	2021	2022	Variació 2021-2022	Variació 2014-2022	Objectiu 2014-2025
Aigua extreta (milers de m ³)	2.271	2.172	2.034	-6,4%	-10,5%	
Aigua extreta (milers de m ³ / t de producte)	0,025	0,023	0,021	-10,1%	-16,9%	-12,0%
Aigua extreta (milers de m ³ / km de producte)	0,888	0,782	0,719	-8,0%	-19,0%	
Incidents ambientals	0	0	0	N/A	N/A	0
t de llots	5.485	4.179	4.156	-0,5%	-24,2%	
t de llots / t de producte	0,061	0,045	0,043	-4,5%	-29,7%	-20,0%

D'altra banda, l'abocament final de l'aigua es realitza principalment als col·lectors municipals i als efluent naturals.



Abocament d'aigua

	2021	2022	Variació 2021-2022
Aigua abocada (m ³ / t de producte)	20,85	19,04	-8,7%



REDUCCIÓ DE LES EMISSIONS

El canvi climàtic és el desafiament ambiental més gran al qual ha de fer front actualment la societat. El Grup Miquel y Costas reconeix que és imprescindible actuar oportunament per mitigar-ne els efectes i aconseguir una transició cap a un futur sostenible, per la qual cosa ha posat en marxa diverses accions per reduir les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH).

A més, disposa d'un Pla de Transició Climàtica (PTC) integrat a l'estratègia corporativa que ha establert dues metes importants:

- **Reduir les emissions absolutes de GEH** produïdes directament o indirectament per les operacions del Grup en un 51% per al 2030 (any base: 2018).

- **Aconseguir la neutralitat climàtica (Net Zero)** al llarg de tota la cadena de valor per al 2050.

Així mateix, en línia amb l'objectiu de l'Acord de París de limitar l'augment de la temperatura global a 1,5 °C, estem implementant pràctiques i tecnologies

respectuoses amb el medi ambient, com ara l'optimització d'equips, la substitució de combustibles contaminants, la instal·lació de plaques fotovoltaïques per a l'autoconsum i diverses accions d'eficiència energètica a tots els centres productius.

Les principals emissions de GEH generades per Miquel y Costas provenen dels equips de combustió que produeixen el vapor emprat en els processos de fabricació de pasta i paper. També es té en compte un percentatge petit d'emissions vinculades al consum de combustible per a la posada en marxa periòdica d'equips auxiliars d'emergència.

Cal destacar la reducció significativa de les emissions d'abast 1 el 2022, que han disminuït més d'un 22% (62.277 tones de CO₂ en comparació amb les 79.449 tones del 2021). A més, hem fet un gran pas més en la nostra estratègia de descarbonització i sostenibilitat, ja que hem aconseguit que el 100% de l'electricitat adquirida es produeixi a partir de fonts renovables (93% el 2021), de manera que s'han eliminat totalment les emissions de CO₂ de l'abast 2.

Dades d'emissions de GEH (2021-2022)

		2021	2022	Variació 2021-2022
Abast 1	t de CO ₂	77.486	62.277	-19,6%
	t de CO ₂ / t de producte	0,83	0,64	-22,8%
Abast 2	t de CO ₂	1.963	0	-100,0%
	t de CO ₂ / t de producte	0,02	0,00	-100,0%

Nota: Les emissions d'abast 1 inclouen les que provenen del mateix Grup i les d'abast 2 corresponen a les associades a la generació d'electricitat adquirida i consumida per l'organització. Les emissions d'abast 2 s'han valorat segons el mètode market-based (basat en el mercat) i depenen del tipus d'electricitat comprada pel Grup.

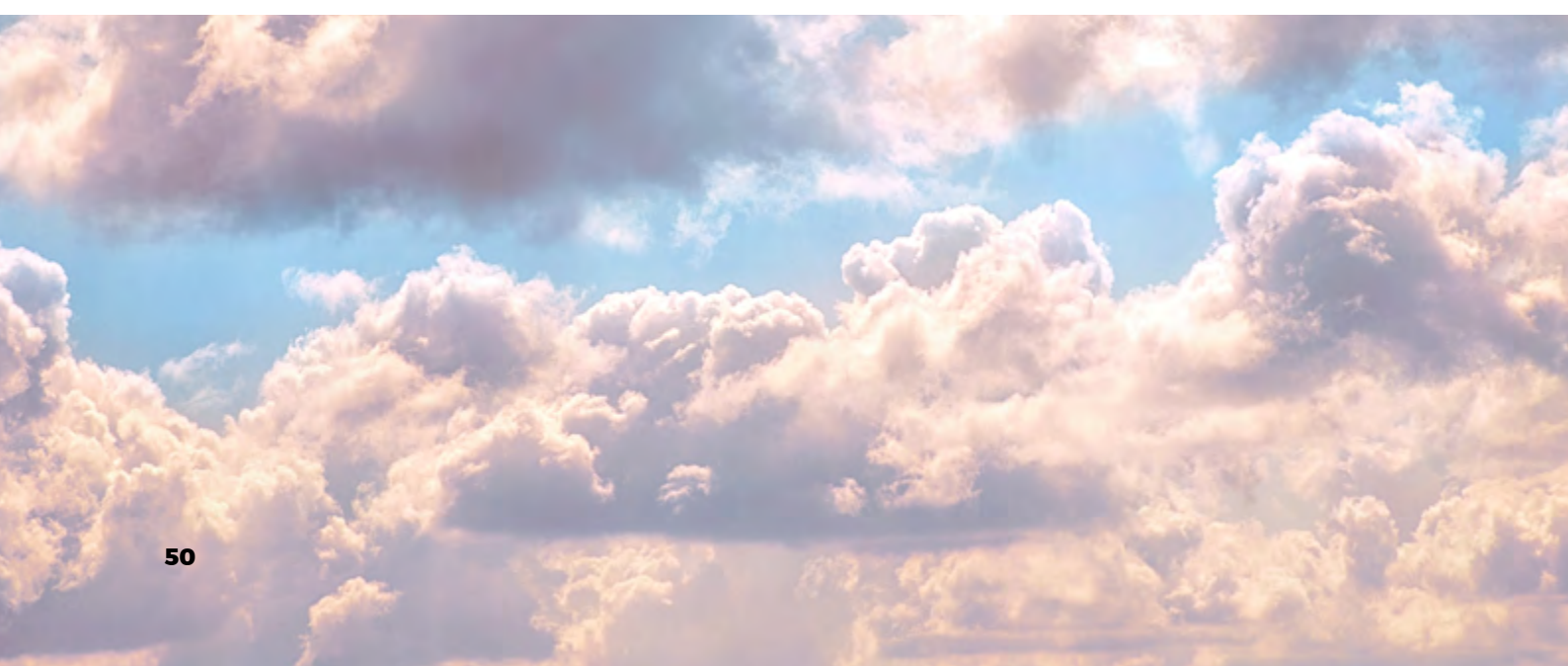
De la mateixa manera, com hem comentat anteriorment, s'ha incrementat el consum total d'energia procedent de fonts renovables, que ha passat del 28% el 2021 al 35% el 2022. El Grup Miquel y Costas té en marxa altres accions, programes i iniciatives importants en aquest àmbit per al període 2021-2026:

- Implantació de nous **sistemes de generació d'energia tèrmica** amb biomassa.
- Implementació de noves **instal·lacions de generació fotovoltaica** que permetran incrementar l'autosuficiència del Grup i consolidar la reducció de les emissions de l'abast 2.
- **Projectes d'eficiència energètica** que permetin reduir el consum a tots els centres productius.

Les societats MB Papeles Especiales, Terranova Papers, Payá Miralles i Clariana, que són de baixes emissions, estan excloses del Règim de Comerç de Drets d'Emissió de la Unió Europea per al període 2021-2025. En aplicació de la legislació corresponent, s'ha establert una emissió anual màxima per a cadascuna de manera que, en cas de superar-la i com a mesura de mitigació equivalent, comportaria el lliurament a l'Estat del volum de drets d'emissió excedent. El 2022, tots els centres productius han estat per sota del límit d'emissions anuals màximes establert, a excepció de Terranova Papers, que l'ha superat en tan sols un 0,94%.

Alhora, les societats Miquel y Costas & Miquel i Celulosa de Levante s'han mantingut dins del Règim de Comerç de Drets d'Emissió de la Unió Europea, i els correspon un total d'assignació de 23.505 drets d'emissió. Les emissions verificades totals equivalen a 23.934 tones de CO₂, el resultat de les quals suposa un dèficit de 429 drets d'emissió, inferior a 11.014 drets d'emissió al dèficit del 2021.

Com en anys anteriors, no s'ha rebut cap assignació gratuïta corresponent a les emissions relacionades amb l'electricitat generada per les plantes de cogeneració.



GESTIÓ DELS RESIDUS

Els processos industrials del Grup Miquel y Costas han estat dissenyats per generar la mínima quantitat possible de residus, ja que l'organització promou l'aprofitament responsable dels recursos i les matèries primeres utilitzats.

La gestió dels residus que es produeixen és realitzada per gestors autoritzats sempre amb l'objectiu de reutilitzar-los, reciclar-los i valorar-los, per la qual cosa només se n'elimina una petita part, com mostren les dades de la taula següent.

Destinació dels residus del Grup Miquel y Costas

	2021	2022	Variació 2021-2022
Residus valorats	95%	97%	+2,0%
Residus eliminats	5%	3%	-38,1%

Anualment, tots els centres productius analitzen la generació de residus i, si les dades són significatives, estableixen objectius per reduir aquests residus, tant perillosos com no perillosos. Entre les mesures implementades el 2022 per disminuir la quantitat de residus, cal destacar un aprofitament més important de la retallada de paper generada a les fàbriques, que potencia l'economia circular, i

l'optimització del sistema de deshidratació de fangs, per tal d'ocasionar menys quantitat de llots humits i incrementar-ne la possibilitat de valorització.

Una de les prioritats del Grup és minimitzar els residus perillosos i, com a resultat de l'esforç que s'ha dut a terme, el 2022 s'ha aconseguit rebaixar-los en un 18,4% respecte del 2021.

Volum de residus perillosos i no perillosos generats pel Grup

kg de residus / t de productes	2021	2022	Variació 2021-2022
Residus perillosos	*2,98	2,43	-18,4%
Residus no perillosos	95,59	95,87	+0,3%
Total	98,57	98,30	-0,3%

* Dades de residus perillosos corregides per a l'exercici 2021.



Mesures principals per a la reducció de residus perillosos



Optimització de compres de productes perillosos.



Segregació adequada d'envasos.



Utilització d'envasos de més capacitat.



Control de l'estoc de productes.

Tots els centres productius que generen més de 10 tones a l'any de residus perillosos estan obligats a presentar un estudi de minimització cada quatre anys, segons estableix el Reial Decret 952/1997. Per aquest motiu, a les fàbriques del Grup s'avaluen periòdicament aquests aspectes i s'implanten mesures que permetin disminuir els principals residus perillosos generats, com ara envasos contaminats, olis usats, fluorescents, restes de productes químics, absorbents, etc.



Canvi de la instal·lació lumínica per il·luminació amb tecnologia LED, que comporta la disminució de residus de fluorescents.



Revisió periòdica de l'estat dels envasos i contenidors de matèries primeres, productes i residus.



Gestió eficaç dels plans de manteniment i els procediments de neteja d'equips i instal·lacions.



Formació i sensibilització dels treballadors.



Gràcies a aquestes mesures i a l'esforç realitzat, els centres productius afectats han aconseguit complir el 83% dels objectius marcats a l'estudi de minimització de residus perillosos del període anterior.

Per als pròxims quatre anys, s'han establert nous objectius de minimització de residus perillosos, entre els quals destaquen la reducció d'envasos contaminats entre un 10 i un 35%, de materials absorbents en un 33% i d'olis hidràulics en un 21%, entre altres.

CERTIFICACIONS AMBIENTALS

Com a organització compromesa amb l'entorn natural, el Grup Miquel y Costas compleix les exigències ambientals que imposen l'Administració, els clients i la societat en general, i s'ha dotat d'eines que integren el medi ambient en la gestió global.

Aquest fet ens ha permès aconseguir nombroses certificacions atorgades per organismes independents que acrediten que els nostres productes, processos i sistemes de gestió es duen a terme de manera respectuosa amb l'entorn i conforme a la normativa ambiental.



Certificació UNE-EN ISO 50001 de Sistema de Gestió de l'Energia

Any d'obtenció: **2022**

Aspectes que acredita

Demostra que els aspectes energètics derivats de les activitats industrials es gestionen de manera òptima mitjançant eines de control i millora contínua. L'objectiu és minimitzar els consums energètics i maximitzar-ne l'eficiència energètica. El seu assoliment abasta el disseny, producció i venda de papers de fumar, filtre i broquet per a la indústria del tabac, papers per a editorials, indústria gràfica, alimentària i del *packaging*, papers especials per a filtres i papers absorbents. També inclou el disseny, producció i venda de pastes especials de cel·lulosa a partir de fibres no fusteres.

Centres coberts

Fàbrica de Mislata, Celulosa de Levante, MB Papeles Especiales, Terranova Papers i Clariana. S'ha iniciat la seva implementació al centre del Besòs (Barcelona).



Certificacions de cadena de custòdia FSC® (FSC-C041521) i PEFC (PEFC/14-33-00022)

Any d'obtenció: **2009**

Aspectes que acredita

Inclouen els requisits necessaris per assegurar que les matèries primeres d'origen forestal procedeixen de boscos gestionats de manera responsable i per garantir-ne la traçabilitat al llarg de la cadena de subministrament.

Centres coberts

Tots els centres productius a excepció de Celulosa de Levante, per a la qual no és aplicable.





Norma UNE-EN ISO 14001 de Sistemes de Gestió Mediambiental

Any d'obtenció: **2006**

Aspectes que acredita

Especifica els requisits que ha de tenir el sistema de gestió ambiental, tenint en compte els requisits legals i la informació sobre els aspectes ambientals significatius. El seu assoliment abasta el disseny, producció i venda de papers de fumar, filtre i broquet per a la indústria del tabac, llibrets de paper de fumar, papers primers per a editorials, indústria gràfica i de l'embalatge, papers especials per a filtres i papers absorbents. També inclou el disseny, producció i venda de pastes especials de cel·lulosa a partir de fibres no fusteres.

Centres coberts

Tots els centres productius ubicats al territori nacional, a més de les oficines centrals.



Norma IATF 16949

Any d'obtenció: **2000 (MB Papeles Especiales) i 2013 (Terranova Papers)**

Aspectes que acredita

Defineix els requisits fonamentals del sistema de gestió de la qualitat de la indústria de l'automòbil per a empreses d'automoció i peces de recanvi.

Centres coberts

MB Papeles Especiales i Terranova Papers.



Packaging Materials

CERTIFICATED

Estàndard BRCGS Packaging Materials

Any d'obtenció: **2015**

Aspectes que acredita

Indica els requisits higienicosanitaris que han de complir els envasos i embalatges per garantir la seguretat, legalitat i qualitat alimentària al consumidor.

Centres coberts

Terranova Papers.



Estàndard ISO 22000

Any d'obtenció: **2021**

Aspectes que acredita

Estableix els requisits que ha de complir un sistema de gestió per assegurar la innocuïtat dels aliments al llarg de tota la cadena de subministrament, cosa que inclou també aquells materials d'envàs i embalatge que entrin en contacte amb els aliments.

Centres coberts

Fàbrica de Mislata.

Qualificacions excepcionals als qüestionaris CDP

Des del 2012 el Grup Miquel y Costas col·labora activament amb el **Carbon Disclosure Project (CDP)**, una organització sense ànim de lucre que mesura la transparència, el compromís, l'estratègia i la gestió de les empreses i ciutats a escala mundial per impulsar l'evolució cap a una economia sostenible.



CDP FORESTS

Proporciona un marc d'acció per a la restauració de boscos i ecosistemes.

Com a prova del nostre compromís de contribuir a eliminar la desforestació, i en funció de les dades de gestió de les matèries primeres d'origen forestal utilitzades als nostres centres productius, hem aconseguit una **puntuació A-**, que es troba dins del rang de "Lideratge".

A efectes comparatius, aquesta qualificació és superior a la mitjana europea, a la del sector del paper i forestal, i a la mitjana global, les puntuacions dels quals (B i C) es troben dins del rang de "Gestió" i "Conscienciació".

El 2022, hem aconseguit qualificacions extraordinàries en els diferents aspectes mediambientals que avalua el CDP a través dels qüestionaris CDP Forests, CDP Water Security, CDP Supplier Engagement Rating (SER) i CDP Climate Change.

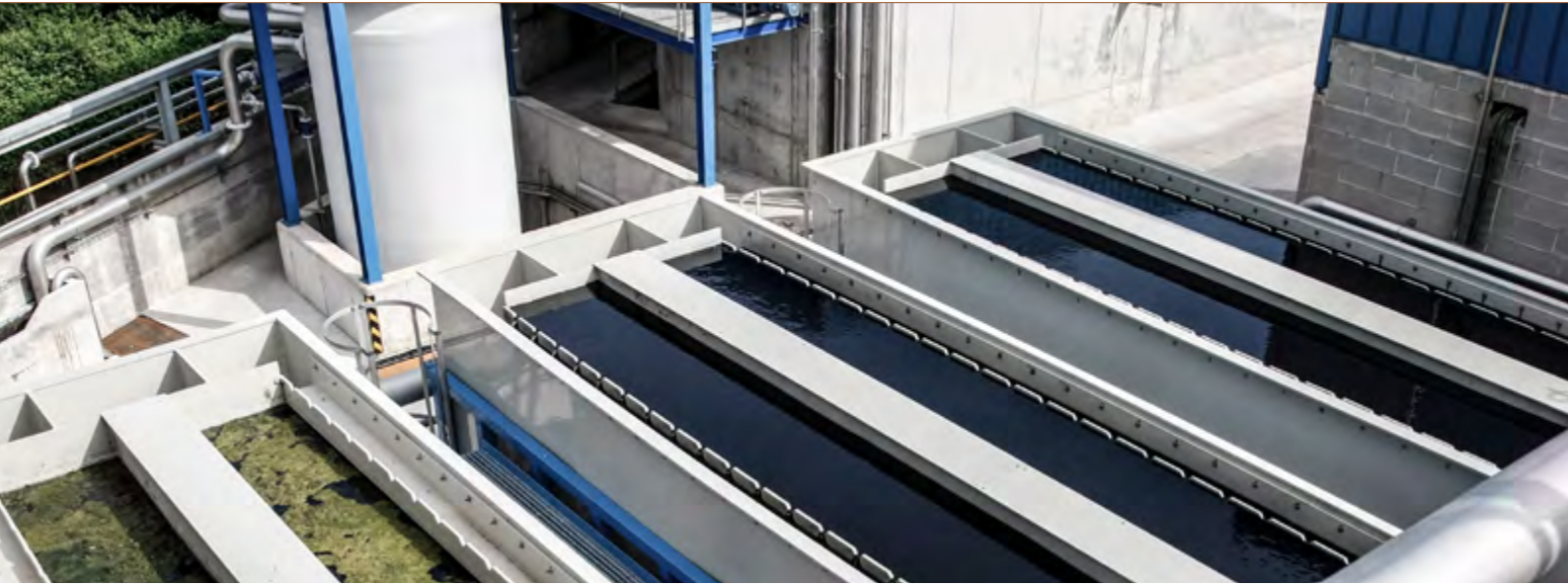


CDP WATER SECURITY

Impulsa la reducció de la petjada hídrica.

Gràcies a la implementació de noves tecnologies, la identificació de riscos i oportunitats i la bona praxi en tots els centres productius, el Grup Miquel y Costas ha aconseguit una **puntuació A**, que ens ubica a la part superior del rang de "Lideratge".

Aquesta valoració és també superior a la mitjana europea, al del sector del paper i forestal, i a la mitjana global, amb puntuacions B que es troben al rang de "Gestió".



CDP SUPPLIER ENGAGEMENT RATING (SER)

Avalua el nivell de compromís de l'organització amb els proveïdors sobre el canvi climàtic.

En aquest àmbit hem aconseguit la **puntuació A-**, que està dins del rang de "Lideratge".

Comparativament, es tracta d'un resultat superior a la mitjana europea, al del sector del paper i forestal, i a la mitjana global, les puntuacions dels quals (C) es troben dins del rang de "Conscienciació".



CDP CLIMATE CHANGE

Fomenta la gestió efectiva del risc associat al carboni i el canvi climàtic.

En aquest qüestionari s'ha aconseguit una **puntuació B**, emmarcada dins del rang de "Gestió".

Aquesta qualificació es troba dins de la mitjana regional d'Europa i és superior a la mitjana del sector del paper i forestal, i també a la mitjana global, amb puntuacions (B i C) dins del rang de "Gestió" i "Conscienciació".



A close-up photograph of a person wearing a white lab coat. The person's hands are resting on a white surface, possibly a table or counter. The lab coat has a pocket on the left side with a pen clipped to it. The background is slightly blurred, showing a window with blue light. The text "LES PERSONES, UN ACTIU MOLT VALUÓS" is overlaid in a bold, brown font.

LES PERSONES, UN ACTIU MOLT VALUÓS

CAPITAL HUMÀ

Els homes i les dones que treballen en el si del Grup Miquel y Costas tenen un paper essencial en el bon funcionament de l'empresa, ja que són el pilar fonamental de l'organització i el motor que impulsa els canvis i les millores, i constitueixen un actiu molt valuós.

La pandèmia de la COVID-19 ha suposat un abans i un després per a les persones, les organitzacions i els models de treball. Les noves tecnologies s'han imposat en les comunicacions i les relacions interpersonals, cosa que ha portat a un nou paradigma en

la gestió del temps laboral i, per tant, a un aprofitament més gran i millor dels recursos que garanteixen l'optimització del treball.

Durant el 2022, Miquel y Costas ha mantingut l'aposta pel capital humà, que està format per professionals de les diferents àrees del Grup. Amb els seus coneixements i experiència, totes les parts implicades han afrontat amb determinació aquest exercici, han demostrat una extraordinària capacitat d'esforç i treball i s'han adaptat als canvis normatius, organitzatius i productius.

Dades de la plantilla mitjana el 2022 (amb filials)

Total de plantilla	879
Homes/dones	637/242
Edat mitjana (anys)	47
Antiguitat mitjana (anys)	16
Enginyers i llicenciats	32
Enginyers tècnics i titulats	41
Caps administratius i de taller	61
Oficials, operaris i ajudants	745

La plantilla del Grup ha disminuït lleugerament respecte al 2021 a conseqüència de la reactivació del mercat laboral, cosa que ha provocat una certa rotació en els llocs de treball de menys antiguitat. Així mateix, hem dut a terme reestructuracions en algunes seccions per optimitzar tant els recursos com la producció.

Igualtat d'oportunitats

Miquel y Costas aposta per la igualtat d'oportunitats i la presència equitativa de gènere a l'equip humà de l'organització. Es promou l'aplicació efectiva del principi d'igualtat entre homes i dones tant en el procés de selecció com de desenvolupament professional, garantint una retribució competitiva conforme als criteris de mercat.

La Política d'igualtat, juntament amb el Procediment per a la prevenció de l'assetjament moral i sexual a la feina, contribueixen a l'eliminació de comportaments discriminatoris de qualsevol mena i afavoreixen la incorporació, la integració i la participació de les persones, sancionant qualsevol acte d'assetjament. No es toleren actituds discriminatòries, no només per raó de sexe o orientació sexual, sinó tampoc per origen racial o ètnic, religió o conviccions, discapacitat, edat, estat civil o qualsevol altra condició protegida per la legislació.

La societat matriu del Grup (Miquel y Costas & Miquel) disposa d'un Pla d'Igualtat per contribuir a l'eliminació de comportaments discriminatoris per raó de gènere en l'àmbit laboral. Els principals objectius, que es traslladaran a la resta de societats del Grup, són:

- Aconseguir una participació equilibrada entre dones i homes a tots els nivells de l'organització empresarial.
- Potenciar mesures que afavoreixin la conciliació de la vida personal i familiar.
- Afrontar amb plenes garanties qualsevol incident que es pugui derivar per assetjament moral o per raó de gènere.



Suport a les persones amb discapacitat

El Grup Miquel y Costas afavoreix la inclusió de persones amb discapacitat i compleix tots els requisits de les disposicions legals sobre els drets d'aquest col·lectiu, a excepció de la societat Terranova Papers, on està en procés de revisió.

Atesa l'especial naturalesa i complexitat dels llocs de treball de la indústria paperera des de la perspectiva de la seguretat laboral, en alguns casos s'ha optat per externalitzar algunes de les activitats de producció en centres especials d'ocupació, fet que implica col·laborar amb la creació oportunitats per a aquest col·lectiu.

Persones amb discapacitat per gènere

2021			2022		
Homes	Dones	TOTAL	Homes	Dones	TOTAL
5	1	6	4	2	6



Diàleg social

El Grup manté reunions periòdiques amb la representació legal dels treballadors i disposa dels mecanismes de comunicació habituals en un entorn empresarial. Periòdicament, es convoquen reunions amb els representants dels empleats (comitès d'empresa i delegats de personal) on es tracten temes diversos sobre les relacions laborals dels centres de treball. També se celebren trobades amb els comitès de seguretat i salut.

Trimestralment, els representants són informats de l'evolució del sector al qual pertany Miquel y Costas, la situació econòmica del Grup i la seva evolució, les previsions de subscripció de nous contractes i les estadístiques d'absentisme. A més a més, hi ha un canal de comunicació permanent amb el màxim òrgan de gestió mitjançant una bústia que gestiona el Comitè d'Auditoria, òrgan delegat del Consell d'Administració.

CAPACITACIÓ PROFESSIONAL

L'any 2022 ha suposat un retorn progressiu a l'anomenada "nova normalitat" i s'ha deixat enrere una etapa d'incerteses en què les empreses han hagut d'adaptar-se per mantenir-ne el funcionament. En aquest període, el capital humà ha tingut un paper fonamental en el sosteniment d'una activitat que permetés garantir, d'una banda, la resposta als clients i, de l'altra, la posició competitiva als mercats, tant nacionals com internacionals.

Les persones que formen la nostra organització compten amb una elevada capacitat per a l'exercici de les seves funcions i tasques, així com amb un alt grau de polivalència que n'ha permès l'adaptació davant de situacions variables.

La formació, en xifres

Dades de 2022

Hores de formació:

5.812

Propostes formatives:

122

Participants:

820

persones de diferents àrees de la companyia: productives, administratives i de gestió

Cost anual de la formació:

80.890,11 €

Cost d'estructura:

171.428,54 €

Aquesta capacitat és fruit del treball i la col·laboració entre els departaments de Producció i Recursos Humans per dotar el personal dels coneixements i de les capacitats, habilitats i actituds que els permetin desenvolupar la seva tasca amb eficàcia i eficiència.

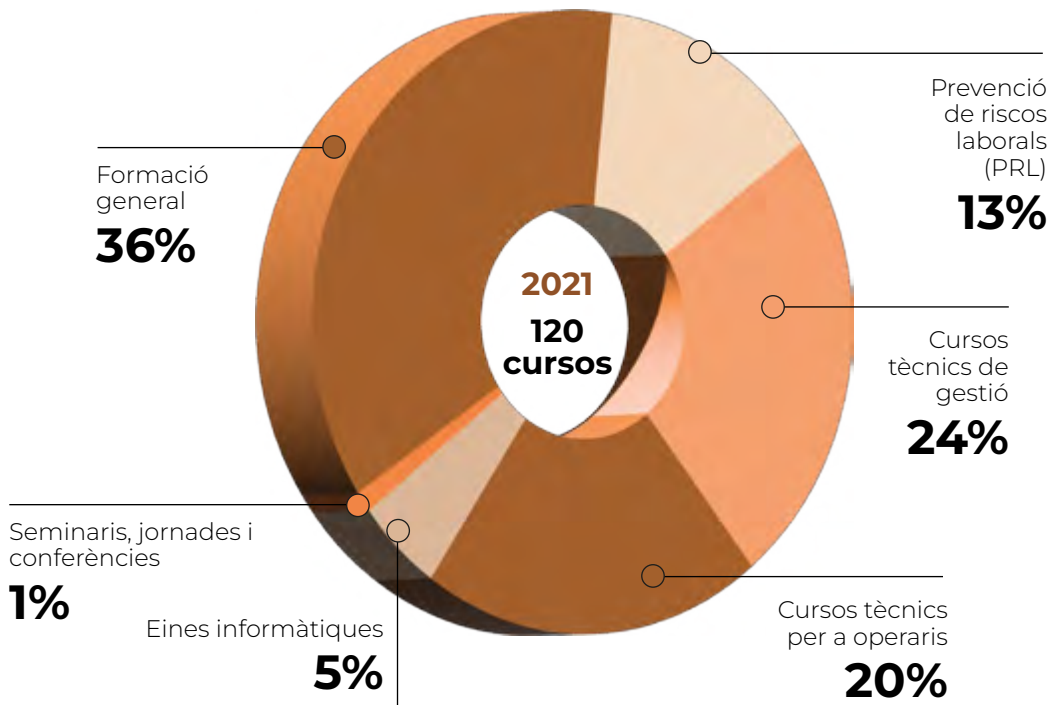
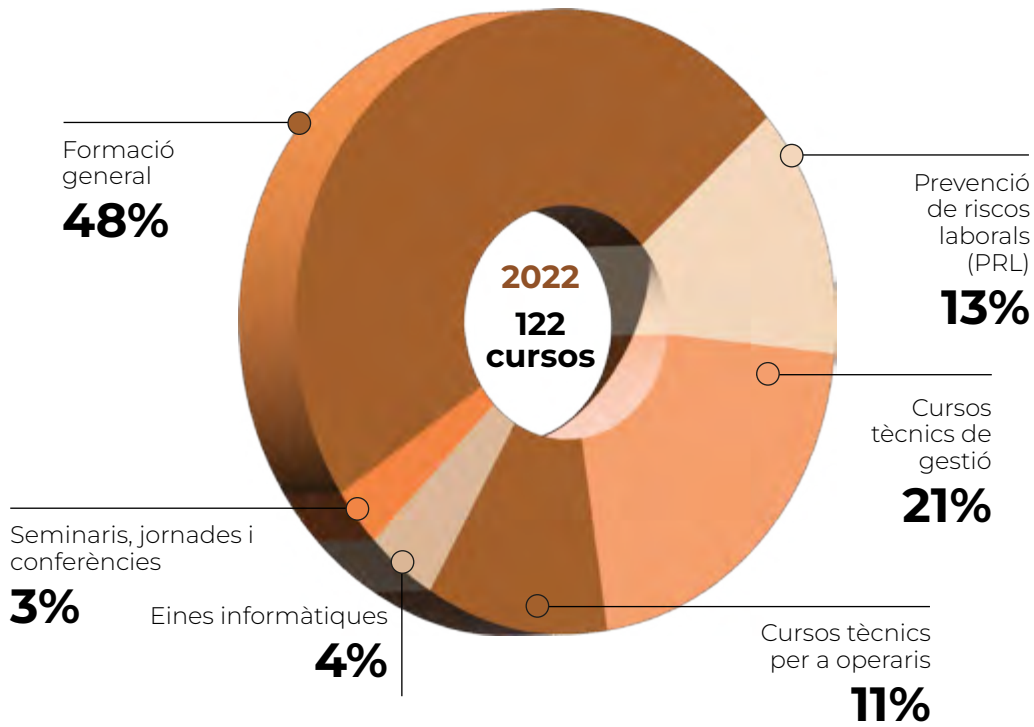
En el dia a dia de les nostres plantes de producció, hem potenciat la formació al lloc de treball mateix per garantir els coneixements específics. També hem ampliat el pla de polivalències amb l'objectiu de disposar d'un capital humà més flexible davant dels canvis de la societat, dels requisits dels clients i de les necessitats del mercat.

Al llarg del 2022 hem anat recuperant la formació presencial, cosa que ha permès potenciar els cursos amb contingut pràctic, especialment a l'àrea de la prevenció de riscos laborals (PRL).

De la mateixa manera, hem reforçat la formació sobre temes de compliment normatiu a l'àrea de *Compliance* amb un particular esforç aquest any en què s'ha realitzat una revisió per part de tota la plantilla del Codi Ètic, pilar de la nostra activitat i de les diferents polítiques, amb l'objectiu de garantir els comportaments ètics a tots els nivells de les nostres operacions. Així mateix, per tal d'assegurar el nostre compromís per a una gestió sostenible, s'han format els col·laboradors en bones pràctiques ambientals. A més, hem continuat apostant per la formació en idiomes per mantenir els estàndards d'eficiència en la resposta a les peticions i necessitats dels nostres clients internacionals.

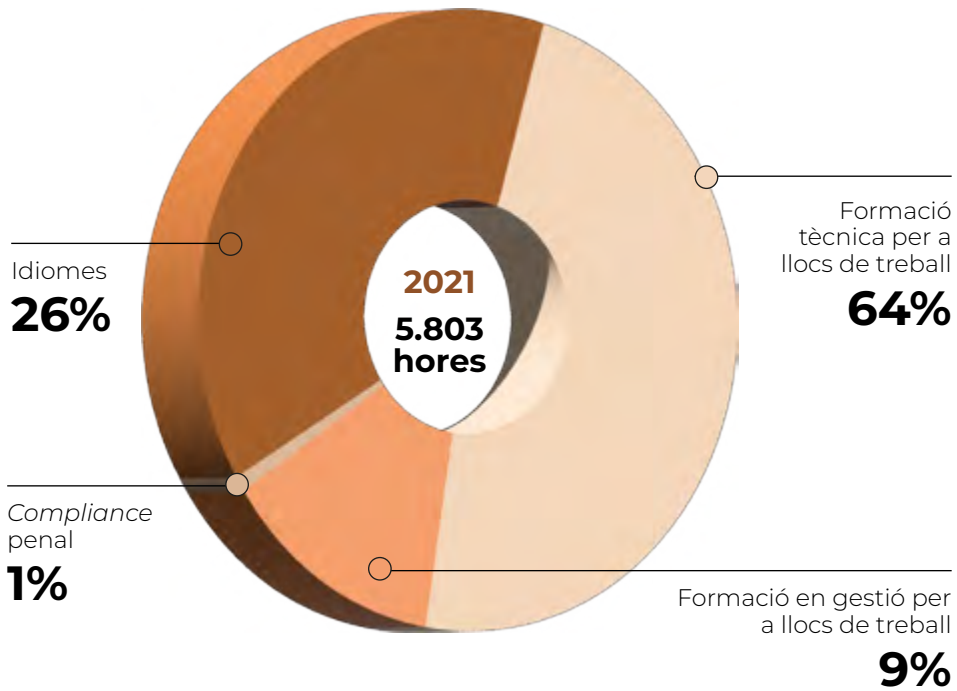
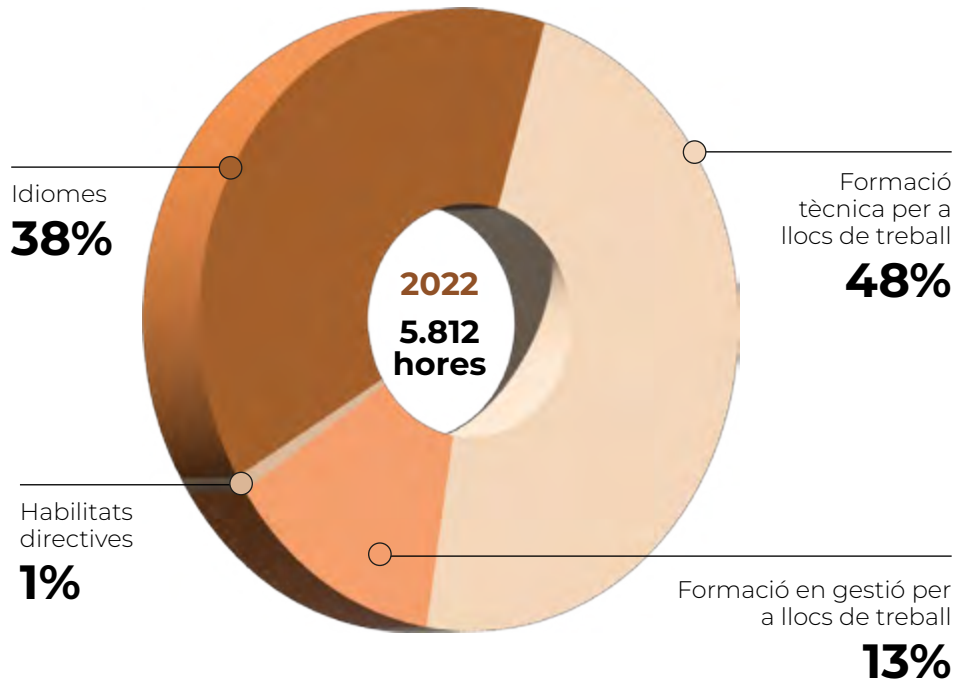
CURSOS FETS

Percentatge de cursos dedicats a cada tipus de formació



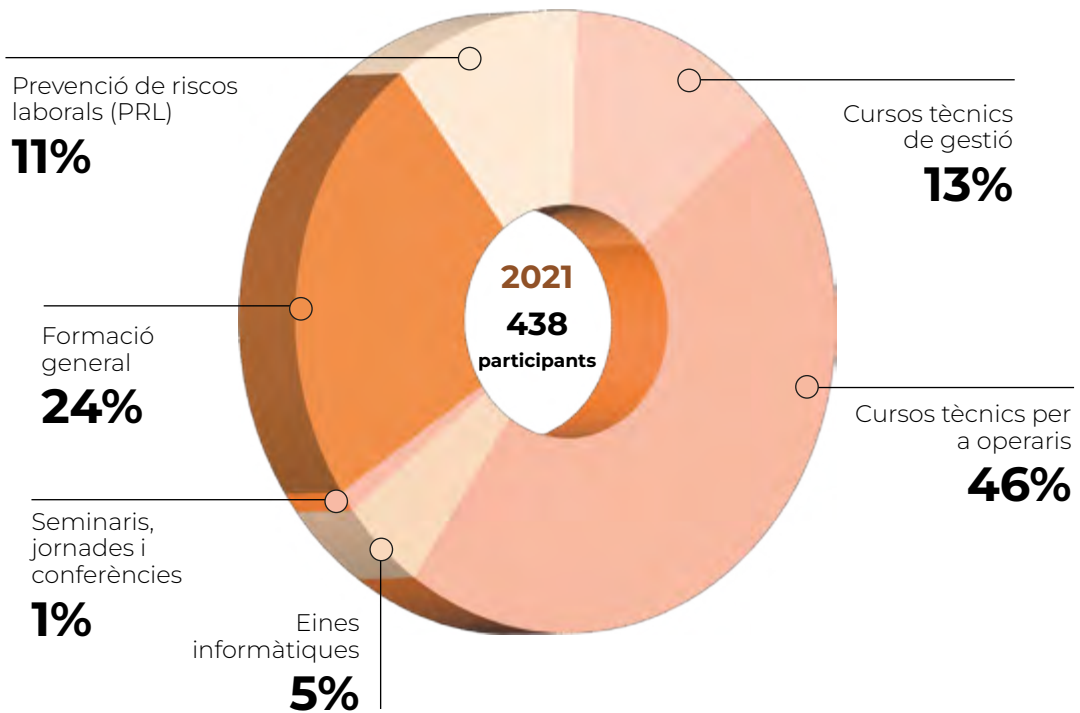
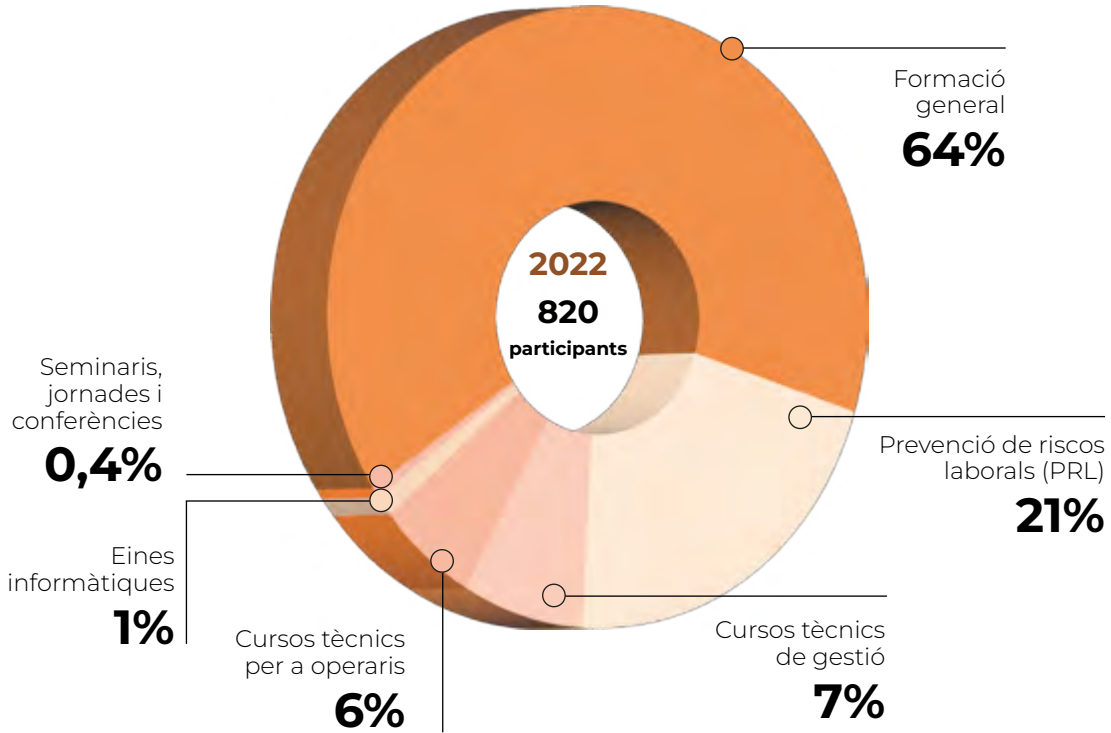
TEMPS DESTINAT

Percentatge d'hores dedicades a cada tipus de formació



NOMBRE DE PARTICIPANTS

Percentatge de participants en cada tipus de formació



PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

El Grup Miquel y Costas disposa d'un sistema de gestió per a la seguretat i la salut a la feina certificat d'acord amb la norma UNE-EN ISO 45001:2018.

En el pla d'accions per al 2022, hem desenvolupat una intensa activitat preventiva amb l'objectiu d'aconseguir "zero accidents" i prevenir les lesions i el deteriorament de la salut que puguin estar relacionats amb l'exercici laboral, a més de garantir llocs de treball segurs i saludables.

Els programes establerts han tingut objectius clars i etapes d'implementació concretes i han implicat inversions rellevants en maquinària i instal·lacions. També han suposat la implementació de tècniques de seguretat basades en el comportament per tal de potenciar conductes segures.



Principals activitats preventives que es duen a terme

- Formació contínua de línia de comandament i de les persones treballadores.
- Intensificació de la tasca de vigilància i control de riscos.
- Presència d'un nombre elevat de recursos preventius i d'auditories de seguretat permanents com a accions proactives.

Millors pràctiques

- Visibilitat del lideratge mitjançant el compromís mostrat per la Direcció a les reunions habituals amb l'organització.
- Identificació permanent de perills mitjançant avaluacions de risc constants davant de qualsevol canvi de les condicions de treball o del control periòdic.
- Redacció de comunicats de risc, que implementa qualsevol persona de la plantilla i en revisió permanent per la Direcció de Fàbrica de cada centre de treball.





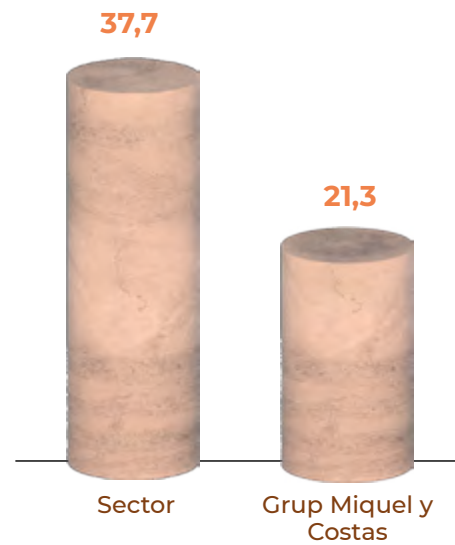
Pel que fa a la millora de les condicions laborals, hem implementat inversions rellevants per incrementar la seguretat de la maquinària i hem incorporat algunes innovacions que ofereixen les tecnologies digitals per minimitzar al màxim els riscos derivats del seu ús. Un cop concloses aquestes millores, s'han dut a terme auditories de seguretat per part d'organismes de control autoritzats i s'han emès els certificats de conformitat corresponents respecte a la normativa actual de seguretat en màquines.

Aquestes accions continuades han donat com a resultat una disminució de l'accidentalitat del Grup Miquel y Costas en un 36% respecte del 2021. Comparant les darreres dades estadístiques sobre accidents de treball publicats pel Ministeri de Treball i Economia Social (any 2021), el nostre índex d'incidència ha estat un 44% inferior al de la mitjana de les empreses dedicades a la fabricació de paper i cartó.

El setembre del 2022, el Grup Miquel y Costas va donar per finalitzades les restriccions per la pandèmia de COVID-19. Des del març del 2020, data en què es va elaborar el primer procediment d'actuació davant l'epidèmia, fins al setembre del 2022, el protocol adoptat es va revisar en 14 ocasions.

La cultura de la seguretat establerta al Grup afavoreix la millora contínua del sistema de producció i la protecció de la plantilla, cosa que facilita crear un clima d'implicació, de consciència de risc, d'aprenentatge i de confiança en la prevenció.

Índex d'incidència



Índex de gravetat



BON GOVERN I CODI ÈTIC



EL SISTEMA DE GOVERN CORPORATIU DEL GRUP MIQUEL Y COSTAS ES FONAMENTA EN LA NORMATIVA VIGENT I EN LES RECOMANACIONS DE BON GOVERN DE LA COMISSIÓ NACIONAL DEL MERCAT DE VALORS (CNMV) I CREA VALOR PER ALS ACCIONISTES I INVERSORS EN TENIR COM A OBJECTIU UNA GESTIÓ MÉS EFICIENT, TRANSPARENT I BASADA EN LA CONFIANÇA.

Els màxims òrgans de decisió són la Junta General d'Accionistes i el Consell d'Administració (que delega les seves facultats al comitè d'Auditoria i la Comissió de Recursos Humans, Nomenaments i Retribucions). Aquests òrgans es regeixen pels principis establerts al Codi Ètic, a la Política de Responsabilitat Social Corporativa i a la Política Anticorrupció i Antisuborn del Grup. Els tres documents s'apliquen a totes les societats que l'integren i són de compliment obligat per part de tot el personal que hi presta els seus serveis, així com per aquells tercers que tinguin algun tipus de col·laboració amb Miquel y Costas.

Tal com recull aquests documents, el Consell d'Administració i l'Alta Direcció disposen i implanten els objectius d'interès per a l'organització i els seus accionistes, així com els mitjans per aconseguir-los, respectant sempre la integritat i els estàndards ètics més alts.

El Codi Ètic garanteix el compromís d'actuar d'acord amb uns valors ètics sòlids i el compliment de tot el que requereix la legislació vigent. El Consell d'Administració i la Direcció tenen la responsabilitat de donar exemple i de promoure entre tots els col·laboradors el compliment de les normes i els principis establerts.



Codi Ètic

Reflecteix la voluntat del Grup de desenvolupar les seves activitats basant-se en valors d'integritat, transparència, igualtat, compromís i excel·lència com a guia de conducta dels empleats, l'Alta Direcció i el Consell d'Administració.

Política de Responsabilitat Social Corporativa

A més a més del compliment estricte de les obligacions legals vigents, institueix la integració de les polítiques socials, laborals, ambientals i de respecte als drets humans. Aquestes polítiques sorgeixen de la relació amb tots els *stakeholders*, i constitueixen la base de la responsabilitat social corporativa de Miquel y Costas.

Política Anticorrupció i Antisuborn

Reforça el compromís que el Grup té de desenvolupar les seves activitats d'acord amb la legislació vigent, d'acord amb els valors i els principis del Codi Ètic. Per conseqüència, fixa el comportament que ha de seguir en tot moment el personal per evitar en la seva activitat de negoci qualsevol possible pràctica de corrupció o suborn, incloent-hi els mecanismes per evitar el risc de blanqueig de capitals.



Els tres documents són públics, accessibles i es poden consultar a l'adreça web següent:
<http://www.miquelycostas-gob.com/>



Actualització del Codi Ètic del Grup Miquel y Costas

El 28 de novembre del 2022, el Consell d'Administració va aprovar l'actualització del Codi Ètic amb un doble objectiu:

- Reforçar el nostre compromís amb els grups d'interès definits al document: personal, accionistes, clients, proveïdors i creditors, i comunitat en general.
- Establir nous compromisos sobre polítiques ètiques bàsiques. En aquest sentit, s'ha incorporat la voluntat d'actuar de manera responsable en relació amb aspectes importants: la comunitat i els drets humans, el medi ambient, les situacions de conflicte d'interès, la protecció de la informació i les dades personals, la propietat industrial i intel·lectual, la seguretat de la informació, la corrupció i el frau, la prevenció del blanqueig de capitals, la protecció dels béns i serveis del Grup, i la gestió de les transaccions sensibles.

Amb aquesta actualització, Miquel y Costas vol donar més visibilitat al seu compromís amb les quatre àrees que conformen els Deu Principis del Pacte Mundial: drets humans, normes laborals, medi ambient i corrupció.

CONTROL DEL COMPLIMENT

Per assegurar el compliment del Codi Ètic, la Política de Responsabilitat Social Corporativa i la Política Anticorrupció i Antisuborn, s'aplica el "Model de Control Intern per a la Prevenció de Riscos Penals", que s'implementa des del 2016. Aquest model de gestió i organització arriba a totes les àrees d'activitat i inclou les mesures de vigilància i control necessàries per prevenir i detectar la comissió de delictes i garanteix davant de tercers la bona voluntat del Grup.

La gestió sobre el compliment d'aquest conjunt de polítiques i procediments se centralitza al Comitè d'Auditoria mitjançant la figura del *Compliance Officer*. Per facilitar

al personal i a tercers la comunicació d'actes il·lícits o d'incompliment, totes les comunicacions rebudes es tramiten amb absoluta confidencialitat i garantint la protecció de l'informant i de qualsevol persona que pogués resultar acusada injustament o de mala fe.

El 2022 no s'han confirmat casos de corrupció, suborn, frau, blanqueig de capitals ni de qualsevol mena de delicte contemplat en els riscos penals, inclosos els relacionats amb la seguretat de la informació i la protecció de dades personals.

RESPECTE DELS DRETS HUMANS

La conducta de tot el personal del Grup Miquel y Costas no només es fonamenta en els principis i valors recollits al Codi Ètic, la Política de Responsabilitat Social Corporativa i la Política Anticorrupció i Antisuborn, sinó també en altres compromisos internacionals com la Carta Internacional de Drets Humans, els convenis fonamentals de l'Organització Internacional del Treball (OIT) o el Pacte Mundial de les Nacions Unides. A més, de manera contínua, el Grup treballa en la millora dels drets laborals individuals i col·lectius per a tots els empleats més enllà de les exigències dels organismes internacionals.

La Direcció ha adquirit un compromís ferm per garantir el respecte dels drets humans en tots els àmbits i nivells de l'organització. Les polítiques laborals i de desenvolupament dels seus recursos humans s'estableixen sota la normativa o legislació laboral vigent a cada moment i sempre han estat presidides pel principi de no discriminació.

La Política d'Igualtat i el Protocol per a la prevenció de l'assetjament moral i sexual contribueixen a eliminar comportaments discriminatoris i afavoreixen la incorporació, la integració i la participació de les persones, i sancionen qualsevol acte d'assetjament.

A l'exercici 2022 no hi ha hagut cap denúncia relacionada amb discriminació, assetjament o manca de respecte als drets humans.



FORMACIÓ PER GARANTIR ELS VALORS ÈTICS

Amb la finalitat de divulgar i garantir el compliment dels principis del Codi Ètic i el seu compromís amb la comunitat i els drets humans, el Grup duu a terme plans de formació sobre estàndards ètics adreçats no només a empleats clau exposats a alts riscos, sinó a tota la plantilla.

L'any 2022 s'ha realitzat una revisió dels principis ètics rectors del Grup i del sistema de control del compliment adreçada a tot el personal, acompanyant la formació d'un test de validació de comprensió dels continguts.



COMPROMÍS AMB ELS STAKEHOLDERS

Miquel y Costas està molt compromès amb els *stakeholders*; és a dir, amb els grups de persones que es veuen directament o indirectament afectats per l'activitat del Grup o que hi tenen impacte o influència: empleats i directius, inversors i accionistes, proveïdors i clients, entre d'altres.

Establir un compromís amb aquests grups d'interès implica dur a terme accions per involucrar-los en les activitats i la presa de decisions, i construir una relació recíproca i beneficiosa. En aquest sentit, el Grup Miquel y Costas reconeix el dret dels *stakeholders* a ser escoltats i l'obligació de donar resposta a les qüestions que plantegen. L'establiment de vincles de confiança amb els grups d'interès del nostre entorn és clau per garantir l a sostenibilitat a llarg termini.

Empleats i directius

Les persones són el valor diferencial sobre el qual es construeix el futur de Miquel y Costas, per la qual cosa la seva gestió és clau per assolir els objectius. Per això, provem d'atraure i desenvolupar el millor equip del sector.

Amb aquest propòsit, fomentem un entorn de desenvolupament professional just i segur, amb igualtat d'oportunitats i condicions laborals d'acord amb la legislació vigent. No es toleren actituds discriminatòries ni ofensives i s'ofereixen oportunitats de conciliació per captar i retenir el millor talent i aconseguir la satisfacció de les persones que treballen a l'empresa. Paral·lelament, es potencien la formació i el compromís de la plantilla amb el Grup, els clients, els resultats, la millora contínua, la seguretat i el medi ambient.

La Política de Responsabilitat Social Corporativa i el Codi Ètic recullen el compromís de l'organització amb el respecte als drets dels treballadors. El compliment de la normativa en matèria de contractació i condicions de treball exclou que es puguin produir situacions de treball abusiu, forçós o considerat il·legal, com ara el treball infantil o l'esclavatge.

La regulació i l'organització del treball es fa d'acord amb els convenis col·lectius. Es garanteixen els drets de sindicació, llibertat d'associació i negociació col·lectiva del personal segons les disposicions legals, així com els drets i garanties previstos a la normativa laboral per als integrants de la representació legal dels treballadors existent a tots els centres. El Grup posa a disposició de les diverses representacions legals i sindicals els mitjans materials i d'espai necessaris per al bon exercici de les seves funcions, de manera que facilita la celebració de reunions i assemblees.



Actuacions prioritàries de Miquel y Costas en relació amb els empleats

- Establir relacions laborals basades en el diàleg i millorar el clima organitzacional.
- Dissenyar mecanismes d'avaluació i de seguiment.
- Atreure i retenir el talent.
- Reconèixer els èxits i els resultats.
- Fomentar la seguretat de les persones.
- Mantenir un estil de direcció participatiu.

Accionistes

Miquel y Costas s'esforça per incrementar el valor del patrimoni i salvaguardar els actius dels accionistes. D'acord amb el Codi Ètic, garantim la precisió i objectivitat dels registres comptables i proporcionem, de manera pública i periòdica, informació fiable i rellevant sobre les activitats, les operacions i la situació financera del Grup. L'objectiu és permetre als accionistes prendre decisions respecte a la seva inversió, de conformitat amb el que disposen la Llei i els Estatuts de l'organització.

La Junta General d'Accionistes, que se celebra anualment, és el principal esdeveniment de reunió i participació dels accionistes a la presa de decisions més rellevants. El Consell d'Administració posa a la vostra disposició els mitjans necessaris per a la vostra participació presencial o a distància i s'activa un Fòrum Electrònic on publicar propostes per incloure en l'Ordre del Dia.



Canals d'informació per a accionistes

- **Pàgina web corporativa:** www.miquelcostas.com. Totes les dades d'interès es mantenen permanentment actualitzades i accessibles.
- **Diaris de gran representació** (*Expansión, La Vanguardia, ABC, etc.*). Mitjançant les principals agències de premsa, s'informa sobre els resultats financers trimestrals. A través d'un dels diaris de més representació, es publica la convocatòria de Junta i les regles del Fòrum.
- **Pàgina web de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV):** www.cnmv.es. Tota la informació pública exigida per la CNMV està disponible a través de la seva web, inclosa la publicació de fets rellevants.
- **Oficina de l'Accionista.** Atén individualment les consultes d'accionistes, inversors institucionals i particulars, analistes financers i altres agents del mercat a través de l'adreça electrònica accionista@miquelcostas.com i del telèfon d'atenció a l'accionista (932906100).



Proveïdors

El Grup Miquel y Costas selecciona proveïdors amb què poder establir relacions de confiança que resultin beneficioses per a les dues parts. El procés de selecció es realitza amb objectivitat i transparència, guiant-se per criteris basats no només en els preus, terminis o serveis oferts, sinó també en la qualitat, el respecte del medi ambient i la seguretat del producte.

Tots els proveïdors han d'adherir-se al Codi Ètic del Grup o acreditar el compliment i el compromís d'un codi propi que compleixi els mateixos estàndards. Els subministradors que poden fer malbé la nostra reputació o dels quals se sospiti que no actuen d'acord amb la legislació vigent són descartats.

El Grup Miquel y Costas manté relacions comercials estables amb els proveïdors. L'antiguitat del 100% dels subministradors de fibra i pasta és de més de cinc anys, mentre que el 95% dels proveïdors de primera matèria en general tenen una antiguitat de 10 anys.

La nostra política és contribuir al creixement dels proveïdors locals. El 2022, el 50% del volum de la matèria primera utilitzada ha vingut de la Península Ibèrica; el 34%, de països europeus; i el 16% restant, de la resta de zones geogràfiques del planeta.

Clients

El Grup Miquel y Costas ostenta una posició de lideratge al mercat espanyol com a fabricant de papers especials de baix gramatge. De la mateixa manera, el nostre alt nivell tecnològic i d'especialització ens permet estar present a gran part dels mercats mundials, entre els quals hi ha els de més exigència de qualitat, situant el client i les seves necessitats com a referent per a l'orientació de tota la nostra activitat.

La voluntat del Grup és oferir als clients productes de la qualitat més alta possible. Periòdicament, analitzem les tendències, demanem informació sobre la qualitat percebuda pels clients i l'analitzem per augmentar la confiança en l'organització i enfortir la marca. Escoltar i comprendre els problemes, necessitats i expectatives dels nostres clients ens permet dissenyar serveis millor adaptats i productes que aporten valor.

Així mateix, Miquel y Costas compleix amb la legislació vigent als països on comercialitza els seus productes. La majoria són productes industrials que s'integren en el procés de producció d'altres companyies. Els destinats al sector alimentari compleixen tots els requisits exigits per garantir la salut i la seguretat dels consumidors, i no s'ha rebut per part d'aquests cap reclamació relacionada amb la salut dels consumidors.

ALINEACIÓ AMB ELS ODS DE LES NACIONS UNIDES I ELS INDICADORS GRI

Els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) que defineix l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per al període 2015-2030 reflecteixen les metes globals "per aconseguir un futur millor i més sostenible per a tothom". Aquests objectius han estat assumits per Administracions i empreses de tot el món com a indicadors estàndards que permeten identificar el valor que aporten a la societat i com a eina de comunicació en les seves relacions amb els diferents grups d'interès.

Miquel y Costas manifesta la seva ferma voluntat de desenvolupar les seves activitats partint del seu compromís amb els ODS de les Nacions Unides. El Grup considera que la

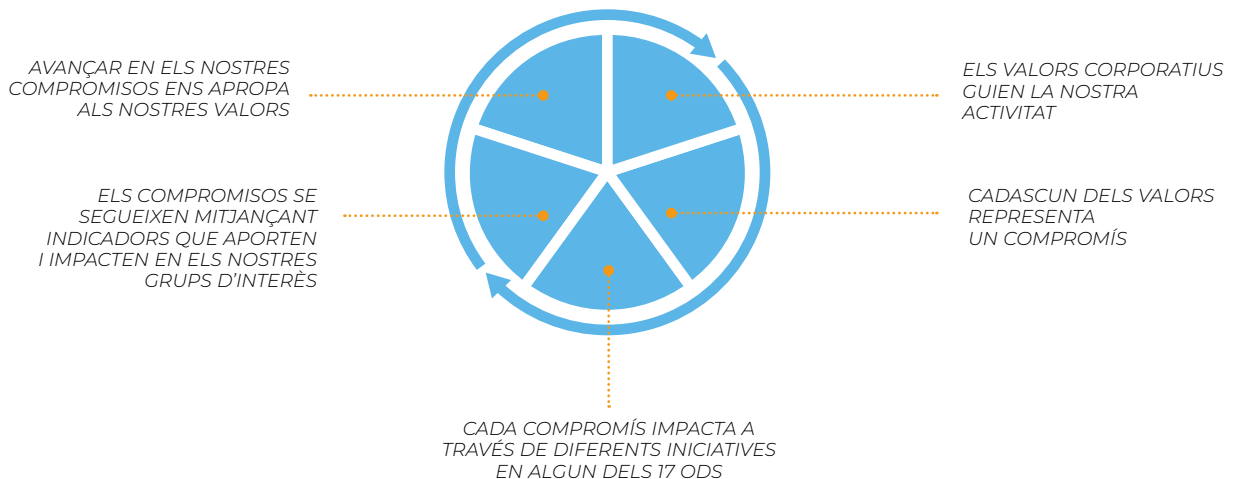
seva contribució s'ha de basar en la identificació de les accions i les iniciatives que puguin tenir impacte en cadascun dels ODS, així com en l'establiment d'un Pla Director per aplicar-lo. El propòsit és col·laborar en la consecució dels ODS mitjançant l'activitat empresarial.

Així mateix, Miquel y Costas està alineada amb els principis i indicadors de la Global Reporting Initiative (GRI), que permeten mesurar i donar a conèixer l'exercici econòmic, social i mediambiental. Així, el Grup elabora un *Informe de Responsabilitat Social Corporativa* propi segons els estàndards de referència GRI.



La nostra contribució

Accions · Iniciatives · Polítiques · Procediments · Aliances



A photograph of a classroom scene. In the foreground, a young girl with dark hair in a ponytail, wearing a light brown knitted sweater and dark pants, is kneeling on a light-colored floor. She is looking down at a small, colorful spinning top (topy) on the floor. To her left, another girl in a yellow floral dress is also kneeling. In the background, other children and an adult are visible, some sitting on the floor. A computer monitor and a projector screen are visible in the background. The projector screen shows a map of Spain and some text in Spanish. The overall atmosphere is educational and focused.

LA FUNDACIÓ MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL

EL COMPROMÍS DEL GRUP MIQUEL Y COSTAS AMB LA RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA ES CANALITZA MITJANÇANT UNA FUNDACIÓ QUE FINANÇA PROJECTES DESTINATS A EMPODERAR GRUPS SOCIALS VULNERABLES I IMPULSAR PROJECTES DE SOSTENIBILITAT AMBIENTAL. CREADA EL 2019, LA FUNDACIÓ MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL (FMCM) TÉ COM A OBJECTIU MILLORAR LES CONDICIONS ECONÒMIQUES, EDUCATIVES, CULTURALS I SOCIALS DE LES PERSONES I COL·LECTIUS MÉS NECESSITATS DE LA SOCIETAT, ESPECIALMENT ENTRE ELS MÉS JOVES, I IMPULSAR PROJECTES DE SOSTENIBILITAT QUE CONTRIBUEIXIN A L'ACCIÓ CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC.

Les actuacions de la Fundació es duen a terme, principalment, als entorns socials dels seus centres productius i es concreten en projectes específics que encaixin amb alguna de les 13 línies d'actuació recollides als seus Estatuts.

Actualment, la Fundació disposa de quatre àrees d'intervenció principals:

- **El foment d'activitats d'educació, investigació i innovació com a motors per al desenvolupament integral de les persones.** Per això, la FMCM col·labora amb la Fundació Fero, que recolza la investigació oncològica; la Fundació Princesa de Girona, que impulsa la promoció juvenil en l'àmbit professional, vocacional i formatiu, i el MediaLab Festival de Tortosa, que organitza activitats destinades a familiaritzar els joves en usos productius de la robòtica, els videojocs o la realitat virtual.





- **L'impuls de projectes innovadors i de transformació a l'educació primària i secundària i el batxillerat per a alumnes i professors.** S'hi inclouen programes de pictoescriptura destinats a facilitar l'aprenentatge de l'escriptura que s'han dut a terme a escoles i instituts de Capellades i Sant Adrià de Besòs (Barcelona). La FMCM també ha finançat un projecte d'estímul de la lectura, amb una metodologia innovadora, a una escola de Tortosa (Tarragona).
- **La promoció d'iniciatives dedicades a la reducció dels impactes mediambientals de les activitats industrials.** La Fundació ha finançat la primera fase d'una iniciativa destinada a la gasificació de residus agrícoles prop d'una de les plantes, amb la intenció d'utilitzar l'energia resultant per a les instal·lacions industrials a preu de mercat; una iniciativa que podria resultar pionera per a empreses situades en entorns que generen importants residus agrícoles.
- **El suport a actes culturals, així com a esdeveniments esportius, que tenen lloc entorn d'alguna de les fàbriques de Miquel y Costas:** el sosteniment de costums populars, biblioteques i arxius, obres d'art, estudis paperers i fons històrics com el Museu Molí Paperer de Capellades.
- **Promoció d'estudis, actuacions, intervencions, etc.** Relacionats amb la innovació tecnològica de gestió pública i privada, en col·laboració amb la Fundació Internacional IESE.

INVERSIONS, LA CLAU DEL FUTUR



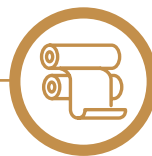
DURANT L'EXERCICI 2022, EL GRUP MIQUEL Y COSTAS HA DUT A TERME UNA AMBICIOSA POLÍTICA D'INVERSIONS AMB L'OBJECTIU DE MILLORAR LA QUALITAT I L'EFICIÈNCIA DELS SEUS PROCESSOS PRODUCTIUS, D'OBTENIR NOUS PRODUCTES QUE RESPONGUIN A LES EXIGÈNCIES DELS CLIENTS, D'ASSOLIR L'EXCEL·LÈNCIA MEDIAMBIENTAL I D'OPTIMITZAR ELS RECURSOS ENERGÈTICS.

PROJECTES MÉS RELLEVANTS



Indústria del tabac

- Optimització d'una màquina de paper per reduir-ne els consums energètics.
- Posada en marxa de diverses millores per disminuir les necessitats d'aigua fresca en els processos.
- Remodelació d'algunes infraestructures per permetre'n un aprofitament més gran per a activitats logístiques.
- Substitució de cobertes antigues d'uralita per altres de sostenibles.



Papers industrials

- Execució i posada en marxa d'una reforma molt rellevant en una màquina de paper i les instal·lacions auxiliars. El propòsit ha estat garantir nivells de qualitat més exigents i facilitar el desenvolupament industrial de nous productes de gran valor afegit. Aquesta modificació de gran abast tecnològic afavoreix, a més, la versatilitat de les capacitats de producció de la màquina.



Pastes especials

- Millora i modernització dels processos productius per disminuir la despesa energètica.
- Disseny de noves instal·lacions que entraran en servei el 2023 per minimitzar l'empremta mediambiental, reduint, per exemple, els consums d'aigua fresca i les emissions odoríferes.



A tot el Grup Miquel y Costas

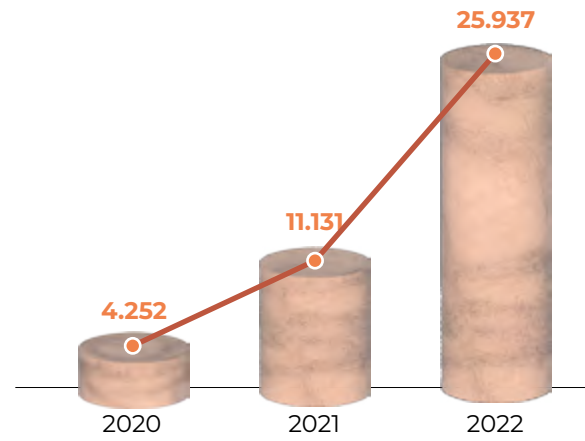
- Consolidació del Pla de desenvolupament de generació fotovoltaica gràcies a l'execució i la posada en marxa de noves instal·lacions d'autoconsum a diversos centres. Això ha permès augmentar la independència energètica del Grup i reforçar el compromís amb la sostenibilitat mediambiental de les activitats.



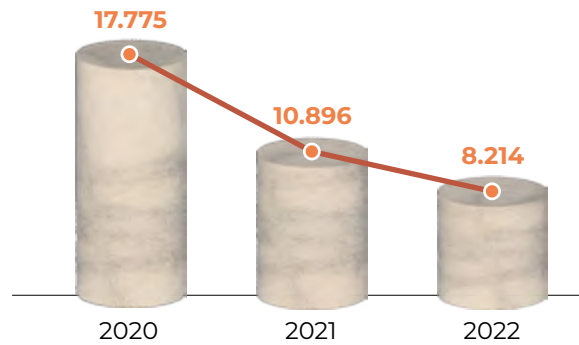
Xifres d'inversió (2020-2022)

En milers d'euros

En R+D+I i medi ambient



A la resta d'actius



Total d'inversions*

Any	2020	2021	2022
Total d'inversions*	22.027	22.027	34.151

* Inclou actius materials i immaterials.

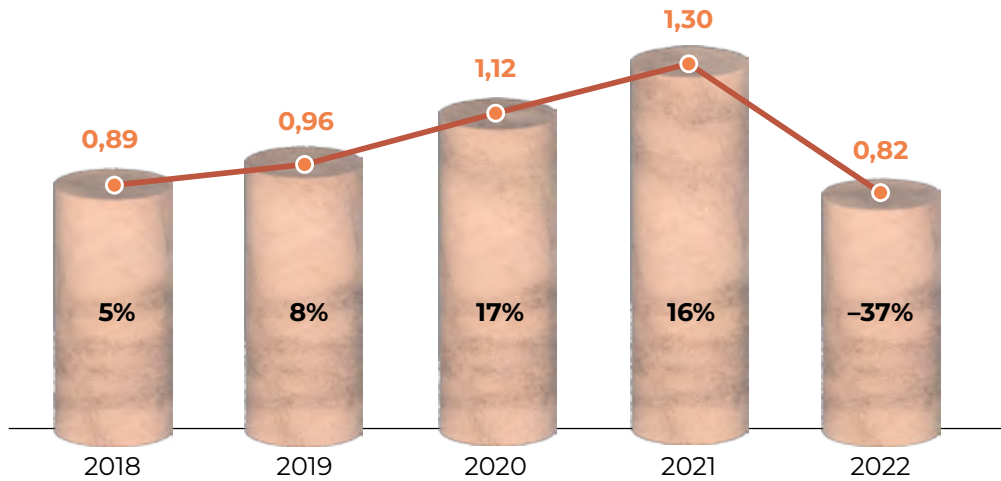
BORSA



Benefici per acció

Euros/acció ajustats

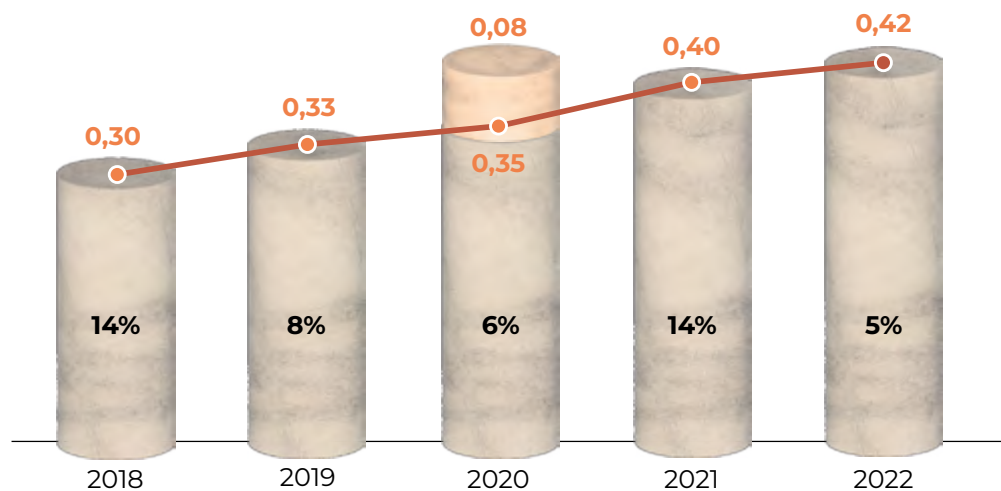
%: percentatge d'increment respecte de l'any anterior



Remuneració a l'accionista

Euros/acció ajustats

%: percentatge d'increment respecte de l'any anterior, sense tenir en compte la part extraordinària del dividend repartit el desembre del 2020.

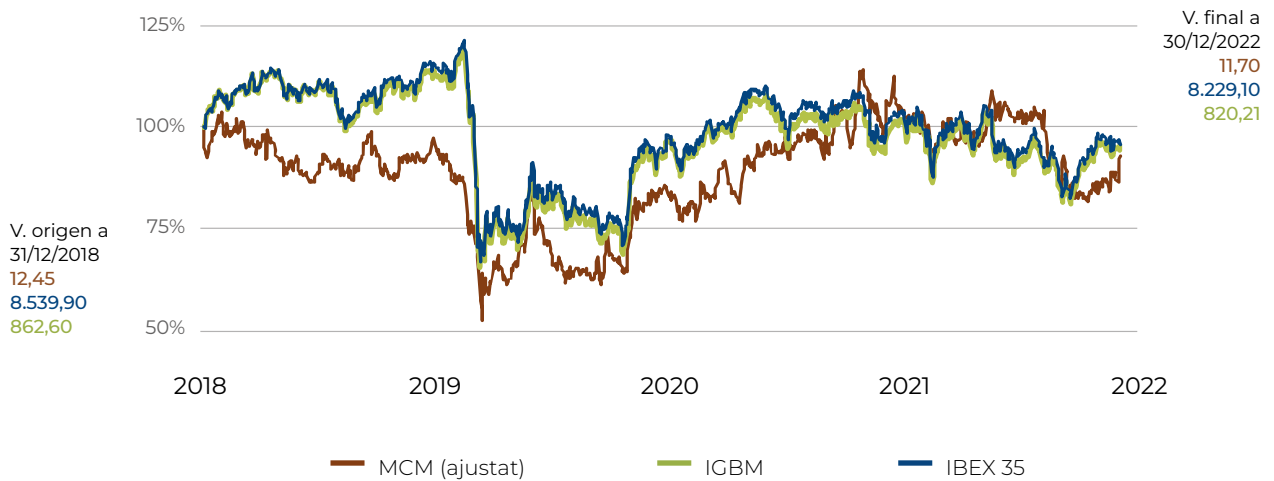


■ Dividend creixent
 ■ Dividend extraordinari

Evolucions comparatives

IBEX 35, IGBM i MCM

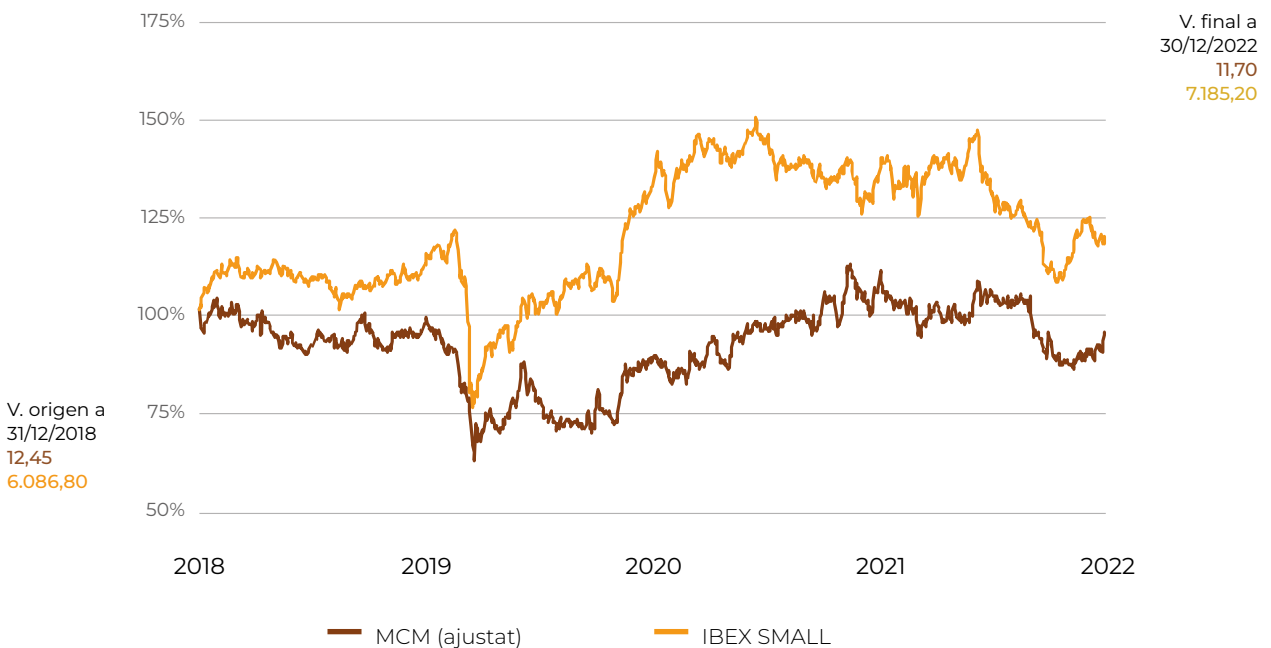
Base 100: cotitzacions de data 31/12/2018



Font: Borsa de Madrid i elaboració pròpia.

IBEX SMALL i MCM

Base 100: cotitzacions de data 31/12/2018



Font: Borsa de Madrid i elaboració pròpia.

DADES ECONOMICO- FINANCERES

PRINCIPALS MAGNITUDS FINANCERES DEL GRUP MIQUEL Y COSTAS

La informació es presenta consolidada en milers d'euros (tret que s'indiqui el contrari).

Les dades de tots els exercicis són comparatives, atès que es presenten d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera.

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2020	% s/vendes	2021	% s/vendes	2022	% s/vendes
Vendes netes	274.151		301.286		337.177	
EBITDA ⁽¹⁾	76.421	27,9%	84.104	27,9%	60.671	18,0%
BDI	44.878	16,4%	50.792	16,9%	31.634	9,4%
Cash flow després d'impostos	62.991	23,0%	68.450	22,7%	50.272	14,9%

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2020	2021	2022
Actiu total	416.919	453.677	450.808
Recursos propis	293.627	322.897	330.291
Endeutament financer net	(43.328)	(61.437)	(16.940)
Endeutament financer net / Recursos propis	N/A	N/A	N/A
Benefici per acció ajustat ⁽²⁾ (euros)	1,12	1,30	0,82
Dividend meritat	17.300	16.800 ⁽³⁾	16.800 ⁽³⁾
Dividend per acció meritat ajustat (euros) ^{(2) (4)}	0,44	0,43 ⁽³⁾	0,44 ⁽³⁾
Pay-out (Dividend meritat / benefici de l'exercici)	38,5%	33,1%	53,1%
RoE (BDI / Mitjana de recursos propis)	15,6%	16,5%	9,7%
RoA (Benefici d'explotació / Actiu total mitjà)	14,2%	15,3%	9,3%

(1) Resultat brut d'explotació més amortitzacions.

(2) Nombre d'accions en circulació ajustades els anys 2020, 2021 i 2022 per les operacions societàries efectuades.

(3) Any 2022: import pendent d'aprovació.

(4) Augmentat per la part corresponent a les accions pròpies de la cartera.

RESULTATS DEL 2022

L'exercici 2022 del Grup Miquel y Costas s'ha desenvolupat en un entorn macroeconòmic i geopolític difícil de predir i ha estat marcat per l'impacte de diversos elements exògens: la contínua escalada dels preus de l'energia i les matèries primeres, les tensions geopolítiques derivades de la guerra entre Rússia i Ucraïna, que han dificultat el comerç internacional, i el deteriorament de la relació comercial entre Espanya i Algèria.

Amb l'objectiu de mitigar l'impacte de l'augment de costos, el Grup ha dut a terme una gestió activa de la política comercial, aplicant increments de preus i negociant mecanismes d'actualització de tarifes segons l'evolució del mercat energètic. També ha dut a terme una gestió proactiva a les polítiques de producte.

En aquest escenari complex, la xifra de negocis neta consolidada del 2022 ha assolit els 337,2 milions d'euros, fet que significa un augment de 35,9 milions d'euros respecte de l'any anterior. Aquest increment ha tingut l'origen, principalment, en l'actualització esmentada dels preus negociats amb els

clients, a un volum més gran en determinades línies de producte i a l'evolució favorable del tipus de canvi euro-dòlar durant bona part de l'exercici.

Per línies de negoci, les vendes de la Indústria del Tabac s'han incrementat en 8,7 milions d'euros (+4,7% respecte del 2021) gràcies als ajustos de preus practicats. La línia de Productes Industrials ha augmentat en 21,5 milions d'euros (+23,1% respecte al 2021), principalment a causa de la bona evolució dels papers especials comercialitzats per Terranova, els nous productes industrials de Miquel y Costas & Miquel i les pastes especials de Celesa. Finalment, a la línia d'Altres, la facturació ha crescut en 5,7 milions d'euros respecte a l'exercici anterior, a causa de la recuperació de volum als mercats d'edició i papers de colors (afectats per la pandèmia de COVID-19 l'any anterior) i als increments de preus aplicats.

El benefici consolidat després d'impostos ha arribat als 31,6 milions d'euros, fet que suposa una reducció de 19,2 milions d'euros en comparació de l'exercici anterior, malgrat



l'increment de les vendes. Aquesta disminució en el benefici té relació amb els factors exògens que s'han comentat anteriorment.

Per línies de negoci, el resultat d'explotació per a la Indústria del Tabac i els Productes Industrials ha disminuït en 11,1 milions d'euros i 10,8 milions d'euros, respectivament, mentre que, a la línia d'Altres, la reducció del resultat d'explotació ha estat d'1,1 milions d'euros.

La taxa fiscal efectiva de l'exercici s'ha situat al 22,95%, una mica inferior a la del 2021, principalment a causa de la disminució de la base, fet que ha compensat la reducció en les deduccions fiscals aplicables a causa d'alguns canvis normatius.

Evolució dels resultats consolidats (2020-2022)

En milers d'euros

	2020	2021	2022
Vendes netes	274.151	301.286	337.177
Resultats			
Benefici d'explotació	58.308	66.446	42.033
Benefici abans d'impostos	58.262	67.058	41.058
Benefici després d'impostos	44.878	50.792	31.634
Cash flow després d'impostos	62.991	68.450	50.272

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A., I SOCIETATS DEPENDENTS

Els comptes anuals consolidats del 2022 es poden comparar amb els d'exercicis anteriors en presentar-se d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera.

El compte de pèrdues i guanys resumit i comparatiu és el següent:

En milers d'euros

	2020	2021	2022
Vendes netes	274.151	301.286	337.177
Ingressos d'explotació ^{(1) (2)}	3.421	6.834	7.628
Consums	(94.139)	(98.545)	(106.934)
Altres despeses d'explotació ⁽²⁾	(61.131)	(77.069)	(134.720)
Valor afegit	122.302	132.506	103.151
Personal	(44.733)	(46.814)	(45.891)
Amortitzacions	(18.113)	(17.658)	(18.638)
Provisions de circulant ⁽³⁾	(1.148)	(1.588)	3.411
Benefici d'explotació	58.308	66.446	42.033
Resultats financers	(70)	603	(978)
Resultat d'entitats valorades pel mètode de la participació	24	9	3
Benefici abans d'impostos	58.262	67.058	41.058
Impost sobre Societats	(13.384)	(16.266)	(9.424)
Benefici després d'impostos	44.878	50.792	31.634

(1) L'import d'altres ingressos d'explotació inclou la venda d'energia i les tasques que ha dut a terme l'empresa per al seu actiu.

(2) L'efecte corresponent als drets d'emissió es presenta directament deduït dels ingressos i despeses d'explotació.

(3) Correspon a la variació de les provisions.

El valor afegit ha disminuït respecte a l'any anterior en aproximadament un 22% a causa de l'increment significatiu de les despeses d'explotació a conseqüència de la pressió sobre el preu dels recursos energètics i les matèries primeres.

BALANÇ DE SITUACIÓ DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A., I SOCIETATS DEPENDENTS

Els comptes anuals del 2022 es poden comparar amb els dels exercicis anteriors en presentar-se d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera.

El balanç de situació resumit i comparatiu és el següent:

En milers d'euros

	2020	2021	2022
Actiu			
Immobilitzat material	171.666	176.398	189.091
Actius intangibles	3.030	3.132	6.624
Altres actius no corrents	37.241	42.286	35.465
Total d'actius no corrents	211.937	221.816	231.180
Existències	81.565	89.174	109.729
Deutors comercials	41.635	56.270	61.258
Altres actius corrents	74.047	79.984	43.136
Efectiu i mitjans equivalents	7.735	6.433	5.505
Total d'actius corrents	204.982	231.861	219.628
Total d'actiu	416.919	453.677	450.808
Passiu			
Total de patrimoni net	293.627	322.897	330.291
Deutes amb entitats de crèdit i altres passius financers	49.145	41.564	36.805
Altres passius no corrents	6.392	5.568	6.085
Total passius no corrents	55.537	47.132	42.890
Deutes amb entitats de crèdit	18.582	16.467	20.938
Creditors comercials	31.213	42.219	41.848
Altres passius corrents	17.960	24.962	14.841
Total de passius corrents	67.755	83.648	77.627
Total de passiu	416.919	453.677	450.808

L'evolució de l'estructura financera al tancament dels tres darrers exercicis és la següent:

En milers d'euros

	2020	2021	2022
Deutes amb entitats de crèdit a llarg termini	49.145	41.564	36.805
Deutes amb entitats de crèdit a curt termini	18.582	16.467	20.938
Efectiu i altres actius financers corrents	(78.645)	(81.242)	(43.124)
Actius financers no corrents	(32.410)	(38.226)	(31.559)
Posició financera neta total	(43.328)	(61.437)	(16.940)

I les seves ràtios principals són:

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2020	2021	2022
Percentatge de patrimoni net sobre el passiu total	70,4%	71,2%	73,3%
Percentatge de patrimoni i passius no corrents sobre el passiu total	83,7%	81,6%	82,8%
Necessitats operatives de fons (NOF)	77.163	83.853	119.815
Fons de maniobra	137.227	148.213	142.001

El patrimoni net total s'ha incrementat en 7,4 milions d'euros en comparació de l'exercici anterior, un cop deduïts els dividendes distribuïts.

La posició financera neta (caixa neta) al tancament de l'exercici ha tornat a presentar un saldo deutor per valor de 16,9 milions d'euros.

A l'inici de l'exercici, amb l'objectiu de continuar dotant el Grup Miquel y Costas de la flexibilitat i la liquiditat necessàries atesa la incertesa dels entorns geopolític i macroeconòmic, va reforçar-se l'estructura financera del Grup en negociar una part del deute amb entitats de crèdit. Se'n va augmentar la vida mitjana i van obtenir-se condicions més favorables, alhora que va anticipar-se a la pujada de tipus que va esdevenir posteriorment.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A., I SOCIETATS DEPENDENTS

L'estat de fluxos d'efectiu resumit dels tres últims exercicis és el següent:

En milers d'euros

	2020	2021	2022
A) Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	72.887	64.142	12.651
1. Efectiu generat per les operacions	83.273	77.393	21.480
2. Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	(10.386)	(13.251)	(8.829)
B) Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	(42.652)	(32.705)	7.194
1. Pagaments per inversions (-)	(124.706)	(136.712)	(121.205)
2. Cobraments per desinversions (+)	82.054	104.007	128.399
C) Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	(29.447)	(32.739)	(20.773)
1. Cobraments i (pagaments) per instruments de patrimoni	(9.521)	(7.552)	(4.399)
2. Cobraments i (pagaments) per instruments de passiu financer	(2.626)	(9.687)	(274)
3. Pagaments per dividendes	(17.300)	(15.500)	(16.100)
D) Augment/(disminució) net de l'efectiu o equivalents	788	(1.302)	(928)
E) Efectiu i equivalents a l'inici del període	6.947	7.735	6.433
F) Efectiu i equivalents al final del període	7.735	6.433	5.505

Les principals aplicacions dels fons generats han estat:

- La inversió en actius materials i immaterials per un import de 34,2 milions d'euros.
- El pagament de dividendes per 16,1 milions d'euros.
- L'adquisició d'accions pròpies per a autocartera per un valor de 4,4 milions d'euros.
- Les necessitats operatives de fons.

HIPERINFLACIÓ A L'ARGENTINA

Davant el fet que l'economia argentina és hiperinflacionària des de l'exercici 2018, el Grup Miquel y Costas ha aplicat els ajustos per inflació al pes argentí per a la informació financera dels períodes acabats des de l'1 de juliol del 2018.

A continuació, es resumeixen els principals impactes de l'aplicació dels ajustos per hiperinflació a Argentina als comptes anuals consolidats del Grup corresponents als exercicis 2022 i 2021.

Impacte de l'aplicació dels ajustos per hiperinflació

En milers d'euros

	2021	2022
Vendes i prestació de serveis	1.248	2.394
Benefici abans d'impostos	(307)	(1.702)
Benefici després d'impostos	(846)	(2.231)
Patrimoni net	1.773	2.210

L'interior d'aquest exemplar ha estat imprès íntegrament en
paper Blanc Diamant de 140 g, fabricat per Clariana, S.A.

Tuset, 8-10, 7a planta
08006 Barcelona
(Espanya)

Telèfon: 93 290 61 00

Fax: 93 290 61 28

www.miquelycostas.com