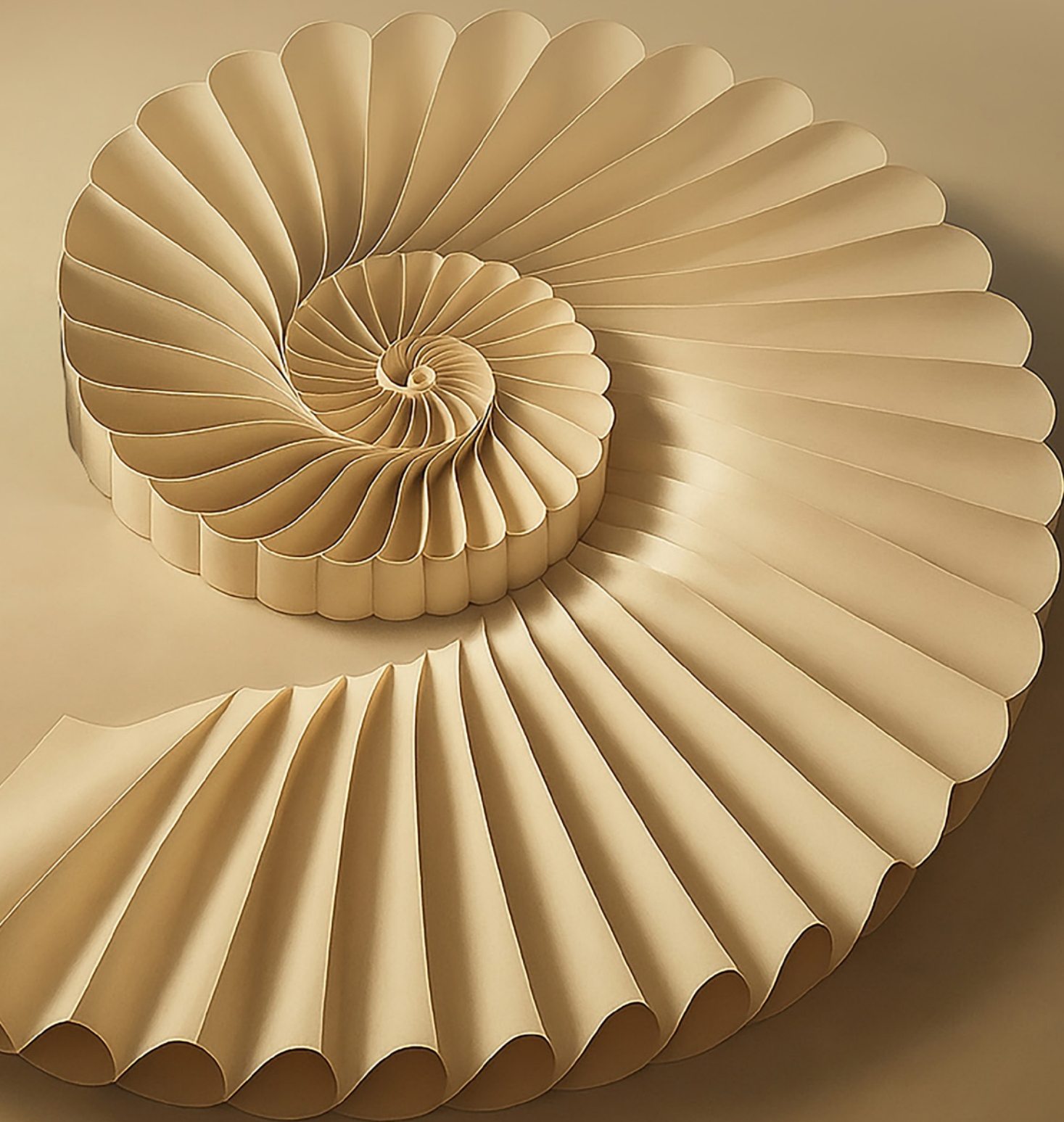




miquel y costas



2024
MEMÒRIA ANUAL



2024

MEMÒRIA ANUAL

Domicili:

Tuset, 8-10, 7a planta
08006 Barcelona
(Espanya)

Telèfon: 93 290 61 00

myc@miquelcostas.com

www.miquelcostas.com

accionista@miquelcostas.com

COMPROMÍS AMB LA SOSTENIBILITAT, EL RIGOR I LA TRANSPARÈNCIA

Aquesta Memòria anual es presenta com a resultat del compromís del Grup Miquel y Costas amb la transparència i la rendició de comptes en l'exercici 2024. Seguint la línia dels darrers anys, s'han integrat en un únic document les dades economicofinanceres juntament amb les principals fites i indicadors d'activitat del Grup, per reflectir la seva visió transversal de la sostenibilitat com a motor de desenvolupament i factor clau per a la creació de valor a llarg termini.

Durant aquest exercici, el Grup ha continuat articulant la seva estratègia al voltant de la sostenibilitat com a valor fonamental i ha reafirmat la seva aposta pel desenvolupament sostenible i la protecció del medi ambient.

El propòsit del Grup Miquel y Costas és “aplicar a la cel·lulosa el coneixement necessari per oferir a la societat productes que contribueixin a la sostenibilitat del planeta i la millora del medi ambient”. Aquest principi es plasma en el desenvolupament de tecnologies i processos que reforcen la circularitat, l'eficiència en l'ús dels recursos i la innovació amb un impacte ambiental positiu. En aquest sentit, tots els productes del Grup es dissenyen segons uns criteris de sostenibilitat i qualitat. Això ha permès consolidar el reconeixement del model de negoci, com ho demostra el fet que el Grup s'hagi mantingut en posicions de lideratge als principals índexs internacionals.

Miquel y Costas entén la sostenibilitat des d'una perspectiva integrada i aborda de manera conjunta els aspectes ambientals, socials i de governança (ASG). Per això, aquesta Memòria no només recull el seu compromís amb el medi ambient, sinó també l'impuls de polítiques actives a l'àmbit social, centrades



El Grup ha continuat articulant la seva estratègia al voltant de la sostenibilitat com a valor fonamental.

en el benestar, la salut i la seguretat de l'equip humà, així com en la creació d'entorns laborals inclusius, diversos i orientats a la millora contínua. La formació, la prevenció de riscos laborals i l'equitat d'oportunitats es mantenen com a eixos clau d'actuació.

Pel que fa a la governança i al bon govern corporatiu, el Grup ha continuat avançant per reforçar els seus mecanismes de supervisió i control, amb l'objectiu d'assegurar una gestió transparent, ètica i eficient. Al llarg del 2024, s'ha potenciat la integració dels factors ASG a la presa de decisions estratègiques, tot consolidant una cultura organitzativa basada en la responsabilitat, el compliment normatiu i la transparència. De la mateixa manera, s'han reforçat les pràctiques de bon govern, amb la promoció d'una professionalització més gran dels òrgans de gestió, l'equilibri en la presa de decisions i una supervisió alineada amb els principis de sostenibilitat i els compromisos adquirits amb els grups d'interès.

Com cada any, aquesta Memòria anual complementa la informació recollida a l'Estat d'informació no financera i exemplifica el compromís de Miquel y Costas amb la informació clara, rigorosa, transparent i accessible. Una aposta ferma per la sostenibilitat com a element diferenciador i estratègic per continuar construint un projecte industrial competitiu, solvent i al servei de la societat.



Sumari

7
CARTA DEL PRESIDENT

12
D'ON VENIM

16
EL GRUP MIQUEL
Y COSTAS

21
L'ANY EN
POQUES PARAULES

24
EL PROPÒSIT

32
LÍNIES DE NEGOCI

38
QUALITAT

42
INVESTIGAR,
DESENVOLUPAR, INNOVAR

46
MEDI AMBIENT

54
LES PERSONES
A MIQUEL Y COSTAS

64
GOVERN CORPORATIU

76
LA FUNDACIÓ MIQUEL
Y COSTAS & MIQUEL

80
INVERSIONS

83
BORSA

86
DADES
ECONOMICOFINANCERES

CARTA DEL PRESIDENT

CARTA DEL PRESIDENT



**Jorge
Mercader Barata**
PRESIDENT

Benvolguts/des accionistes,

Em plau dirigir-me a vosaltres per presentar la Memòria anual corresponent a l'exercici 2024, un any en què el Grup Miquel y Costas ha demostrat, una vegada més, la seva solidesa i capacitat d'adaptació en un entorn econòmic internacional cada cop més complex i incert.

L'exercici 2024 ha estat marcat per una desacceleració del creixement econòmic global, en un context de tensions geopolítiques persistents, com ara les guerres d'Ucraïna i Gaza. Segons el Banc Mundial, el producte interior brut (PIB) mundial ha crescut un 2,7% el 2024, una xifra semblant a la de l'any anterior, però encara per sota dels nivells prepandèmics. Aquest creixement moderat reflecteix la resiliència d'algunes economies avançades, com ara els Estats Units, que ha crescut un 2,8%. A Espanya, el PIB ha experimentat un creixement del 3,2% i ha liderat el creixement entre les principals economies de la zona euro. Tot i això, altres economies europees, com França i Itàlia, presenten creixements més modestos de l'1,2% i 0,7%, respectivament, i Alemanya ha experimentat un descens del 0,2%.

Pel que fa a l'evolució dels sectors en què actua el nostre Grup, el 2024 la producció nacional de paper i cartó ha superat en un 8,5% la de l'any anterior i va

créixer en tots els tipus de paper. Al sector de la cel·lulosa, aquest creixement ha estat del 5,3%. En l'àmbit europeu, la producció del sector del paper i el cartó ha augmentat un 5,3%, mentre que la del sector de la cel·lulosa ha disminuït un 2,8%.

En aquest context, el Grup Miquel y Costas ha mantingut el seu compromís de creixement i ha consolidat un comportament operatiu sòlid. La xifra neta de negocis consolidada ha assolit els 309.200.00 euros, de manera que s'ha mantingut estable respecte de l'exercici anterior, malgrat la moderació de preus i les tensions al comerç internacional. Totes les línies de negoci han mostrat una evolució positiva, a excepció de la d'altres papers especials, a causa de motius conjunturals que estan en vies de superació.



L'exercici 2024, el Grup Miquel y Costas ha demostrat, una vegada més, la seva solidesa i capacitat d'adaptació en un entorn econòmic internacional cada cop més complex i incert.

El benefici net consolidat ha pujat a 48.700.000 euros, xifra que representa un increment del 14% respecte al 2023, i és rellevant que la millora de resultats hagi tingut lloc a totes les línies de negoci. Aquest creixement, afavorit per la moderació de la inflació, s'ha aconseguit malgrat la volatilitat en els preus de l'energia i l'augment en les primeres matèries cel·lulòsiques, i reflecteix l'eficàcia de les estratègies comercials implementades, així com l'eficiència en l'execució de les nostres inversions.

Durant l'exercici, les inversions en immobilitzat material i immaterial han pujat a 24.700.000 euros, en línia amb el nostre compromís estratègic d'enfortir la capacitat productiva, millorar la qualitat, fomentar l'excel·lència mediambiental i promoure la innovació. Ha estat fonamental la tasca dels equips d'enginyeria per desenvolupar els projectes inclosos al Pla 2024-2026, per als quals està previst destinar 120.000.000 euros.

A les activitats d'R+D+I hem destinat 2.700.000 euros i hem focalitzat els nostres esforços en el desenvolupament de productes d'alt valor afegit i l'optimització dels processos de producció.

Durant aquest exercici, hem avançat de manera significativa en un dels nostres pilars fonamentals: la sostenibilitat. Hem destinat 15.000.000 euros a iniciatives mediambientals, reafirmant així la nostra aposta pel desenvolupament sosteni-

ble, un dels motors de l'estratègia de Miquel y Costas per combatre el canvi climàtic i protegir el medi ambient. Aquest propòsit s'ha materialitzat en el compromís d'assegurar un ús responsable dels recursos naturals i de continuar impulsant l'economia circular en els processos de producció. D'aquesta manera, es minimitza l'impacte ambiental de les operacions, tant principals com auxiliars, en tots els centres, i s'actua sempre amb respecte per l'entorn. Aquest esforç s'ha vist reflectit en el manteniment de posicions de lideratge als principals índexs internacionals, amb l'obtenció de la qualificació A a CDP Climate Change i CDP Forests, i A- a CDP Water Security.

La nostra cultura corporativa es caracteritza per la prudència, el ferm compromís del nostre màxim òrgan de govern amb la sostenibilitat i l'agilitat en la presa de decisions. Això ens ha permès reforçar el nostre compromís amb el Pacte Mundial de les Nacions Unides i amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), tal com es detalla en aquesta Memòria. En aquest sentit, vull destacar el nostre compromís amb els afectats per la DANA a València. La nostra fàbrica de Mislata es va posar a disposició de les autoritats des del primer moment, i l'equip humà va estar sempre a l'altura de les circumstàncies.



Hem avançat significativament en un dels nostres pilars, la sostenibilitat, ja que hem destinat 15 milions d'euros a iniciatives mediambientals.

Tot això no seria possible sense el nostre equip humà. Per això, el seu benestar i seguretat han tornat a ser la nostra prioritat. Amb la finalitat d'enfortir la cultura de prevenció i satisfacció a la feina que regeix al nostre Grup, hem invertit 4.700.000 euros en seguretat i salut laboral, tot duplicant pràcticament l'import destinat a assolir aquest objectiu l'exercici anterior.

Pel que fa a la remuneració a l'accionista, el 2024 s'han distribuït dividendes en quatre ocasions. La primera, a compte dels beneficis de l'exercici 2023, per un import de 4.400.000 euros; la segona, un dividend complementari a càrrec del 2023, per import de 4.900.000 euros, i una tercera i quarta vegada, totes dues a compte dels resultats de l'exercici 2024, la primera per un import de 4.200.000 euros i la segona amb un import 4.300.000 milions. Amb tot això, l'import total pagat durant l'any ha pujat a 17.800.000 euros, fet que suposa un augment del 3,5% respecte a la quantitat abonada l'any anterior i del 4,1% en termes de dividend per acció satisfet. El nombre d'accions pròpies en autocartera el 31 de desembre del 2024, després de les operacions de l'exercici, s'ha situat en 2.029.906 títols.

A l'àmbit borsari, les nostres accions es van negociar en 256 sessions, amb un volum de contractació de 2.322.125 títols i un import efectiu de 28.700.000 euros. Es va aconseguir una cotització màxima de 13,7 euros i es va tancar l'exercici en 12,8 euros per acció.

La Fundació Miquel y Costas & Miquel ha continuat desenvolupant la seva activitat durant el 2024, impulsant projectes educatius, culturals, esportius, així com de recerca i innovació tecnològica. Tot plegat, d'acord amb el nostre propòsit de contribuir de manera positiva als entorns socials dels centres de producció del Grup i a la societat en general.

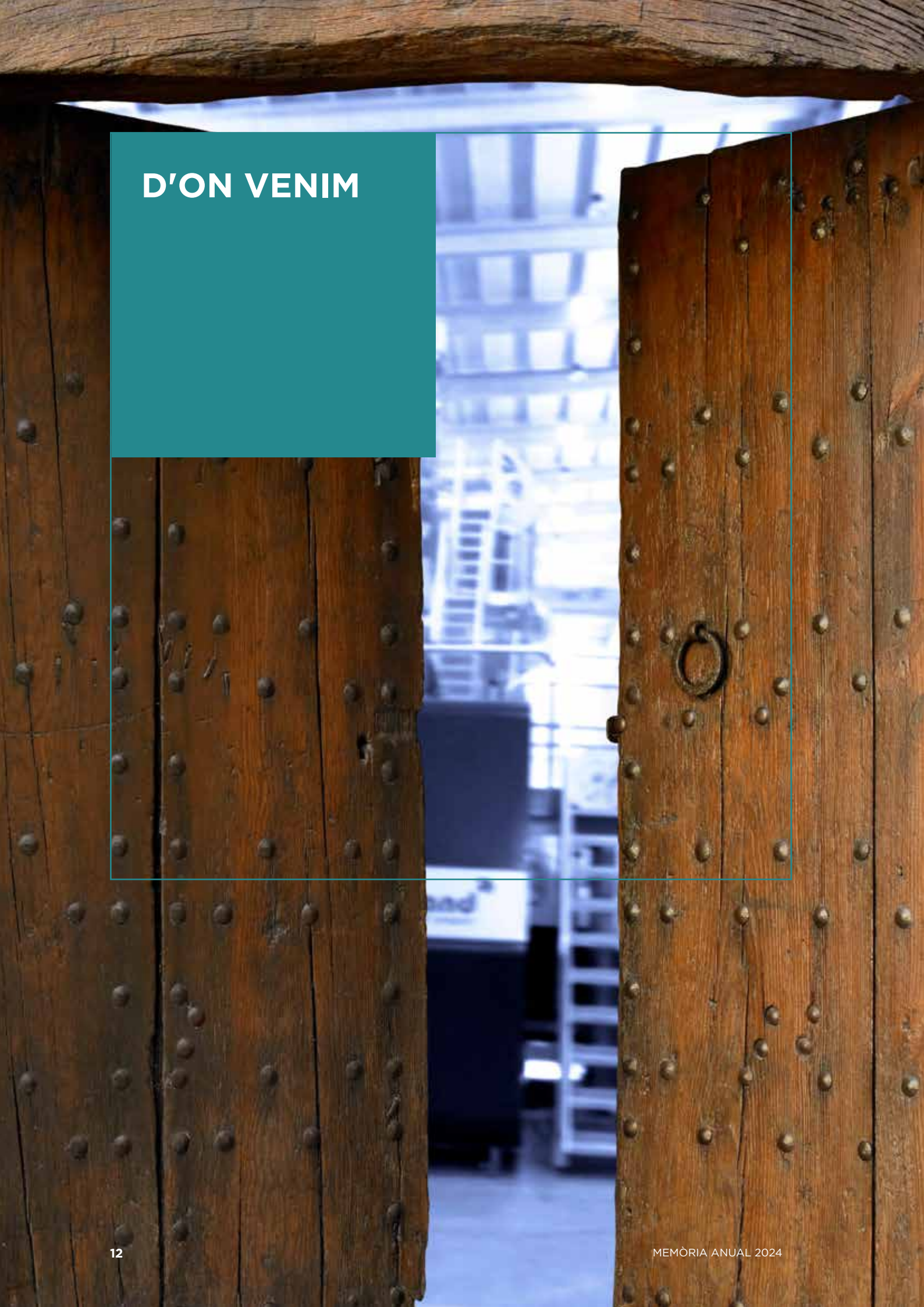
L'anunci per part de la nova administració nord-americana de l'aplicació de nous aranzels ha generat incertesa en els mercats. Davant d'aquest escenari, consolidarem els nostres principis i fortaleces per fer-hi front. Avui més que mai, el Grup Miquel y Costas reafirma la filosofia empresarial que inspira el nostre propòsit, de dur a terme una política "sostinguda d'inversions i un esforç continuat en innovació, tot dins d'un marc de sòlida solvència financera". Per això, disposem d'una situació financera sòlida i d'un accionariat arrelat, compromès amb la generació de valor de sostenible a llarg termini.

L'actual context d'incertesa, marcat per tensions comercials i geopolítiques, planteja reptes rellevants per a l'economia global i per al nostre Grup. No obstant això, la fortaleza del nostre model de negoci, juntament amb el compromís de tot el nostre equip humà, ens permeten mirar el futur amb confiança i determinació i continuar responent a les expectatives dels nostres accionistes, clients i de la societat en general.

Finalment, voldria agrair la confiança i fidelitat dels nostres accionistes; el lideratge del Consell d'Administració i de l'equip directiu; així com la professionalitat, la dedicació i l'esforç diari de totes les persones que integren el Grup. Estenc aquest agraïment als nostres clients, proveïdors i altres grups d'interès per la seva col·laboració i el seu compromís constants. Guiats pel nostre propòsit, podrem continuar desenvolupant el projecte industrial del Grup, adaptant-lo a les noves demandes de la societat i consolidant Miquel y Costas com un referent mundial en el sector dels papers especials.



Jorge Mercader Barata
President



D'ON VENIM

Els orígens del Grup Miquel y Costas es remunten a la segona meitat del segle XVII i tenen les seves arrels en la gènesi de la manufactura paperera catalana i espanyola. La firma es va crear a Capellades (comarca de l'Anoia, a 65 quilòmetres de Barcelona) com a iniciativa de la família Miquel, que provenia de la indústria de la llana. Va començar a produir paper a mà i va passar a fabricar-lo industrialment a principis del segle XIX, amb la introducció de la màquina contínua. Amb les activitats a Cuba, l'empresa va arribar aviat a una dimensió internacional que constitueix des de llavors una de les seves senyes d'identitat.

Per fer front a aquesta dimensió exportadora i a les inversions necessàries per a la seva modernització, el 1874 va constituir-se Miquel y Costas & Miquel. El creixement de l'empresa, impulsat pel paper de fumar destinat a la indústria tabaquera i per l'especialització productiva, va culminar amb la transformació de Miquel y Costas & Miquel (MCM) en societat anònima el 1929. La confirmació de la vocació exportadora i l'èxit d'algunes de les primeres marques, com El Pino, van fer d'MCM un exemple d'empresa *born global*. La societat tenia a Amèrica Llatina un mercat significatiu, alhora que consolidava la seva presència al mercat espanyol gràcies, entre d'altres, a la modernització de la fàbrica del Besòs (Barcelona) i a l'èxit fulgurant dels llibrets de fumar Smoking.

La Guerra Civil i el període d'autarquia posterior van condicionar les possibilitats de producció de MCM i van forçar un replegament sobre el mercat espanyol que contrastava amb la vocació d'exportació inicial. Així i tot, amb l'entrada del Banc Exterior d'Espanya en el capital i la fusió entre MCM i la família Payá Miralles, es va impulsar l'especialització en diferents tipus de paper i la reactivació de les exportacions. La nova dimensió de l'empresa va intensificar l'entrada d'accionistes aliens a la família fundadora, a finals dels anys vuitanta del segle passat.

L'última etapa d'MCM, i la més prometedora, va començar el 1992, que va coincidir amb l'arribada a la presidència de Jorge Mercader Miró, l'estabilització de l'accionariat de referència i la implantació d'un model de gestió destinat a fer prosperar un projecte industrial basat en la solidesa financera i tecnològica i la independència, que està orientat cap a un progrés sa i sostingut en el temps. La sortida a Borsa el 1996, el rigor en la gestió i una política de contínua inversió en innovació tecnològica van permetre que el Grup Miquel y Costas es consolidés com un dels grups paperers internacionals amb més prestigi en els àmbits del paper de fumar, les pastes especials i els papers industrials.

El 2024, el Grup Miquel y Costas va facturar 309.200.000 euros, amb la venda a 125 països de la producció de les seves fàbriques de Capellades, la Pobla de Claramunt, Barcelona, Tortosa, Mislata i Vila-real.



Els orígens del Grup Miquel y Costas es remunten a la segona meitat del segle XVII.



PRINCIPALS FITES HISTÒRIQUES

1752

ELS ORÍGENS

La família Miquel inicia la fabricació manual de paper en un molí accionat per les aigües del riu Anoia a Capellades, Barcelona. Tot i l'arribada tardana a Espanya de la màquina contínua, l'empresa assumeix ben aviat una vocació internacional, amb la presència a Cuba a finals del segle XIX, que s'estén ràpidament a Amèrica Llatina.

1874

LES BASES DEL PROJECTE INDUSTRIAL

L'ampliació de l'estructura societària estableix la base de la nova companyia Miquel y Costas & Miquel (MCM) i facilita la creació d'un autèntic projecte industrial amb base als molins de Capellades. L'especialització productiva, la introducció de canvis tècnics i la importància que adquireix el mercat cubà permeten que MCM neixi com a exemple de companyia *born global*.

1914

L'ÈXIT DE SMOKING

MCM comença a fabricar llibrets de paper de fumar i adquireix Papelera Barcelonesa, l'actual fàbrica del Besòs a Barcelona. Aquesta operació va acompanyada de la mecanització de la producció del paper. Deu anys després, es registra Smoking, una marca de paper de fumar icònica per a moltes generacions. El seu èxit requereix augmentar la producció amb un taller nou.

1929

LA SOCIETAT ANÒNIMA

Entre el 1929 i el 1936, MCM experimenta una mutació profunda. La companyia es constitueix en societat anònima i, al mercat llatinoamericà, se suma el creixement de les vendes al mercat interior. La producció de paper continu a la fàbrica del Besòs (Barcelona) és la base industrial de la consolidació de MCM com a companyia líder en papers de fumar a Espanya i a l'Amèrica Llatina.

1951

EXPANSIÓ I MODERNITZACIÓ

MCM entra al capital de la productora de pastes de paper Celesa. Durant les dues dècades posteriors, viu una etapa d'expansió i de modernització amb la irrupció al mercat del paper d'impressió, la incorporació de Payá Miralles (amb fàbrica a Mislata, València) i l'inici de la cotització a la Borsa de Barcelona.

1980-1992

IMPULS A LA INTERNACIONALITZACIÓ

La internacionalització pren un nou impuls amb la constitució de la filial argentina. Per fer realitat una de les principals apostes de futur, el Grup Miquel y Costas crea MB Papeles Especiales. L'arribada de Jorge Mercader Miró a la presidència el 1992 marca un punt d'inflexió. El 58% del capital social passa a cotitzar al mercat continu, entren a l'accionariat fons internacionals de reconegut prestigi i el Grup reafirma la seva vocació de projecte industrial solvent amb perspectiva de futur.



100 ANYS DE SMOKING PAPER

Fundada el 1924 a Capellades (Barcelona), la marca *Smoking Paper* celebra el seu centenari com a líder en papers de fumar i productes relacionats. Reconeguda internacionalment per la seva innovació, qualitat i sostenibilitat, Smoking Paper es continua adaptant a les necessitats dels consumidors amb una visió cosmopolita.

El 2024, sota el lema "100 years sharing", la marca dona suport a la creativitat i al talent jove, i ofereix accés a plataformes de formació en professions del futur.

2024

2023

LÍDERS EN SOSTENIBILITAT



La prestigiosa organització CDP atorga al Grup Miquel y Costas la qualificació triple A (A a Water Security, A a Forest i A a Climate Change) i totes se situen en el rang de "líderatge". Entre les més de 20.000 companyies de tot el món valorades per CDP, el Grup es troba entre les 12 que han rebut la triple "A" i és l'única d'Espanya i del sud d'Europa amb aquest reconeixement. Aquestes avaluacions confirmen el compromís de Miquel y Costas amb la sostenibilitat com un dels seus eixos principals.

Així mateix, el Grup fa un pas més en comunicar al secretari general de les Nacions Unides la seva adhesió formal als 10 principis del Pacte Global de les Nacions Unides en matèria de drets humans, treball, medi ambient i lluita contra la corrupció. Com a membre actiu, Miquel y Costas es compromet a fer que els seus principis formin part de l'estratègia, la cultura i les operacions diàries de l'empresa, a col·laborar en projectes que promoguin la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i a fer públics els avenços en aquest àmbit.

2015

LIDERATGE EN PAPERS ESPECIALS

Amb el propòsit de doblar l'aposta per la producció de papers especials, el Grup Miquel y Costas inaugura la fàbrica Terranova Papers, a la Pobla de Claramunt (Barcelona). El seu compromís amb la innovació i la sostenibilitat es plasma en la tecnologia punta de la maquinària i en l'eficiència i la sostenibilitat dels processos de producció, inèdits a Espanya.

2018

MÉS CREIXEMENT I DIVERSIFICACIÓ

Miquel y Costas adquireix Clariana, líder en la fabricació de papers de colors a Espanya, dins de la seva estratègia de creixement i de diversificació. El Grup continua treballant per escriure noves pàgines d'una història que l'ha fet esdevenir una referència mundial en papers i materials derivats de la cel·lulosa que responguin a les exigències cada cop més complexes del mercat i de la societat.



EL GRUP MIQUEL Y COSTAS

COMPOSICIÓ DEL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE LA SOCIETAT

el 31 de desembre de 2024

PRESIDENT

Sr. Jorge Mercader
Barata

PRESIDENT D'HONOR

Excm. Sr. Jorge
Mercader Miró

CONSELLERS

Sr. Javier Basañez Villaluenga
Sr. Álvaro de la Serna Corral
Sr. Eusebio Díaz-Morera Puig-Sureda
Sra. Marta Lacambra i Puig
Sr. Josep Miquel Vacarisas
Sra. María Teresa Busto del Castillo
Excm. Sr. Narcís Serra Serra

CONSELLER COORDINADOR

Excm. Sr. José Claudio Aranzadi Martínez

SECRETÀRIA NO CONSELLERA

Sra. Victoria Lacasa Estébanez



GRUP MIQUEL Y COSTAS

El Grup Miquel y Costas està format per les societats següents:

SOCIETAT MARIU

MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S. A.

Constituïda el 1879, la seva activitat se centra en la fabricació de papers primis i especials de baix gramatge, especialment per al sector de la cigarreta, a les fàbriques de Barcelona, Capellades i Mislata. Disposa d'una oficina de representació a les Filipines.

MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S. A.

Papeles Añoia, S. A.
Miquel y Costas tecnologies, S. A.
Miquel y Costas Energía y Medio Ambiente, S. A.
Sociedad Española Zig Zag, S. A.
Desvi, S. A.

MB Papeles Especiales, S. A.
Terranova Papers, S. A.
Miquel y Costas Logística, S. A.

Celulosa de Levante, S. A.

Clariana, S. A.

S. A. Payá Miralles

Fourtube, S. L.

MIQUEL Y COSTAS CHILE,
SOCIEDAD POR ACCIONES

MIQUEL Y COSTAS
ARGENTINA, S. A.

MIQUEL Y COSTAS
DEUTSCHLAND GMBH

OFICINA DE
REPRESENTACIÓ A
LES FILIPINES

SOCIETATS DEPENDENTS

CELULOSA DE LEVANTE, S. A.

Amb fàbrica a Tortosa. Productora de pastes tèxtils a base de lli i canem per al sector de la cigarreta i d'altres fibres (sisal, abacà, jute i cotó) per a altres sectors industrials.

PAPELES ANOIA, S. A.

Amb domicili a Barcelona. Comercialitzadora de papers i productes nacionals i importats que completen la gamma de productes oferts pel Grup.

S. A. PAYÁ MIRALLES

Amb domicili a València. És propietària de la fàbrica de Mislata.

MIQUEL Y COSTAS TECNOLOGÍAS, S. A.

Amb domicili a Barcelona. Consultora tecnològica i industrial.

MIQUEL Y COSTAS ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S. A.

Situada a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Gestora d'instal·lacions de generació d'electricitat.

MB PAPELES ESPECIALES, S. A.

Amb instal·lacions industrials a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Produeix papers especials per a ús industrial.

TERRANOVA PAPERS, S. A.

Amb planta de producció a la Pobla de Claramunt (Barcelona). Produeix papers especials de porositat molt alta.

MIQUEL Y COSTAS LOGÍSTICA, S. A.

Amb domicili a Barcelona. La seva activitat principal és la prestació de serveis logístics.

SOCIEDAD ESPAÑOLA ZIG ZAG, S. A.

Amb domicili a Barcelona. Comercialitza llibrets de paper de fumar.

DESVI, S. A.

Amb domicili a Barcelona. Té participacions majoritàries a les societats del Grup a l'Argentina, Xile i Alemanya. La seva activitat principal és la prestació de serveis.

CLARIANA, S. A.

Amb domicili a Castelló. Fabrica papers i cartolines de color.

MIQUEL Y COSTAS ARGENTINA, S. A.

Amb domicili a l'Argentina. Fabrica llibrets de paper de fumar i altres manipulacions de paper.

MIQUEL Y COSTAS CHILE, SOCIEDAD POR ACCIONES

Amb domicili a Xile. Comercialitzadora de papers i manipulacions de paper del Grup.

MIQUEL Y COSTAS DEUTSCHLAND GMBH

Amb domicili a Alemanya. Comercialitza productes del Grup i altres productes relacionats.

SOCIETAT ASSOCIADA

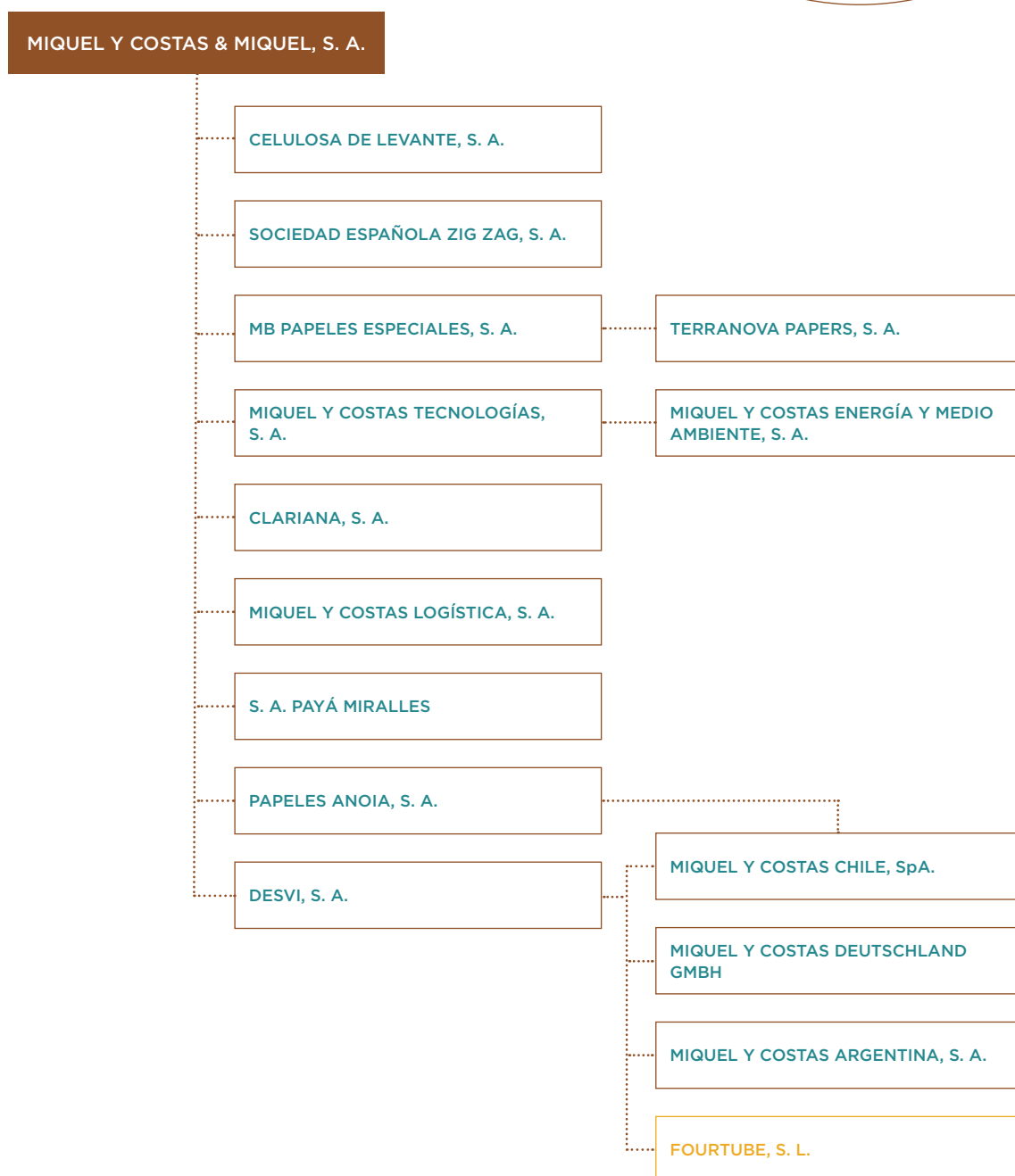
FOURTUBE, S. L.

Amb domicili a Sevilla. Produeix manipulacions de paper. Participada al 40%.

ESTRUCTURA DEL GRUP

El balanç consolidat del Grup contempla les societats dependents que es mostren a continuació.

Les societats del Grup consoliden pel mètode d'integració global, excepte la societat **Fourtube, S. L.**, que consolida pel mètode de participació.



L'ANY EN POQUES PARAULES

2024

23	24	25	26	27	28	29
30	31					

GRUP MIQUEL Y COSTAS

DADES ECONÒMIQUES



Xifra de negocis
consolidada

309,2 M€

(309,3 M€ el 2023)



Benefici net consolidat
després d'impostos

48,7 M€

(42,7 M€ el 2023)



Posició financera neta

74,4 M€

(53,7 M€ el 2023)



Pla d'inversions

24,7 M€

(18,4 M€ el 2023)



Producció anual

77.647 t

(71.789 t el 2023)



Contribució a les administracions públiques en
concepte d'impost de societats que resulta del
desenvolupament de l'activitat

14,8 M€

(13,8 M€ el 2023)

M€: milions d'euros; t: tones.

SOSTENIBILITAT I MEDI AMBIENT



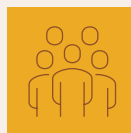
Red Pacto Mundial España
WE SUPPORT

Adhesió formal als
10 principis del Pacte Global
de les Nacions Unides



Categories Climate Change
(A), Water Security (A-)
i Forest (A)

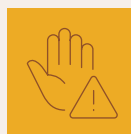
RECURSOS HUMANOS



Plantilla mitjana del Grup

896
persones

(886 persones el 2023)



Recursos destinats a
seguretat, salut i prevenció
de riscos laborals

4,7 M€

(2,4 M€ el 2023)



Recursos destinats a
programes de formació

253.000 €

(268.000 € el 2023)

EL PROPÒSIT

UNA COMPANYIA PER A UNA NOVA SOCIETAT

Aplicar a la cel·lulosa el coneixement necessari per oferir a la societat productes que contribueixin a la sostenibilitat del planeta i la millora del medi ambient.

Aquesta declaració s'erigeix en l'eix que presideix l'activitat de Miquel y Costas, un grup empresarial que fabrica papers especials i materials derivats de la cel·lulosa. Per complir aquest propòsit, es desenvolupen tecnologies innovadores en la producció, la distribució i la gestió, amb l'objectiu de garantir la qualitat dels processos i, com a conseqüència, la dels productes, sempre compromesos sistemàticament amb la sostenibilitat i amb la preservació de la cadena ambiental.

Miquel y Costas es defineix com un projecte industrial solvent, fonamentat en una sòlida trajectòria financera i tecnològica, que assegura tant la seva continuïtat com la seva independència, alhora que integra els valors socials i personals dins dels seus principis corporatius.

El propòsit desplega els trets d'una companyia que mira cap al futur amb l'objectiu últim de proporcionar servei a la societat. Els resultats obtinguts són fruit de l'excel·lència i la competitivitat dels seus productes, així com d'una filosofia empresarial enfocada al progrés sa i sostingut en el temps.





Claus per afrontar el present i construir el futur

1. Amb una història que es remunta a principis del segle XVIII, avui Miquel y Costas és un grup empresarial que afronta amb ambició els desafiaments del segle XXI. Per això, el Grup impulsa un projecte empresarial a l'àmbit industrial, **compromès amb la societat**, amb els clients i amb les parts interessades. La història, el prestigi i el futur de la marca Miquel y Costas són un gran actiu que ens impulsa cap a un futur creador.
2. Miquel y Costas és actualment un **grup diversificat** que produeix i distribueix papers especials i altres materials derivats de la cel·lulosa de gran complexitat i valor afegit que constitueixen una base de credibilitat, prestigi i competitivitat. Totes les empreses operen sota el paradigma de la sostenibilitat i la gestió ambiental.
3. La seva **aposta pel futur** se sustenta en les característiques innovadores dels seus productes i processos de producció, així com en la fermesa dels valors corporatius. La trajectòria del Grup avala el crèdit d'un projecte industrial, el principal vector del qual és el coneixement, sempre recolzat en la perseverança.

4. La qualitat dels productes fabricats és fruit d'una **gestió eficient i creativa** que dona prioritat a les necessitats dels clients i anticipa els canvis del mercat. La inversió en R+D+I que implica tota la cadena de producció i distribució del Grup rep el reconeixement del mercat i dona lloc a una demanda molt qualificada atreta per la qualitat i el valor dels seus productes.
5. Amb un **equipament industrial avançat** i processos de producció eficients i sostenibles, Miquel y Costas desenvolupa productes amb base cel·lulòsica d'alta qualificació. El Grup té com a objectiu invertir el 3% de les vendes en recerca i innovació i té la voluntat d'augmentar aquest percentatge.
6. L'aposta pel coneixement, que ha estat la clau de volta de la seva trajectòria, permet compatibilitzar la competitivitat dels costos amb l'excel·lència dels productes. El **coneixement en producte** aporta valor, mentre que el coneixement en processos permet, a més, l'eficiència en costos.
7. La **inversió en tecnologies** de fabricació, gestió i distribució permet fer front a un mercat multicultural format per més de 150 països i ofereix una garantia de subministrament a curt i llarg termini. Aquesta disponibilitat és valorada pels clients, especialment en moments de volatilitat de la conjuntura econòmica i de canvis accelerats pel que fa a la tecnologia.



El Grup disposa d'un equipament industrial avançat i amb processos productius eficients i sostenibles.



Sostenibilitat i medi ambient

8. Fa temps que Miquel y Costas se centra a fer compatible la seva activitat empresarial amb la **defensa del medi ambient**. Per complir aquest compromís, les empreses del Grup redueixen el consum d'aigua i energia, reciclen residus derivats de la seva activitat i posen a disposició dels mercats productes biodegradables i compostables. En la seva trajectòria té l'objectiu d'esdevenir un benefactor net de la sostenibilitat i del medi ambient.
9. Miquel y Costas se centra a **reduir la petjada de CO₂** de les seves empreses en consonància amb els objectius de l'Acord de París i fer que l'economia circular impregni tota la cadena de producció i distribució sotmetent-se a les qualificacions atorgades per les agències internacionals. El Grup fa partícips d'aquesta política de rigor als seus proveïdors, als quals exigeix que garanteixin l'exercici de les mateixes pràctiques.
10. Miquel y Costas contribueix a un món més sostenible amb el desenvolupament de materials complexos de base cel·lulòsica que substitueixin amb avantatge plàstics i metalls no renovables. Aquests **nous materials**, que impacten en àmbits de gran consum i repercussió social, requereixen una important inversió en investigació i desenvolupament i constitueixen una de les principals apostes de futur.



“

Miquel y Costas se centra a reduir la petjada de CO₂ de les seves empreses d'acord amb els objectius de l'Acord de París.

Independència

11. La **solvència financera** és una de les fortaleses del Grup i una base de primer ordre per sustentar plans de creixement i emprendre i desenvolupar noves capacitats de producció. La solidesa de les finances i l'equilibri patrimonial permeten respondre a les demandes del mercat, a través de l'accés i la utilització de les tecnologies més avançades, així com per mantenir un creixement ordenat, per preservar-ne la independència.
12. La **capacitat de gestionar eficientment** la dinàmica derivada de la diversificació de productes i mercats i la integració vertical a la cadena de valor, des d'una descentralització efectiva, exigeixen una complexitat de gestió, clau per a la seva competitivitat i que no és fàcilment assimilable per tercers.
13. L'evolució constant de l'organització, les tecnologies de gestió i la relació propera dels responsables del Grup amb clients i proveïdors impliquen un nivell de col·laboració del qual se'n deriva la capacitat d'obtenir desenvolupaments d'**innovació de productes i serveis**. La capitalització d'aquests valors, que es garanteix per la independència i la voluntat de continuïtat del Grup, és fonamental en la trajectòria del projecte.



“

*Diversos factors
conflueixen en la capacitat
del Grup per obtenir
desenvolupaments
d'innovació de productes
i serveis.*

Persones i model de gestió

14. La **descentralització** és una característica essencial d'un model que concentra la gestió al mateix lloc on es fan les operacions, amb grans graus de llibertat i iniciativa, i que se sustenta amb una sistemàtica complexa i innovadora de control, que proporciona molta informació des del centre corporatiu. Aquest centre juga un paper d'acompanyament i assessorament en el dia a dia i transmet les polítiques generals alhora que transfereix el coneixement generat per les parts i el conjunt.
15. Miquel y Costas vol ser una **referència per la seva organització interna i la política de personal**. Per aconseguir-ho, busca implicar el seu equip humà en el projecte industrial, oferint-los perspectives de llarg termini que afavoreixin el sentit de pertinença, fomentant la creativitat i creant vincles de permanència per a l'enriquiment humà i professional de la seva plantilla.
16. Aquesta política de personal té el centre de gravetat en una **formació contínua** interna i externa que facilita que la plantilla pugui progressar mitjançant l'esforç i el mèrit. Aquesta política, que està orientada a afavorir les capacitats de les persones i la realització personal, és un dels pilars de l'estratègia del Grup.
17. Miquel y Costas presenta una **política retributiva** compatible amb la competitivitat. A més, aquesta política, respectuosa amb la igualtat de gènere, es complementa amb aportacions contemplades a plans socials de previsió plurianuals que suposen una protecció a llarg termini per la seva plantilla.



18. L'**equip directiu** és la columna vertebral de Miquel y Costas. Conscient de la seva responsabilitat en el funcionament de l'empresa, es disposa d'incentius variables orientats a fer de les persones que formen aquest col·lectiu subjectes actius i responsables del projecte industrial que, en la mesura que assumeixen i comparteixen el risc de la gestió, han de ser compensats. Aquesta política, que valora els resultats i l'esforç per aconseguir-los, està orientada a captar el millor talent i, alhora, a protegir el projecte davant de dificultats sobrevingudes.
19. La **realització personal** és un valor que Miquel y Costas impulsa entre el seu equip directiu, amb la convicció que el desafiament intel·lectual que assumeix i la seva creativitat a la feina són la base dels èxits de l'empresa. Aquesta cultura, que té els fonaments en el valor de la responsabilitat i l'excel·lència, constitueix un factor determinant per assolir els objectius perseguits.
20. Amb el propòsit de compartir decisions i promoure el mèrit, Miquel y Costas duu a terme una **política de proximitat** de les operacions i de l'actuació de tota la seva plantilla. El Grup valora el seu personal de manera contínua, amb l'objectiu de potenciar-ne les capacitats, i estudia la manera perquè el personal tingui l'oportunitat d'avaluar els seus caps immediats de manera anònima. El consell d'administració mateix disposa d'un procés equivalent de valoració dels seus membres.

Accionistes i entorn social

21. El Grup Miquel y Costas canalitza les actuacions de responsabilitat social que duu a terme en una fundació, per tal de desenvolupar una política sistemàtica i eficaç en aquest àmbit. Creada el 2020, la **Fundació Miquel y Costas & Miquel** té com a objectiu finalitats de caràcter social i promou la sostenibilitat ambiental, donant suport a projectes culturals, educatius i d'innovació tecnològica en tots aquests àmbits.

22. El rendiment dels actius de Miquel y Costas permet una **política sostinguda d'inversions** i un esforç continu en innovació en un marc de solvència financera. Hi col·labora la política de dividendes aprovada pels accionistes i el compromís de les parts interessades amb les quals el Grup manté una estreta relació.

23. El consell d'administració ha validat sempre una gestió dels recursos que ha permès assolir resultats satisfactoris i ha mantingut un **creixement sostingut**. Integrat per professionals reconeguts que aporten coneixement i dedicació, el consell és l'encarregat de preservar la independència del Grup i de vetllar per tots els seus accionistes, molt particularment pels petits accionistes que han confiat els seus estalvis a l'empresa. La transparència en la rendició de comptes constitueix la base de la seva actuació.

24. La **transparència en la gestió** i la rendició de comptes veraç són valors cardinals a la cultura corporativa. El Grup disposa de plans i programes formalitzats que permeten retre comptes amb la màxima transparència, tant a escala interna com amb les parts interessades.

25. L'antiguitat del Grup li imposa tractar amb especial atenció i diligència el **patrimoni històric** en tots els àmbits, l'arquitectura industrial i la memòria de desenvolupament industrial al llarg del temps. També implica recuperar i transmetre la trajectòria institucional i, en alguns moments, la política. Igualment cal destacar l'empremta social. I de la mateixa manera, els actius industrials i artístics. Fer aflorar, estudiar i comunicar aquests valors, coneixements i experiències forma part de la idiosincràsia del Grup i suposa acceptar un compromís amb la seva història de gairebé 300 anys.



LÍNIAS DE NEGOCI

Les línies de negoci del Grup Miquel y Costas són tres: papers i pastes per a la indústria del tabac, papers i pastes per a usos industrials i papers per a la indústria gràfica. A cadascuna d'aquestes línies, els productes del Grup són dissenyats i elaborats amb les tecnologies més innovadores, i d'acord amb una política de proximitat al client que permet donar resposta directa a les seves necessitats i requisits.

PAPERS I PASTES PER A LA INDÚSTRIA DEL TABAC

El Grup és un referent mundial en la indústria tabaquera, a la qual proporciona una àmplia gamma de productes a base de cel·lulosa que aquesta indústria consumeix: **papers per a la fabricació de cigarretes i productes de tabac escalfat, llibrets de paper de fumar i pastes tèxtils per fabricar paper de cigarretes.**

Miquel y Costas ofereix tota la cartera de papers necessaris per a la confecció de cigarretes, siguin convencionals o de tabac escalfat. Aquests s'elaboren amb les millors pastes (adquirides al mercat o de fabricació pròpia) i es comercialitzen entre les principals companyies tabaqueres del món. Els papers per a cigarretes s'ajusten als estàndards de qualitat més exigents de la indústria i requisits legals.

Els llibrets de paper de fumar i els accessoris associats conformen les famílies de productes de venda a consumidor que el Grup distribueix en l'àmbit global a més d'un centenar de països dels cinc continents. Per garantir la màxima disponibilitat dels seus productes de consum en el màxim nombre de punts de venda a cada mercat, Miquel y Costas disposa d'una extensa xarxa de distribució, integrada tant per les filials del Grup com per una multitud de col·laboradors establerts a cada mercat destí, amb un ampli coneixement dels hàbits i costums de distribució i de consum a la categoria.

L'experiència de Miquel y Costas en aquest tipus de productes es remunta a principis del segle XX, amb el naixement de la marca Smoking® l'any 1924, el centenari de la qual es va celebrar el 2024 i es va comunicar a escala mundial tant a través d'edicions especials d'embalatge commemoratiu com de comunicació comercial i consumidor, amb gran acceptació per part de tota la clientela. El Grup disposa també de la marca Abadie®, originada així mateix al primer quart del segle XX, i addicionalment d'altres de més recent creació: SmK®, Pure Hemp® i Mantra®.

A més, Miquel y Costas produeix pastes de cel·lulosa d'alta qualitat, a base de lli, cànem, sisal i jute, que utilitza per produir el seu propi paper de fumar i també comercialitza a altres fabricants.



PAPERS I PASTES PER A USOS INDUSTRIALS

Miquel y Costas fabrica papers i pastes especials d'altres prestacions, porosos i no porosos, per a múltiples usos i pastes poroses fetes servir en aplicacions industrials, tots destinats a diversos sectors. Durant el 2024, s'ha fet un gran esforç en el desenvolupament de nous productes per mantenir una posició capdavantera dins dels diferents mercats.

El Grup és un productor reconegut de **papers certificats per al contacte amb aliments** que constitueixen una alternativa al sector per contribuir a la reducció del plàstic: papers antigreix per embolcallar aliments, papers siliconats per cuinar i per a forn, i papers amb una porositat molt reduïda i un alt poder antigreix, sense additius ni barreres químiques. També produeix papers resistents a la humitat per a la producció de palletes.

Miquel y Costas disposa d'una àmplia cartera de papers porosos destinats a la fabricació de bosses de te i filtres de cafè (la majoria dels quals compten amb varietats compostables i amb propietats termosegellables), papers per a bateries del sector de l'automoció, papers per a la protecció i higiene de la llar, papers de suport per a cintes adhesives, així com una gran varietat de **papers per al mercat dels laminatges**, on s'han desenvolupat qualitats d'alta gamma per poder satisfer les demandes pel que fa a nous dissenys. Una de les característiques del Grup és la vocació d'acompanyament i adaptació a les necessitats dels diferents clients, els quals operen en mercats altament sofisticats.

La fabricació de papers d'elevada porositat requereix l'ús de pastes especials com l'abacà i el sisal, desenvolupades per garantir el subministrament i assegurar

el compliment dels requisits tècnics més exigents. A més, aquestes pastes es comercialitzen a altres fabricants de paper per a mercats tan diversos com el dels papers electrotècnics, papers de filtració per a la indústria alimentària o per a la fabricació de paper moneda.

Dins la categoria de **paper d'embalatge**, Miquel y Costas disposa d'una àmplia gamma de papers que s'ofereixen des d'uns gramatges molt reduïts, com ara 13 g/m², fins a gramatges més elevats, com 320 g/m². La gamma inclou varietats de paper cru i de qualsevol color a partir de 27 g/m². Es tracta de papers d'alta qualitat que es fan servir per fabricar estoigs i embalatges de luxe que després fan servir marques prestigioses per aconseguir un aspecte diferencial per als seus productes. La flexibilitat productiva del Grup per fabricar paper de diferents colors i amb diferents tipus de pasta és un element diferencial molt valorat per les empreses que fan servir embalatges de luxe. Aquesta gamma inclou també una sèrie de papers fabricats amb pastes especials, alternatives a la fusta, com ara el cànem o el cotó.





PAPERS PER A LA INDÚSTRIA GRÀFICA

En aquesta gamma de productes s'inclouen **papers de molt baix gramatge i alta opacitat**, que es fan servir, entre altres aplicacions, en la impressió de llibres religiosos i prospectes farmacèutics. Actualment, Miquel y Costas exporta una gran part de la seva producció de papers gràfics a països de diferents continents. Aquests papers són molt complexos de fabricar, a causa de les especials característiques requerides, ja que són de baix o molt baix gramatge, amb una aparença agradable a la vista i al tacte, i que permetin imprimir ambdues cares del paper de manera que puguin llegir-se pels dos costats de manera clara. Dins el catàleg de productes per a la indústria gràfica, destaquen per la seva elegància els papers de la col·lecció Clarex per a llibres i Athenea per a material d'oficina.



El Grup també ofereix una gamma completa de **papers i cartolines de colors dins de la seva col·lecció Colorplus**, que es poden emprar en múltiples aplicacions gràfiques, com ara la producció de paperetes electorals, cartolines per a les escoles, material d'oficina o papers de seguretat. Aquesta gamma compta amb més de 400 varietats de colors que, en alguns casos, es personalitzen a petició del client. Es tracta de papers acolorits en massa, és a dir, amb una qualitat molt més alta que els papers tintats sobre base blanca.



DADES DE PRODUCCIÓ I VENDES PER LÍNIES DE NEGOCI

La producció anual de l'any 2024 ha augmentat en 5.858 tones respecte de la de l'any anterior. Per línies de negoci:



- La producció de **papers i pastes per a la indústria del tabac** s'ha incrementat un 1,7% el 2024 per ajustar-se a la combinació entre la demanda i l'optimització de les existències.
- La producció de **papers i pastes per a usos industrials** ha augmentat en aquest exercici principalment a conseqüència d'haver finalitzat la primera fase de la inversió tecnològica en una de les màquines d'aquest segment (sense que s'hagin produït aturades en determinats períodes de l'exercici a conseqüència de la inversió esmentada).
- La producció de la línia d'**altres productes**, enfocada principalment als mercats d'arts gràfiques i impressió, ha incrementat la producció i ha recuperat els volums recurrents dels anys anteriors.



Producció (en tones)

	2022		2023		2024	
Indústria del tabac	37.048	44%	33.653	47%	34.225	44%
Productes industrials	28.271	34%	23.489	33%	24.656	32%
Altres productes	18.342	22%	14.647	20%	18.766	24%
Total	83.661	100%	71.789	100%	77.647	100%

La xifra de negocis neta consolidada de l'exercici 2024 ha assolit els 309.100.000 euros, en línia amb la que es va obtenir en el mateix període de l'exercici anterior.

La distribució geogràfica de l'import net de la xifra de negocis s'ha mantingut en la mateixa línia que els exercicis anteriors.



Vendes (en milers d'euros i percentatges)

	2022		2023		2024	
Indústria del tabac	194.092	58%	195.624	63%	195.966	63%
Productes industrials	114.980	34%	89.409	29%	89.732	29%
Altres productes	28.105	8%	24.286	8%	23.472	8%
Total	337.177	100%	309.319	100%	309.170	100%



Distribució geogràfica de les vendes (en milers d'euros i percentatges)

	2022		2023		2024	
Nacionals	38.784	12%	38.125	12%	41.552	13%
Exportació	298.393	88%	271.194	88%	267.618	87%
Total	337.177	100%	309.319	100%	309.170	100%

QUALITAT

La qualitat dels processos, serveis i productes forma part estructural dels valors del Grup Miquel y Costas, i és un dels seus principals signes de distinció. Aquesta excel·lència és fruit d'una gestió eficient i creativa que dona prioritat a les exigències del client i és capaç d'anticipar els canvis al mercat.

Al centre de la cadena de valor del sector paperer, el Grup Miquel y Costas es distingeix pel seu enfocament en la producció i comercialització de pastes i papers especials. El seu reconegut nivell tecnològic i la seva especialització permeten operar en mercats globals exigents pel que fa a la qualitat, i prioritzar les necessitats del client com a eix central de l'activitat.

En aquest marc, la política del Grup estableix l'objectiu de garantir el compliment dels estàndards establerts per als productes que s'ofereixen als clients, tot assegurant les condicions operatives i humanes per a una millora constant i rendible de la qualitat. Per aquest motiu, es promou una assignació eficient i responsable dels recursos en els diferents processos estratègics, operatius i de suport.

Amb l'objectiu de garantir la qualitat dels productes i processos, el Grup manté un **Sistema de gestió integrat** que permet identificar, prevenir, avaluar i controlar de manera periòdica els possibles impactes sobre la qualitat. Aquest sistema, alineat amb la política de millora contínua, estableix les directrius necessàries per garantir el compliment dels estàndards definits per l'organització.

En línia amb el pla d'inversions anual, durant el 2024 s'han redoblat els esforços en la millora del control general dels processos, amb un focus especial en l'optimització dels controls en línia en les diferents plantes de producció.



RENOVACIÓ DE LES ACREDITACIONS DE QUALITAT



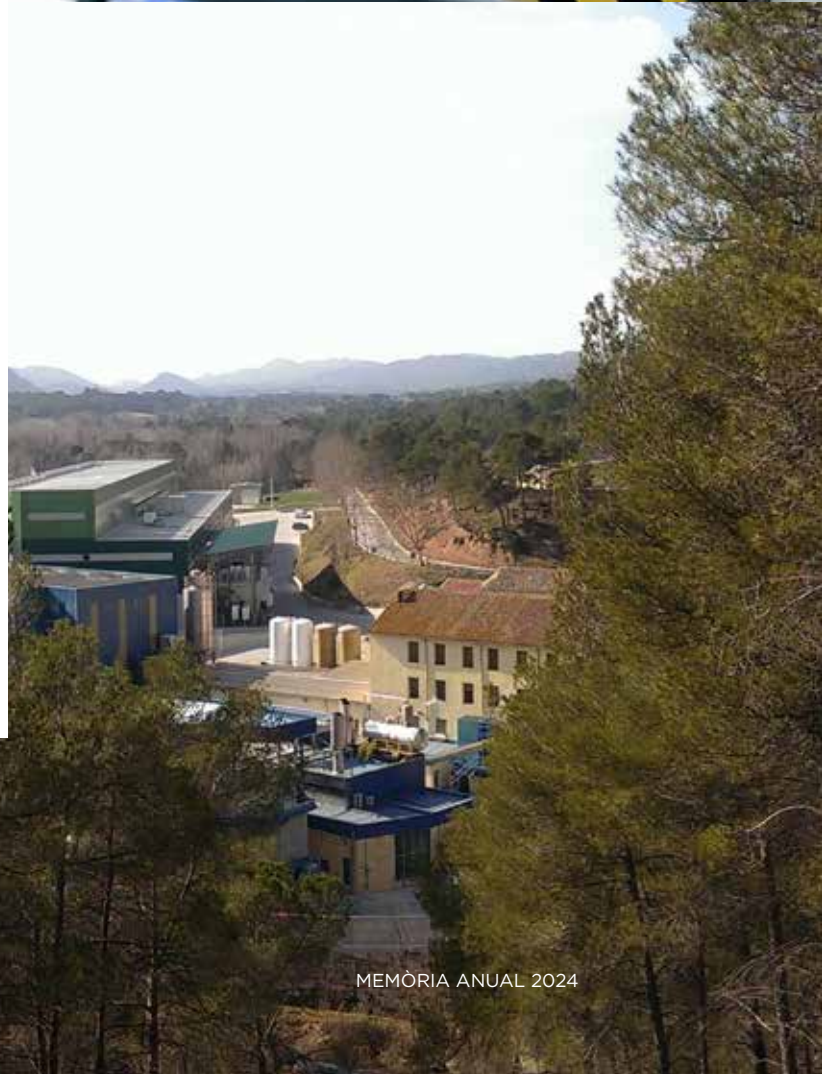
Norma UNE-EN ISO 9001:2015

Les oficines centrals i centres de producció del Grup Miquel y Costas han renovat la certificació del Sistema de gestió de la qualitat d'acord amb la norma UNE-EN ISO 9001:2015 el 2024, de manera que una vegada més s'ha consolidat l'eficàcia i la maduresa del Sistema de gestió integrat.



Norma IATF 16949:2016

Les instal·lacions de MB Papeles Especiales, S. A. i Terranova Papers, S. A. han renovat correctament durant aquest exercici la seva certificació corresponent a la norma IATF 16949:2016, la qual defineix els requisits fonamentals per als sistemes de gestió de la qualitat en organitzacions productores de peces per a automoció.





Protocol BRCGS Packaging Materials

Terranova Papers, S. A. ha renovat la seva certificació del Protocol BRCGS Packaging Materials, el qual estableix els requisits higiènics i sanitaris per garantir la seguretat, legalitat i qualitat alimentària dels envasos i embalatges. Cal destacar que, per setè any consecutiu, s'ha aconseguit la qualificació de Grau A, que és el nivell més alt que es pot assolir a la norma.



Norma UNE-EN ISO 22000:2018

El centre productiu de Miquel y Costas & Miquel S. A., ubicat a Mislata, ha renovat correctament la certificació corresponent a la norma UNE-EN ISO 22000:2018. Aquest estàndard demostra el compliment de les normes més exigents d'higiene i de seguretat alimentària i garanteix la innocuïtat dels productes en contacte amb aliments fabricats. També inclou els materials d'envasos i embalatges que entrin en contacte amb aliments i el seu alt nivell de seguretat.

**INVESTIGAR,
DESENVOLUPAR,
INNOVAR**

onic



La recerca i la innovació són el motor que impulsa la visió i l'estratègia del Grup Miquel y Costas. Aquests pilars es consideren els eixos fonamentals per al seu creixement i la seva competitivitat, i reflecteixen els valors que guien cadascuna de les seves accions i decisions.

El 2024, Miquel y Costas ha dedicat recursos per valor de 2.700.000 euros a desenvolupar solucions innovadores que donin resposta a un mercat cada vegada més divers i exigent.

El foment i la periodicitat de les reunions del Comitè d'R+D han permès maximitzar les sinergies i projectes transversals, a més d'accelerar projectes, tot prioritant l'assignació dels recursos econòmics i humans. L'experiència i els coneixements de l'equip han facilitat la projecció a les necessitats del mercat i la selecció dels projectes als quals cal destinar la inversió.

INDÚSTRIA DEL TABAC

Els esforços s'han dirigit a totes les tipologies de papers que conformen una cigarreta, des del paper embolcall del tabac –en cigarretes convencionals i també en les que es fan servir en les plataformes de no-combustió– fins al paper per a la confecció del filtre mateix de la cigarreta en substitució de l'habitual fet d'acetat (plàstic), per al qual Miquel y Costas planteja una solució integral i mediambientalment responsable.

➡ Projectes principals

- La integració vertical del Grup ha permès dur a terme el projecte de **desenvolupament de filtres conformats completament per pastes especials de paper amb la finalitat de substituir els filtres plàstics d'acetat habituals**, mitjançant la col·laboració de la divisió de pastes.

L'any 2023 es va tancar la primera fase d'aquest projecte, que ha tingut continuïtat el 2024, any en què s'han iniciat els estudis relatius a les capacitats funcionals d'aquesta nova tipologia de filtres.

D'una banda, els filtres de paper desenvolupats han presentat propietats físiques similars als d'acetat de cel·lulosa, de manera que poden oferir al consumidor una sensació tàctil equivalent, alhora que compleixen amb l'objectiu de filtració.

D'altra banda, les anàlisis de compostos tòxics retinguts per aquests filtres durant el fumats mostren que el paper ofereix més capacitat de retenció que el plàstic i, per tant, redueix potencialment els riscos associats a la inhalació del fum del tabac.

- Les plataformes destinades al **fumat sense combustió** han guanyat una presència notable al mercat en els darrers anys. Des de Miquel y Costas s'ha apostat fermament pel **desenvolupament de papers nous que compleixin les exigències fisicoquímiques** requerides per aquesta mena de productes, especialment pel que fa a les propietats de barrera, que resulten imprescindibles per a l'ús adequat d'algunes de les referències més rellevants de les cigarretes sense combustió.
- La implementació de **propietats d'autoextinció a les cigarretes** és crucial per mitigar els riscos d'incendis provocats accidentalment per les cigarretes. Tradicionalment, Miquel y Costas ha aconseguit atorgar aquesta propietat

mitjançant la impressió de bandes amb un exsudat arbori estacional. Tot i això, el 2024 s'ha iniciat un nou desenvolupament que pretén incorporar nous materials que no requereixin l'explotació directa de recursos naturals i es basin en l'aprofitament dels subproductes de la mateixa cel·lulosa.

- Durant el 2024, Miquel y Costas ha fet un gran esforç per implementar l'ús de colorants alimentaris per poder oferir al mercat un **nou catàleg de productes acolorits** amb aquesta finalitat per donar resposta a les necessitats de la clientela en alguns mercats.

PRODUCTES INDUSTRIALS

➔ Papers termosegellables per a la indústria alimentària

Durant el 2024, el Grup ha impulsat un projecte clau en l'àmbit dels papers termosegellables que s'ha centrat en el desenvolupament d'un paper per a dos usos específics:

- La fabricació d'**envasos monodosi per a cafè destinats al consum al sector aeronàutic** en què el termosegellat garanteixi una hermeticitat adequada sense afectar l'alliberament de compostos aromàtics essencials per a la qualitat del producte final.
- El desenvolupament d'un **embolcall especial destinat a un producte alimentari tradicional de l'Europa central**. En aquest cas, s'ha optimitzat l'estructura del paper per permetre una migració controlada del vapor durant el procés de cocció, tot mantenint un equilibri adequat entre la resistència estructural i la permeabilitat.

S'ha dut a terme una caracterització detallada dels paràmetres de termosegellat i s'ha assegurat que el paper compleixi els requisits tècnics i normatius del sector alimentari, alhora que s'han optimitzat les propietats funcionals per a cada aplicació específica.

➔ Innovacions a la indústria de l'embalatge d'aliments

La cura del medi ambient i la reducció dels plàstics d'un sol ús són objectius que el Grup comparteix i que impulsen els esforços en el disseny i la comercialització de nous productes amb propietats avançades.

- L'any 2024 ha estat el de la consolidació a la fàbrica de Mislata (València) d'una nova **gamma de productes substitutius del plàstic**: papers per enfornar, papers amb barrera per al greix, a l'oxigen i altres usos.

Totes aquestes famílies de productes són lliures de PFAS, de manera que el Grup s'avança a les necessitats de molts clients i a la legislació europea amb productes que compleixen el Reglament UE 2025/40 sobre envasos i residus d'envasos.

- Mantenint el seu compromís amb la sostenibilitat i el medi ambient, Miquel y Costas ha aconseguit desenvolupar **una gamma única de productes amb propietats de barrera i totalment lliures de qualsevol capa superficial aplicada**. Es tracta d'un producte cent per cent cel·lulósic, totalment compostable i reciclable.





➡ Investigació de noves pastes industrials

- Una de les línies de recerca principals s'ha centrat en el desenvolupament de **qualitats de pasta de cel·lulosa per a aplicacions mediambientalment més sostenibles** a partir de fibres naturals renovables i de cultiu ecològic en aplicacions d'embalatge.
- Una altra línia de recerca important ha consistit en el desenvolupament de **noves qualitats de pasta d'alt valor afegit** per diversificar i ampliar les aplicacions industrials dels productes en sectors d'alta tecnologia, elaborades a partir de fibres naturals amb requisits específics d'alta puresa.
- Per tal de reduir l'impacte ambiental i l'eficiència energètica dels diferents processos s'han dut a terme els projectes següents:
 - Desenvolupament i implantació en el procés de generació de pasta de **tecnologies energèticament més eficients i amb menys impacte ambiental** en relació amb la reducció de la petjada d'aigua i de l'impacte acústic.
 - Millora de l'eficiència energètica i disminució de l'impacte ambiental del **procés de recuperació de licor negre**.
- Altres projectes que cal destacar són els següents:
 - Modificació del procés de generació de pasta per a la implementació de **tractaments nous de la pasta de cel·lulosa** que permetin obtenir noves funcionalitats.
 - Estudi d'un **sistema de neteja de primeres matèries** amb l'objectiu de millorar les prestacions de la pasta produïda i accedir a aplicacions industrials d'alt nivell d'exigència.

➡ Altres innovacions

- Durant el 2024, la societat del Grup MB Papeles Especiales ha centrat els seus esforços en R+D en l'adaptació i l'optimització de la màquina MP2, acabada de reformar, per a la producció de **papers impregnats amb resines acríliques, dirigits al mercat de l'àmbit sanitari**.

Aquest projecte ha aprofitat la nova tecnologia implementada a la màquina, que incorpora un sistema d'aplicació de resines mitjançant *sizer* i un sistema d'assecatge sense contacte. Aquestes millores permeten assolir una impregnació més uniforme i controlada, i optimitzar tant l'eficiència del procés com la qualitat final del producte.

- Un altre projecte ha estat **l'homologació d'un paper termosegellable nou per a la producció de monodosi amb aplicacions per al control de plagues domèstiques**. En aquest desenvolupament, els factors principals analitzats han estat la definició de la força de termosegellat i la porositat del material, amb l'objectiu de garantir que les monodosi obtingudes siguin consistents i permetin la migració correcta de la matèria activa des de l'interior cap a l'exterior.

INDÚSTRIA GRÀFICA

Durant l'exercici 2024, el Grup ha llançat al mercat els **nous papers "Seda reciclable"**. Aquests papers estan especialment dissenyats per cobrir la demanda de clients molt exclusius de la moda internacional que intenten diferenciar-se per la sostenibilitat dels seus productes.

Es tracta d'una nova aposta per la sostenibilitat, amb papers amb més d'un 70% de paper reciclat en la composició, que ahora són compatibles amb els estàndards de qualitat més alts i les elevades exigències d'aquests clients que representen marques d'alta gamma.

MEDI AMBIENT

El desenvolupament sostenible és un dels pilars integrals dins de l'estratègia del Grup Miquel y Costas en la lluita contra el canvi climàtic i la protecció del medi ambient. Per aquest motiu, la companyia compta amb un compromís ferm que es reflecteix en la consecució d'objectius clars i exigents. Com a prova d'això, s'han adoptat mesures que abasten des de l'optimització dels processos de producció fins a la gestió responsable de recursos forestals i hídrics, la conservació de la biodiversitat i la contribució al benestar i el desenvolupament de les comunitats on és present.

Actualment, el canvi climàtic i els seus efectes són el desafiament ambiental més gran al qual ha de fer front la societat. En conseqüència, el Grup reconeix la importància d'integrar accions que contribueixin a mitigar aquests efectes i es fixa com a objectiu minimitzar l'impacte ambiental de totes les seves operacions, tant principals com auxiliars, als diferents centres de producció, actuant sempre amb respecte pel medi ambient. Per aquesta raó, s'han desenvolupat i implantat estratègies per millorar la sostenibilitat en els productes i serveis i descarbonitzar les operacions a través d'inversions en tecnologies més netes.

És per això que el Grup Miquel y Costas assigna recursos de manera permanent al seu pla anual d'inversions. Aquests recursos s'han enfocat principalment a la reducció del consum energètic a través de l'increment en l'eficiència energètica d'equips auxiliars. De la mateixa manera, s'han optimitzat processos, com en el cas de les reformes de seccions d'assecatge d'algunes màquines de paper, i també s'ha fomentat la reutilització de l'aigua.

A més, s'han substituït cobertes d'uralita, per impulsar l'ús de materials no perillosos. Alhora, s'ha aprofitat per posar en marxa de noves instal·lacions fotovoltaïques per a la generació d'energia renovable. Tot això influeix en la mitigació dels gasos amb efecte d'hivernacle (GEH) i afavoreix la reducció dels residus generats.

En aquest sentit, el 2024 s'ha implementat amb èxit la sisena instal·lació fotovoltaïca de la companyia, situada a la fàbrica d'MB Papeles Especiales, S. A., i s'ha finalitzat la segona fase de la nova instal·lació de la fàbrica de Besòs.



CERTIFICACIONS I RECONeixEMENTS AMBIENTALS



➡ Normes UNE-EN ISO 14001:2015 i UNE-EN ISO 50001:2018

Tant les oficines centrals com els centres de producció del Grup Miquel y Costas estan certificats amb la norma UNE-EN ISO 14001:2015 relativa a sistemes de gestió ambiental, la renovació dels quals s'ha dut a terme correctament durant el 2024.

Així mateix, les principals instal·lacions del Grup també estan certificades d'acord amb la norma UNE-EN ISO 50001:2018 relativa a sistemes de gestió de l'energia, cosa que evidencia l'enfocament del Grup en la gestió efectiva dels aspectes energètics derivat de les activitats industrials a través de la implementació d'eines de control i plans d'acció per a la millora contínua.





➡ **Estàndards de cadena de custòdia FSC® (FSC-C041521) i PEFC (PEFC/14-33-00022), i Reglaments (UE) Núm. 995/2010 (EUTR) i Núm. 1115/2023 (EUDR)**

Les noves necessitats del mercat i la societat en relació amb la natura són cada cop més estrictes, la qual cosa comporta que l'organització s'anticipi i adopti les noves tendències pel que fa a sostenibilitat. D'aquesta manera, la companyia fixa un objectiu per garantir l'origen responsable de les primeres matèries forestals i assegurar la traçabilitat al llarg de la cadena de subministrament, afavorint així la preservació dels recursos naturals i els ecosistemes.

Aquest principi s'evidencia en els estàndards de cadena de custòdia FSC® (FSC-C041521) i PEFC (PEFC/14-33-00022) i, per al cas dels proveïdors extracomunitaris, en el compliment del Reglament (UE) Núm. 995/2010 (EUTR). El Grup té preparada la implementació del Reglament (UE) Núm. 1115/2023 (EUDR), que entrarà en vigor el desembre del 2025.





➡ Qüestionaris CDP

Amb l'objectiu de progressar de manera contínua en la gestió i la governança ambiental, el Grup Miquel y Costas dona resposta als qüestionaris de CDP des del 2012. Aquesta organització internacional sense ànim de lucre promou la gestió i la divulgació ambiental, i avalua el nivell de transparència, compromís, estratègia i gestió de les entitats amb la finalitat de catalitzar la transició cap a una economia sostenible.

Els esforços de la companyia pel que fa a la descarbonització de les seves operacions han estat reconeguts novament amb una qualificació A, que correspon al rang de "Lideratge", al qüestionari **CDP Climate Change** que es va presentar el 2024. Aquest resultat és fruit de la implementació contínua de les millors pràctiques, inversions i accions en descarbonització dels centres de producció del Grup. L'obtenció d'aquesta qualificació és un reconeixement a l'excel·lència en l'exercici ambiental i demostra la determinació de la companyia amb la mitigació del canvi climàtic, la transparència i l'eficiència energètica en tots els processos.

Cal esmentar que, en data d'elaboració d'aquest informe, els *benchmarks* corresponents global, geogràfic i per tipus d'activitat encara estan pendents de ser publicats per CDP. Havent rebut la màxima puntuació, no hi ha dubte que el Grup Miquel y Costas continua destacant com un líder tant en l'àmbit sectorial com regional en els àmbits valorats.

A més, el Grup demostra una col·laboració activa amb els seus proveïdors en la lluita contra el canvi climàtic, cosa que l'ha dut a

obtenir una qualificació d'A- al **CDP Supplier Engagement Rating (SER)** per a l'any 2023, que va posicionar la companyia novament al rang de "Lideratge".

Pel que fa a la participació en el qüestionari **CDP Water Security**, el Grup informa sobre la seva gestió del cicle de l'aigua, fet que demostra la seva implicació en la reducció de la petjada hídrica i la conservació dels recursos. El 2024, el Grup Miquel y Costas va obtenir una qualificació d'A- i es va mantenir un any més en el rang de "Lideratge", com a resultat de les mesures adoptades per fomentar la sostenibilitat, potenciar l'economia circular en tots els processos i garantir una comunicació transparent. Se situa així de manera destacada com una referència en l'àmbit global.

De la mateixa manera, la companyia ha completat per quart any consecutiu el qüestionari **CDP Forest**, en el qual ha informat sobre la gestió de les matèries primeres d'origen forestal emprades a cadascun dels seus centres de producció. El Grup se situa al rang de "Lideratge" després d'haver obtingut la puntuació A el 2024. Aquest èxit consolida una vegada més la ferma voluntat de la companyia d'oferir transparència en la seva comunicació, eliminar la desforestació a tota la seva cadena de calor i fer una gestió forestal responsable.

De manera global, el 2024 el Grup Miquel y Costas ha mantingut la seva posició destacada, ja que ha obtingut el rang de "Lideratge" als qüestionaris CDP Climate Change (A), CDP Water Security (A-) i CDP Forest (A). Aquest èxit situa la companyia entre un grup reduït d'empreses que arriben a l'excel·lència en els tres camps d'avaluació. Amb la participació de més de 24.800 empreses en l'àmbit global, el Grup no només manté el compromís amb la millora contínua, sinó que reafirma el seu paper com a referent en l'àmbit ambiental i consolida la seva posició a l'avantguarda del sector.



➡ Qualificació Platinum d'EcoVadis

El Grup participa en la plataforma d'avaluació EcoVadis, que mesura el rendiment de l'organització en termes de sostenibilitat i responsabilitat social corporativa (RSC). Aquestes qualificacions estableixen una via per a la selecció de socis comercials i promouen la millora continuada tant en l'àmbit social com ambiental.

El febrer del 2024, el Grup va obtenir la qualificació "Platinum", a partir de les dades de l'exercici 2022. La medalla Platinum és el reconeixement més alt que una empresa pot obtenir a EcoVadis. Aquest distintiu s'atorga a aquelles companyies que demostren un sistema de gestió sòlid i alineat amb els estàndards més alts, i que obtenen només l'1% de les empreses avaluades en l'àmbit mundial. En el moment d'elaborar aquest informe, la companyia estava pendent de rebre els resultats d'EcoVadis pel que fa a les dades de l'exercici 2023.



IMPLICACIÓ EN ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE (ODS)

Per a la consecució dels objectius mediambientals, la companyia incorpora dins de la seva estratègia i propòsit l'Agenda per al Desenvolupament Sostenible, cosa que reflecteix el seu esforç per reduir els riscos en les operacions en els factors mediambientals, socials i de governança (ESG).

Per aquest motiu, el 2023 el Grup va oficialitzar el compromís per a la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) establerts en el marc de l'Agenda 2030. El 2024, la companyia ha potenciat la seva implicació per tal d'enfortir els seus compromisos corporatius en aquesta matèria i generar així un efecte positiu tant en l'àmbit social com ambiental a través de les solucions i productes.

GESTIÓ DE LES EMISSIONS DE GASOS D'EFFECTE D'HIVERNACLE (GEH)

Miquel y Costas manté el ferm compromís amb la reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) i la millora de la sostenibilitat dels seus productes i serveis. Per aquest motiu, la companyia duu a terme des del 2022 un exhaustiu sistema de mesurament de la petjada de carboni de l'organització, que comprèn els abastos 1, 2 i 3, d'acord amb la **metodologia GHG Protocol**.

Aquest sistema s'ha mantingut fins a l'exercici actual del 2024 i el verifica de manera anual una entitat externa certificada sobre la base de la **norma UNE-EN ISO 14064-3:2019**.

Com a resultat de les mesures adoptades en el marc de transició cap a una economia descarbonitzada, el 2024 s'ha aconseguit mantenir relativament estables les emissions de GEH d'abast 1+2, que són les que deriven directament i indirectament del consum d'energia, malgrat l'important increment de l'activitat respecte a l'any anterior.

L'anàlisi de l'abast 3 permet obtenir informació de gran interès sobre les emissions de la cadena de valor del Grup, per poder identificar riscos i oportunitats de millora per a la presa d'accions relatives a la reducció d'emissions de CO₂.

Cal assenyalar que actualment el Grup compta amb objectius més ambiciosos de reducció d'emissions de GEH, basats en recomanacions científiques i en consonància amb l'**Acord de París (COP21 2015)**, en el qual s'estableix un augment màxim de la temperatura global d'1,5 °C respecte als nivells preindustrials.

Els objectius de reducció d'emissions amb què el Grup s'ha compromès impliquen disminuir un 51% les emissions de GEH als

abastos 1 i 2 per al 2030 (any base: 2018), mantenir l'adquisició del 100% de l'energia elèctrica d'origen renovable als centres de producció i assolir la neutralitat climàtica (**Net Zero**) per a l'any 2050.

El 2024, s'evidencia una millora d'un 2,1% en comparació de l'any anterior de la ràtio d'energia renovable al *mix* energètic del Grup. Aquest avenç reflecteix els esforços continus de la companyia en la seva estratègia de descarbonització mitjançant solucions com la instal·lació de panells fotovoltaics, l'ús de biomassa i la compra preferent d'energia elèctrica renovable per als centres de producció.

Durant l'any, el Grup Miquel y Costas ha aconseguit avançar de manera significativa cap al compliment dels objectius de reducció de GEH establerts, i complir la majoria dels fixats per a l'any 2030. L'increment en les emissions absolutes respecte del 2023 respon a l'augment en l'activitat productiva, fet que reflecteix una recuperació després de les condicions excepcionals de l'exercici anterior.

Tot i aquest augment, les emissions específiques per tona de producte han continuat disminuint, de manera que s'evidencia la voluntat de la companyia de millorar l'eficiència i reduir l'impacte ambiental, i mantenir així una tendència positiva en la gestió de les seves emissions.

Pel que fa a la gestió de les emissions de GEH corresponents al Règim de Comerç de Drets d'Emissió de la Unió Europea, les societats del Grup, MB Papeles Especiales, S. A., Terranova Papers, S. A., Payá Miralles, S. A. i Clariana, S. A. no estan subjectes al sistema de comerç d'emissions (EU ETS) durant el període 2021-2025. Això no obstant, tenen l'obligació de complir amb



un límit d'emissions de CO₂ anuals, ja que pertanyen al sector del paper, el qual està inclòs en la Directiva 2003/87/CE. D'acord amb la legislació aplicable, s'ha establert un límit màxim anual d'emissions per a cadascuna d'aquestes instal·lacions. La superació del límit esmentat comporta el lliurament a l'Estat del volum de drets d'emissions equivalent a la quantitat excedida.

El 2024, cap centre no ha superat el límit màxim anual d'emissions establert, amb l'excepció de Terranova Papers en un 3,25% (1,58% el 2023).

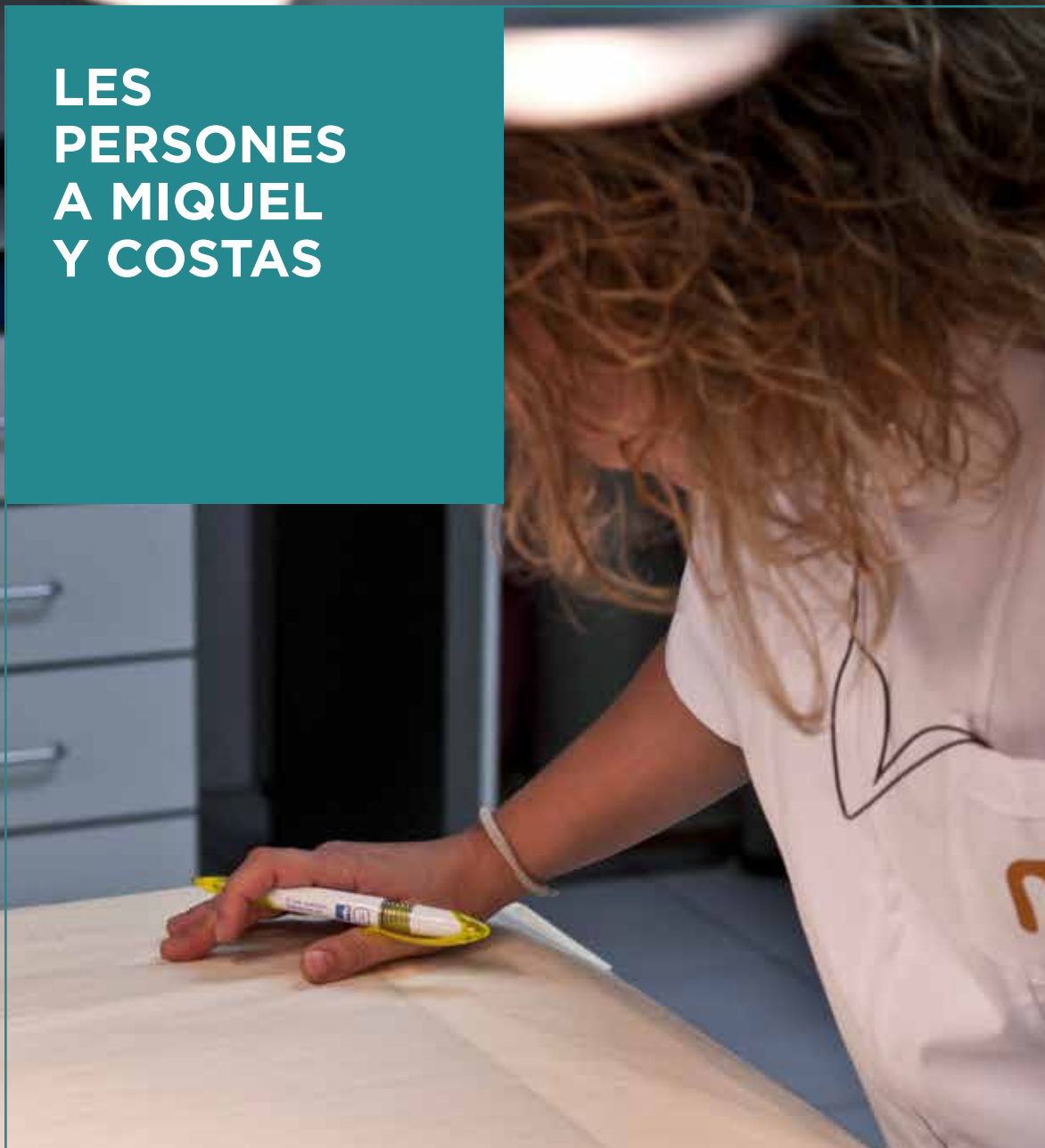
Així mateix, les societats Miquel y Costas & Miquel, S. A. (fàbrica del Besòs) i Celulosa de Levante, S. A. s'han mantingut dins del marc del Règim de Comerç de Drets d'Emissió de la Unió Europea. El 2024, l'assignació total de drets d'emissió ha pujat a 21.932, mentre que les emissions verificades han arribat a les 20.098 tones de CO₂, cosa que ha donat com a resultat un superàvit de 1.834 drets d'emissió, en comparació del superàvit el 2023 de 1.761 drets d'emissió.

DESPESES EN PROTECCIÓ AMBIENTAL

Les despeses totals de protecció ambiental assumides pel Grup a Espanya, després de deduir els ingressos obtinguts per la venda de subproductes i excloure les despeses generades pels drets d'emissions de CO₂, han assolit els 4.398 milers d'euros (4.744 milers d'euros el 2023).

Aquestes despeses, de caràcter no extraordinari, corresponen principalment a la contribució social pels cànon de les comunitats autònomes corresponents per l'aigua usada, als consums de matèries primeres i energia en activitats de protecció ambiental, així com als costos relatius a la recollida i al tractament de residus. Al tancament de l'exercici 2024, el Grup no tenia constància de cap contingència material relacionada amb la protecció i la millora del medi ambient.

LES PERSONES A MIQUEL Y COSTAS



Les persones del Grup Miquel y Costas són fonamentals en l'organització, ja que exerceixen un paper clau en la seva gestió i són la força impulsora que ens porta cap al creixement i la innovació.

L'exercici 2024, Miquel y Costas ha continuat amb el seu compromís amb el desenvolupament professional i el benestar del seu equip humà, clau en l'èxit de la companyia. Durant aquest any, a conseqüència del relleu generacional produït a la cúpula de l'organització el 2023, s'ha iniciat la remodelació del Departament de Persones.

Un dels objectius essencials d'aquesta nova estructura és l'evolució cap a una professionalització més gran de les funcions i responsabilitats per maximitzar l'eficiència i l'impacte de l'àrea.

Un altre pilar fonamental és la creació de la figura dels *People Business Partner*, la missió principal dels quals és traslladar l'estratègia i les polítiques de Persones als diferents centres de treball i societats del Grup, de manera que esdevinguin el referent de suport per a tots els temes estratègics relacionats amb les persones.

Es fomenta activament el talent inclusiu i divers, fet que es veu reflectit clarament en l'increment de més d'un 6% de dones, d'una banda, així com en l'increment de la mitjana d'edat en tres anys respecte al 2023.

Amb l'objectiu de fomentar la conciliació i el sentit de pertinença, s'ha començat a treballar en la implementació de beneficis socials, com ara mesures de flexibilització de la jornada i plans de retribució flexible.

Dades de la plantilla mitjana el 2024*

896

persones



643

homes



253

dones

Edat mitjana

47 anys



Antiguitat mitjana

16 anys



Categories

40

enginyers i llicenciats

56

caps administratius i de taller

45

enginyers tècnics i titulats

755

oficials, operaris i ajudants

* Inclou la plantilla de les filials.



DESENVOLUPAMENT DEL TALENT I DE LA CAPACITACIÓ PROFESSIONAL

Al Grup Miquel y Costas s'entén el desenvolupament professional com un procés de gestió del coneixement encaminat a augmentar les habilitats, actituds i aptituds de les persones i, a través de tot això, la seva professionalitat i eficiència. El propòsit final és que cada integrant de la plantilla assoleixi un rendiment òptim en el seu lloc de treball i en aquells que tinguin polivalències, cosa que suposarà un rendiment més gran i millor també de l'organització en conjunt.

L'aposta per l'equip humà es basa a fomentar el desenvolupament i l'ampliació dels seus coneixements i habilitats per millorar-ne el rendiment. La finalitat és dotar-lo d'eines per donar resposta a les eventualitats que requereixin els seus coneixements i la seva experiència. D'aquesta manera, es podran garantir els estàndards de producció i qualitat de tots els nostres productes i impulsar un dels principals pilars del Grup: la innovació i el desenvolupament tant dels productes com dels processos.

L'esforç i la millora contínua garanteixen que les persones que integren l'organització comptin amb una elevada capacitat per a l'exercici de les seves funcions, a més de tenir un alt grau de polivalència que afavoreix l'adaptabilitat del Grup a mercats canviants i als requisits tècnics, legals i de qualitat que la normativa actual exigeix a les empreses.

La capacitat professional es dona en totes les àrees de la companyia sense excepció, segons les necessitats de millora que es detecten i per potenciar els equips de treball que més adaptació requereixen al seu dia a dia. Amb aquesta finalitat, es dissenyen formacions encaminades a oferir els coneixements específics de cada lloc de treball.



Formació

Per al Grup, és fonamental fomentar una cultura d'aprenentatge. En aquest sentit, la definició del Pla de formació anual es fonamenta en tres eixos:



El 2024 s'ha continuat apostant per la formació del personal operatiu per reforçar les competències de les diferents àrees en matèries relacionades amb les tasques diàries. Aquestes jornades inclouen tota la plantilla i garanteixen que cada persona de l'àrea de fàbrica tingui els coneixements necessaris per al desenvolupament eficient del seu lloc de treball.

Així mateix, s'han dut a terme formacions d'actualització normativa, habilitats al lloc de treball, compliment normatiu i formacions a l'àrea de seguretat laboral per continuar promovent i garantint un entorn segur, a més de continuar amb la formació

en idiomes per a aquelles persones que ho necessiten per a l'exercici de les seves funcions.



La formació, en xifres



8.957

hores totals
de formació



727

hores de formació en
compliment normatiu



212

propostes
formatives



253.000 €

invertits en formació



660

participants, tant de les àrees
productives com administratives
i de gestió

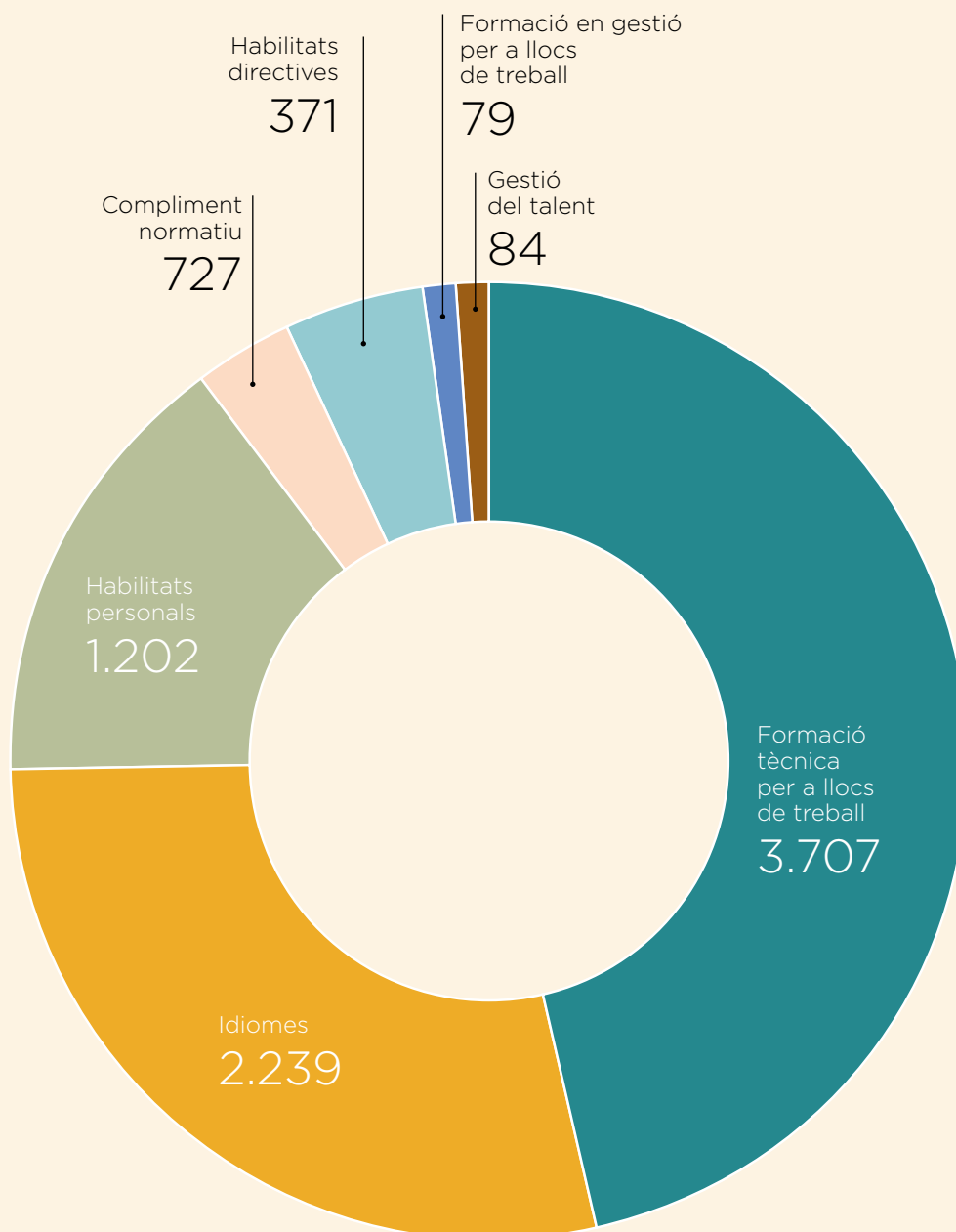


Hores dedicades a cada tipus de formació

2024

8.957

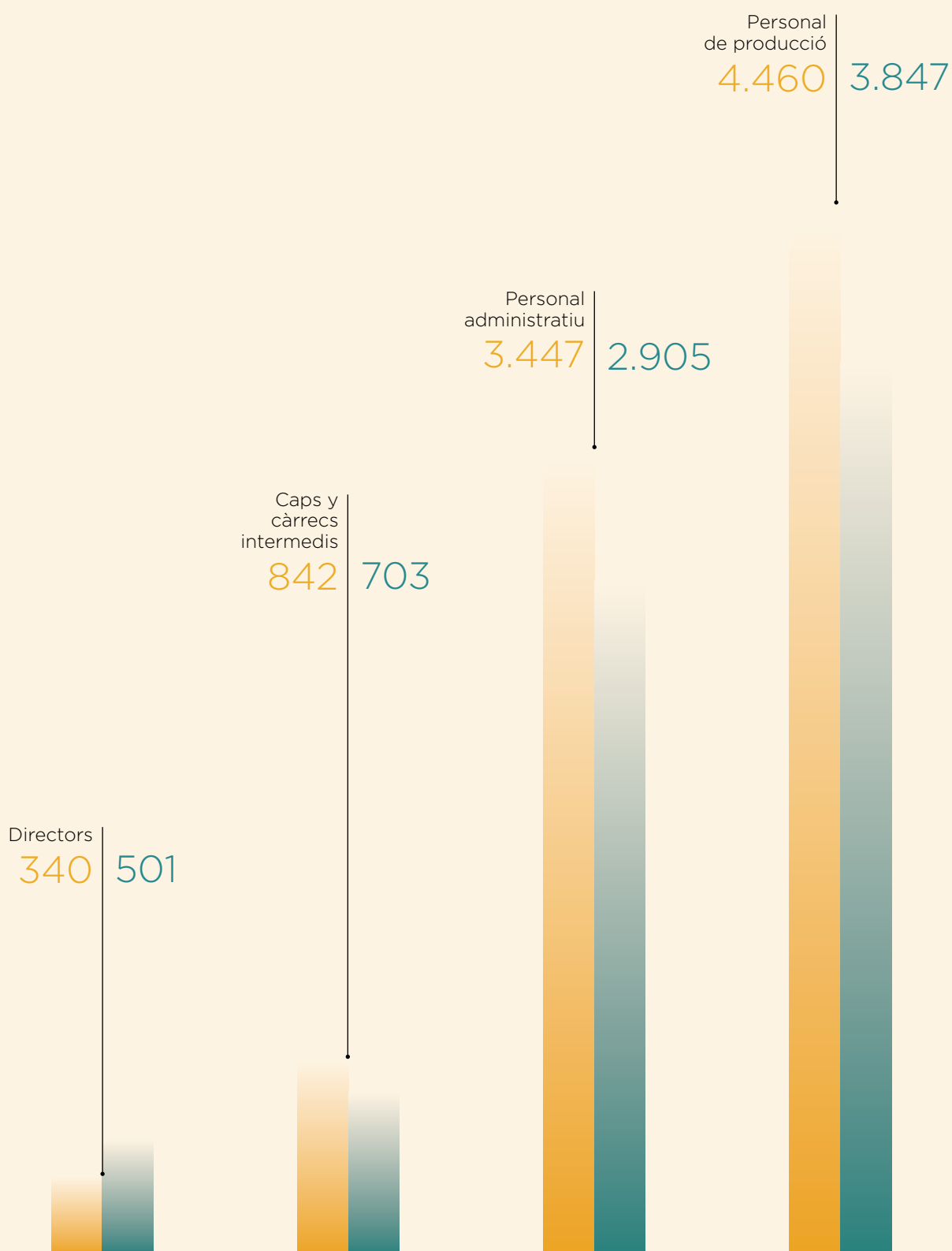
hores totals



Hores de formació per categoria professional

2023

2024



D'altra banda, i amb l'objectiu de garantir el compliment dels principis rectors de la política empresarial, el Grup duu a terme plans de formació sobre estàndards ètics dirigits a tot el personal. En aquest sentit, s'han impartit programes formatius destinats a divulgar i garantir el compliment dels principis del Codi ètic i el compromís amb la comunitat i els drets humans, que inclouen el procediment del canal de denúncies i el règim de sancions.



El Grup Miquel y Costas duu a terme plans de formació sobre estàndards ètics dirigits a tot el personal.

Formació sobre estàndards ètics 		
	Tipus de formació	Nre. d'empleats formats
	Riscos penals i Codi ètic	597
	Política de responsabilitat social corporativa i Política anticorrupció i antisuborn	597





UN ENTORN DE TREBALL SEGUR

La seguretat i la salut de les persones continuen gestionades d'acord amb la norma internacional ISO 45001:2018, amb el mateix rigor professional que qualsevol altra de les àrees clau de l'empresa. El compliment de la norma és auditada per entitats acreditades en l'àmbit internacional, garants del compromís amb la salut de les persones.

Durant l'any 2024, s'han fet inversions rellevants al Grup per un valor aproximat de 4.200.000 euros, enfocades principalment a l'adequació d'instal·lacions contra incendis dins del Pla Estratègic 2022-2025 aprovat per la companyia.

Seguint l'Estratègia Espanyola de Seguretat i Salut en el Treball 2023-2027, aprovada pel Consell de Ministres el març del 2023, les línies d'actuació durant el 2024 han prioritzat matèries fonamentals com ara la salut mental, la igualtat d'homes i dones, la prevenció del càncer professional i el canvi climàtic.

S'han mantingut operatius plans d'inversió i programes de millora de la seguretat a les màquines de paper del Grup, necessaris per garantir la seguretat de les persones, complir amb la normativa legal vigent i assolir els objectius fixats al camí cap a la millora contínua.

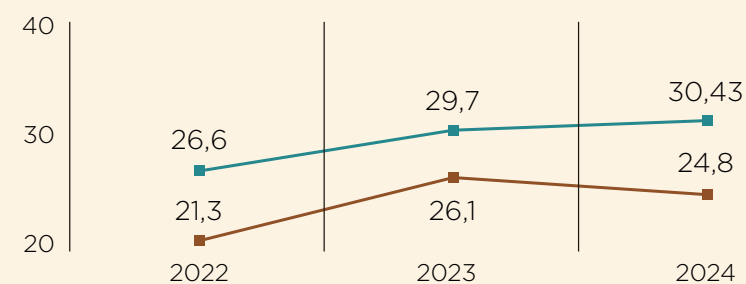
Accions principals

Fruit de la sensibilitat i l'esforç de la companyia per garantir un entorn de treball lliure de malalties professionals o relacionades amb el treball, i mitjançant accions sistematitzades basades en el concepte PFVA (Planificar-Fer-Verificar-Actuar), durant l'any 2024 no s'ha identificat ni declarat cap malaltia professional.

Mitjançant la participació de la línia jeràrquica i la representació legal de les persones treballadores s'han mantingut i reforçat activitats preventives que han possibilitat la identificació contínua de perills tant en activitats habituals com esporàdiques i la correcció de conductes inadequades detectades per prevenir incidents.

Un dels reptes de l'empresa és reduir l'impacte del canvi climàtic a la salut de les persones treballadores. Durant el 2024, s'han fet millores en instal·lacions per reduir les temperatures presents en èpoques estivals.

Evolució de l'índex d'incidència



■ GRUP MCM ■ ASPAPEL

ASPAPEL: Associació Espanyola de Fabricants de Pasta, Paper i Cartó.

La millora contínua en salut laboral

En comparació amb les darreres dades estadístiques d'accidents de treball publicades pel Ministeri de Treball i Economia Social (2023), la implementació del pla d'accions en matèria de salut laboral de la companyia aplicat durant el 2024 ha donat com a resultat un índex d'incidència un 38% inferior respecte a les empreses que pertanyen al mateix codi nacional d'activitats econòmiques (CNAE).

La durada mitjana de les baixes per accident de treball s'ha situat en 28 dies, un 46,5% inferior a la de la mitjana de les empreses dedicades a la fabricació de paper i cartó a través d'ASPAPEL l'exercici 2024. Aquesta dada constata el caràcter molt lleu dels accidents de treball de la companyia.

La totalitat dels incidents amb baixa el 2024 ha estat per causes humanes, derivades de comportaments insegurs o incidents fortuïts, és a dir, sense la detecció d'equips de treball ni instal·lacions insegures.

Les dades estadístiques obtingudes en matèria d'accidents de treball constaten que la companyia garanteix un entorn de treball segur fruit de les polítiques implementades en matèria de seguretat i salut laboral.



Els recursos econòmics destinats el 2024 a seguretat, salut i prevenció de riscos laborals han pujat a un total de 4.700.000 euros, vers els 2.400.000 euros del 2023, cosa que representa un increment del 95,8%.



GOVERN CORPORATIU

El Codi ètic, les polítiques i les normes que conformen el cos normatiu del Grup Miquel y Costas incorporen les millors pràctiques de bon govern i estableixen les pautes i els criteris d'actuació dels òrgans socials.

L'objectiu és crear valor per als accionistes i els inversors mitjançant una gestió basada en la transparència, la integritat, les bones pràctiques tributàries i la confiança.

GOVERNANÇA

Junta general d'accionistes

La Junta general d'accionistes és l'òrgan sobirà de govern de la societat. El Grup fomenta l'assistència presencial per entendre que actualment continua sent el millor mètode de participació dels concurrents i el que s'adapta millor als seus accionistes.

A la Junta general ordinària d'accionistes, celebrada el 20 de juny de 2024 en segona convocatòria, es va assolir una assistència del 70% del capital amb dret a vot i els accionistes van aprovar totes les propostes sotmeses a votació amb una àmplia majoria.



Paper dels òrgans administratius, de gestió i de supervisió

En el nivell més alt, el **Consell d'administració** és el màxim òrgan de decisió de supervisió i control de la societat, ja que en té encomanades la direcció, administració, gestió i representació, llevat de les matèries reservades a la competència de la Junta general d'accionistes.

Està format per **un conseller executiu i nou consellers no executius**, dels quals tres tenen la categoria de dominicals, quatre d'independents i dos de consellers externs. Tenint en compte això, hi ha una àmplia majoria de consellers no executius al Consell i un nombre de consellers independents que representa el 40%, per la qual cosa aquest òrgan manté una estructura de lideratge equilibrada i diversa.

Els membres del Consell exerceixen el càrrec per un termini de quatre anys, sense perjudici de la seva reelecció per períodes equivalents. El procés de selecció dels membres del Consell prioritza els coneixements, les habilitats i l'experiència necessaris per a l'exercici de les seves funcions.



Així mateix, hi ha **un conseller independent coordinador** i, el 2023, la Junta va aprovar la incorporació de la figura del **president d'honor**.

Per al desenvolupament de la tasca de supervisió, el consell d'administració compta amb una sèrie d'òrgans delegats interns i permanents, sense funcions executives, i amb facultat d'informació, supervisió, assessorament i proposta dins del marc de les competències que tenen atribuïdes. Així, el Consell delega parcialment les seves facultats al **Comitè d'auditoria**, a la **Comissió de recursos humans, nomenaments i retribucions** i a la **Comissió d'energia i medi ambient**.

Aquestes comissions estan exclusivament compostes per consellers no executius i, majoritàriament, per consellers independents.

El consell d'administració delega la gestió ordinària al **Comitè de direcció**, al qual hi ha representades totes les àrees de l'empresa.

Aquests òrgans es regeixen pels principis establerts al Codi ètic, la Política de responsabilitat social corporativa, la Política de drets humans, i la Política anticorrupció i antisuborn del Grup Miquel y Costas.

No hi ha una representació directa dels treballadors dins dels òrgans d'administració, direcció i supervisió de la companyia perquè no és preceptiu d'acord amb la normativa espanyola i les recomanacions de bon govern que hi són aplicables. Tot i això, la companyia canalitza el seu diàleg i la seva relació amb els treballadors a través de diferents vies.

ÈTICA I TRANSPARÈNCIA

Una de les principals responsabilitats del Consell d'administració és l'aprovació de les polítiques que defineixen els compromisos i els principis rectors del Grup, i garantir una base sòlida per a la conducta ètica, la sostenibilitat i el compliment normatiu.

Al nucli del marc normatiu se situa el Codi ètic, que estableix els valors de la companyia, els seus compromisos ètics i les seves obligacions legals. Sobre aquesta base, les polítiques corporatives fonamentals, aprovades pel Consell, delineen els principis essencials que configuren l'estratègia, els fonaments i les directrius en matèria de governança, sostenibilitat i compliment normatiu.

➡ Codi ètic

Recull el compromís que tenen l'alta direcció i el consell d'administració de desenvolupar les seves activitats d'acord amb la legislació vigent i amb uns valors ètics sòlids, com ara la integritat, la transparència, la igualtat, el compromís i l'excel·lència.

El seu exemple ha de servir com a guia de conducta per a tots els membres del Grup i per a tercers que hi vulguin col·laborar, de manera que es reforcen els compromisos amb els seus grups d'interès i amb les quatre àrees que formen els 10 Principis del Pacte Mundial de les Nacions Unides: drets humans, normes laborals, medi ambient i corrupció.

➡ Política de responsabilitat social corporativa

Integra les preocupacions socials, laborals i ambientals que sorgeixen de la relació amb totes les parts interessades i que constitueixen el valor sostenible del Grup, al govern, la gestió i les estratègies empresarials.

➡ Política anticorrupció i antisuborn

Consolida el compromís de desenvolupar l'activitat d'acord amb la legislació vigent i evitar pràctiques de corrupció i suborn, i s'alinea amb els requisits dels avaluadors principals dels criteris ESG.

➡ Política anticorrupció i antisuborn

Amb el propòsit de vetllar pel respecte als drets humans, tota persona que vulgui formar part del Grup o col·laborar-hi haurà d'assegurar-se que les seves actuacions es regeixen pels aspectes següents:

- Respecte a la dignitat humana, abolició del treball forçós i infantil i atenció especial a grups vulnerables.
- Millora de la vida de les comunitats i aplicació de l'FPIC (consentiment lliure, previ i informat; per les sigles en anglès).
- Prevenció de riscos mediambientals.
- Lluita efectiva contra la corrupció.
- Tolerància zero a qualsevol forma d'assetjament o abús o a qualsevol altra forma de comportament que pugui generar un entorn de treball intimidatori o hostil.

RESPECTE PELS DRETS HUMANS

El respecte pels drets humans s'erigeix en part fonamental dels valors del Grup Miquel y Costas i és un aspecte intrínsecament lligat a les activitats del negoci. La conducta de tot el personal no només es fonamenta en els principis i valors recollits al Codi ètic, sinó també a la **Política de drets humans**.

A través d'aquesta política, es formalitza el compromís amb els drets humans recollits a la legislació vigent i s'estableixen els principis necessaris per actuar amb la diligència deguda d'acord amb diversos compromisos internacionals, com les **directrius de l'Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmic (OCDE)**, les **polítiques de l'Organització Internacional del Treball (OIT)**, el **Pacte de les Nacions Unides** i els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) aprovats a l'Agenda 2030**.

Així mateix, el Grup ha comunicat formalment el seu suport als **10 principis del pacte global de les Nacions Unides**, del qual és membre actiu des del 16 d'octubre de 2023 passat, i es compromet a integrar els seus principis en l'estratègia i la cultura

de l'empresa. Per això, aquest any el Grup ha renovat el seu compromís i els seus objectius.

De la mateixa manera, les polítiques laborals i de recursos humans s'uneixen a la política de drets humans en la recerca de la millora contínua dels drets individuals i col·lectius més enllà de la legislació laboral vigent. D'aquesta manera, es garanteix a les persones un entorn de treball just i segur, lliure de discriminació i amb igualtat d'oportunitats, perquè puguin desenvolupar el potencial humà i professional, i siguin valorades per la seva capacitat.

De la mateixa manera, es potencien la formació i el compromís amb el Grup, i s'ofereixen oportunitats de conciliació per captar i retenir el millor talent i aconseguir la satisfacció de les persones que treballen a l'empresa.



CONTROL DEL COMPLIMENT

Des del 2016, Miquel y Costas té implementat el **Model de control intern per a la prevenció de riscos penals**, que arriba a totes les àrees d'activitat i inclou els mecanismes de vigilància necessaris per prevenir i detectar la comissió d'actes il·lícits. En compliment del requisit de millora contínua que estableix el Codi Penal, el 2023 es van reavaluar els delictes penals inclosos fins ara, fet que ha comportat la incorporació i la valoració de la totalitat dels riscos i factors de risc que han aparegut des de llavors, així com establir criteris objectivables per determinar l'efectivitat dels controls mitigants.

El Model de prevenció i control de delictes proporciona a la companyia una eina de control per prevenir la comissió de delictes penals al Grup i donar compliment a la normativa legal vigent, mitjançant la revisió, l'anàlisi i la supervisió de les activitats de control aplicades en les diferents àrees i els processos exposats al risc, així com la detecció de les possibles debilitats i la comissió de delictes a fi d'adoptar les mesures adequades al cas.

Principals objectius del Model de prevenció i control de delictes

- Promoure una cultura de compliment i tolerància zero a incompliments de la legislació, la normativa i els processos interns, especialment aquells vinculats amb els riscos penals a què les entitats del Grup puguin quedar exposades per raó de la seva activitat. El foment de la cultura de compliment penal haurà de dur-se a terme no només a través de la funció del compliment normatiu, peça clau d'aquesta funció, sinó que aquesta haurà de comptar amb el suport de l'alta direcció, els quals han de ser també un exemple de lideratge.
- Assegurar, mitjançant activitats de prevenció, detecció, supervisió, formació i resposta, el compliment correcte de l'organització en el conjunt de les seves activitats i operacions amb tota la normativa aplicable, tant l'externa com el sistema normatiu intern, tot evitant possibles sancions, pèrdues econòmiques i danys reputacionals.
- Millorar contínuament els processos i procediments de l'organització, així com implementar mesures preventives i de detecció, que reforcin el model de compliment normatiu del Grup.

El Grup Miquel y Costas disposa d'una estructura de control orientada a la prevenció dels delictes identificats al mapa de riscos. La gestió sobre aquest compliment se centralitza al Comitè d'auditoria a través de la figura del *Compliance Officer* (agent de compliment normatiu en anglès).

A partir del nou sistema per reforçar la comunicació, s'ha creat un Comitè ètic i se n'ha regulat la normativa. El nou sistema intern d'informació permet al personal i a tercers denunciar actes il·lícits o d'incompliment de manera completament anònima, tot garantint l'absoluta confidencialitat i sense témer en cap cas represàlies sempre que hi hagi hagut bona fe. Aquesta obertura de noves vies de comunicació iniciada el 2023, juntament amb el reforç de la informació i la formació a tot el personal durant el 2024, ha tingut com a conseqüència un increment de les denúncies durant l'exercici, encara que el resultat és que no s'han confirmat casos de corrupció, suborn, frau ni blanqueig de capitals.



ALINEACIÓ AMB ELS ODS DE LES NACIONS UNIDES I ELS INDICADORS GRI



Amb el propòsit de configurar la sostenibilitat com a catalitzador de creixement, un component essencial de l'estratègia i un element bàsic de la gestió de riscos, Miquel y Costas ha fet un pas més comunicant la seva adhesió formal als 10 Principis del Pacte Global de Nacions Unides. Aquest fet comporta que aquests principis formin part de les activitats de l'organització, així com l'obligació de fer públics els seus avenços sobre aquest tema.

Des del 16 d'octubre del 2023, el Grup és membre actiu i col·labora en projectes que promouen la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). A aquest efecte, s'ha iniciat un procés d'identificació dels ODS més rellevants actualment per a la seva activitat empresarial i que contribueixen al compliment de l'Agenda 2030, del qual es fa seguiment anualment, i així s'ha reflectit l'exercici 2024 a l'Informe de seguiment publicat al web del Pacte de Nacions Unides.

Així mateix, aquestes iniciatives i esforços estan alineats amb els principis i indicadors de la Global Reporting Initiative (GRI), que permeten mesurar i donar a conèixer l'exercici econòmic, social i mediambiental.

		Principals contribucions el 2024
	Salut i benestar - El Grup Miquel y Costas està compromès amb la salut i la seguretat a tots els llocs de treball, i vetlla pel compliment estricte de la normativa de seguretat. - La certificació ISO 45001 a tots els centres de producció demostra el compromís amb els estàndards internacionals de seguretat.	- Inversió en seguretat, salut i contra incendis: 3.922.000 euros (1.679.000 euros el 2022). - Empleats formats en salut i seguretat: 100% dels capacitats, equips d'emergència i encarregats (100% el 2023). - Índex de freqüència d'accidents: 14,3 (14,9 el 2023).
	Treball decent i creixement econòmic - Miquel y Costas aposta pel creixement econòmic inclusiu i sostingut per impulsar el progrés, crear treball decent i millorar el nivell de vida de la comunitat. Per aconseguir-ho, destina recursos a projectes d'R+D, de millora de l'eficiència i de captació de talent. - El compliment de la normativa en matèria de contractació i condicions de treball prohibeix les situacions de treball abusiu, forçós o il·legal. El Grup trasllada a la cadena de subministrament l'obligació de rebutjar l'esclavitud i el treball infantil i de garantir unes condicions laborals adequades.	- Plantilla amb contracte indefinit: 96% (94% el 2023). - Contribució fiscal - Pagaments per impostos de societats: 15.046 milers d'euros (15.034 milers d'euros el 2023). - Recursos per a R+D+I: 2.680 milers d'euros (3.283 milers d'euros el 2023). - Proveïdors estratègics avaluats en responsabilitat social corporativa: 100% (100% el 2023). - Hores de formació: 7.898 (9.119 el 2023). - BPA (benefici per acció): 1,28 (1,11 el 2023). - Import destinat a donacions: 153.000 euros (110.000 euros el 2023).
	Reducció de les desigualtats El Grup té com a objectiu primordial sensibilitzar tot el personal sobre la importància d'un creixement econòmic i social inclusiu, tot garantint un entorn laboral amb igualtat d'oportunitats i prohibint qualsevol pràctica laboral discriminatòria.	- Enquestes de satisfacció fetes als centres d'MB i Terranova (Mislata i Celesa el 2023). - Valoració del rendiment en llocs de gestió: 84% avaluat (81% el 2023). - El 100% de les noves incorporacions han estat informades sobre la política d'igualtat implementada i el règim de sancions. - El 100% de la plantilla ha estat informada del funcionament del Canal de denúncies. - El 100% de la plantilla ha estat informada de l'actualització del codi ètic.

FORMACIÓ PER GARANTIR ELS VALORS ÈTICS

Tot el marc normatiu, els compromisos i la gestió es basen en el principi de “tolerància zero” al frau, així com en el respecte a la comunitat i als drets humans.

Durant aquest exercici i per reforçar el coneixement del personal als mitjans a la vostra disposició, s'ha actualitzat el material didàctic incorporant, entre d'altres, formació sobre la Política de Drets Humans i el Procediment intern d'informació i de protecció de l'informant. El 100% de les noves incorporacions han estat informades degudament de l'obligatorietat d'actuar d'acord amb aquests principis ètics bàsics i, particularment, de l'obligatorietat de respectar els drets humans reconeguts. A més, han estat informades degudament de l'existència del Canal de denúncies. S'han impartit 727 hores de formació presencial a 597 persones.

Així mateix, totes les noves incorporacions han rebut en arribar informació relativa a la normativa relacionada amb l'ètica empresarial i el seu obligat compliment.



COMPROMÍS AMB ELS GRUPS D'INTERÈS

Miquel y Costas mostra un estricte respecte de les necessitats i inquietuds dels seus grups d'interès, és a dir, d'aquelles persones o institucions a les quals pot afectar directament o indirectament la seva activitat i que, alhora, poden influir-hi o impactar-hi, com el personal, els accionistes, el mercat i la societat en general.

La interacció amb les parts interessades es fonamenta en els principis i valors recollits al Codi ètic, així com a establir compromisos que garanteixin no només el compliment de les lleis vigents, sinó també la integració en el govern, la gestió i les estratègies empresarials de les preocupacions socials, laborals i ambientals dels grups d'interès, i que formen el valor sostenible de l'organització.

L'establiment d'enllaços de confiança és clau per assolir relacions beneficioses per a totes dues parts i crear valor a llarg termini. En aquest sentit, el Grup Miquel y Costas es compromet amb els grups d'interès, prenent com a guia de les seves actuacions els estàndards legals i ètics més alts i obligant els tercers amb qui treballa a adquirir el mateix compromís en la seva cadena de valor.





Accionistes

Miquel y Costas destina els seus esforços a crear valor per als accionistes i inversors i a salvaguardar-ne els actius mitjançant un ús adequat dels recursos, un comportament financer ètic i una política tributària prudent.

Per tal de proporcionar als accionistes eines per prendre decisions respecte a la seva inversió, com disposen la Llei i els Estatuts de Miquel y Costas, totes les operacions amb transcendència econòmica figuren als registres comptables de manera clara i exacta, i es proporciona públicament informació fiable i rellevant sobre les activitats i la situació financera.

Els accionistes participen en la presa de decisions més rellevants, i les seves propostes es publiquen a través d'un Fòrum electrònic i incloses en l'Ordre del dia de la Junta general d'accionistes, que es fa anualment. El consell d'administració posa a la seva disposició els mitjans necessaris per a la seva participació presencial o a distància.

La selecció de proveïdors segueix un procés d'homologació amb criteris objectius basats no només en l'obtenció de millors condicions, sinó també a establir relacions de confiança fonamentades en l'ètica i la responsabilitat i que tinguin en compte la qualitat, el respecte pel medi ambient, la seguretat del producte i l'impacte positiu a la comunitat.

Canals d'informació per a accionistes

- > **Pàgina web corporativa:**
www.miquelcostas.com. Totes les dades d'interès es mantenen permanentment actualitzades i accessibles.
- > **Diaris de gran representació** (*Expansión, La Vanguardia, ABC, etc.*). Mitjançant les principals agències de premsa, s'informa sobre els resultats financers trimestrals. A través d'un dels diaris de més representació, es publiquen la convocatòria de junta i les regles del fòrum.
- > **Pàgina web de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV):**
www.cnmv.es. Tota la informació pública exigida per la CNMV està disponible a través de la seva web, inclosa la publicació de fets rellevants.
- > **Oficina de l'accionista.** Atén individualment les consultes d'accionistes, inversors institucionals i particulars, analistes financers i altres agents del mercat a través de l'adreça electrònica accionista@miquelcostas.com i del telèfon d'atenció a l'accionista (932 906 100).

Proveïdors

Tots els proveïdors amb què treballa el Grup Miquel y Costas han de demostrar un estricte respecte pels drets humans i transmetre'l als seus socis de negoci, així com denunciar qualsevol atemptat contra ells.

Tots els proveïdors han d'adherir-se al Codi ètic, a la Política anticorrupció i antisuborn, i a la Política de drets humans, o acreditar el compliment d'una normativa pròpia que compleixi els mateixos estàndards i es comprometi a respectar els drets humans i laborals del personal. Així, un dels pilars en què es basa la relació amb els proveïdors és el compliment i el compromís amb els principis de legalitat, ètica i respecte, i es descarten aquells que puguin malmetre la reputació del Grup o que se sospita que no actuen d'acord amb la legislació vigent.

En tots els casos, els criteris, tant de selecció com d'avaluació dels proveïdors existents, estan clarament definits en els procediments vigents del Grup i es basen en l'equilibri entre criteris econòmics i d'alts estàndards de qualitat. Així mateix, es tenen en compte el compromís i el compliment de pràctiques destinades a la protecció i la seguretat ambiental.

Les normes laborals i socials i el compliment de la governança juguen un paper decisiu i en els darrers anys han esdevingut requisits cada cop més clau per al Grup, que anima activament els seus proveïdors a millorar el seu compromís amb tots els principis ètics i de sostenibilitat per poder assolir els alts requeriments de Miquel y Costas en aquests aspectes.

El Grup Miquel y Costas manté relacions comercials estables amb els proveïdors. L'antiguitat del 100% dels subministradors de fibra i pasta és de més de cinc anys, mentre que el 95% dels proveïdors de



primera matèria en general tenen una antiguitat de 10 anys. L'exercici 2024 no ha calgut incorporar cap nou proveïdor, encara que sí que s'ha reforçat el compromís amb els principis ètics.

La política del Grup és contribuir al creixement dels proveïdors locals i a la minimització de la petjada de carboni, per la qual cosa durant l'exercici 2024 el 93% dels proveïdors de productes químics operaven dins l'àmbit nacional i el 100% dels proveïdors de les famílies d'anelles, embalatges i materials per a la fabricació dels llibrets de paper de fumar eren de proveïdors locals que operaven a distàncies inferiors a 60 quilòmetres dels centres productius.



Clients

El Grup Miquel y Costas ofereix al client i al mercat en general productes que compleixen els estàndards de qualitat més alts. Així mateix, aposta pel desenvolupament de les activitats d'acord amb la legislació vigent i la millora constant de l'eficiència productiva. L'objectiu és minimitzar l'ús de recursos, frenar el canvi climàtic i oferir a la comunitat productes segurs de qualitat.

De manera permanent s'analitzen tendències i s'avalua la percepció del client sobre la qualitat, a la recerca de nous processos i productes més sostenibles que satisfacin les necessitats.

Escotar i comprendre els problemes, les necessitats i les expectatives dels clients permet dissenyar serveis millor adaptats i productes que aporten valor, alhora que augmenta la confiança en l'organització i enforteix la marca.

Tots els productes s'obtenen a partir de processos que compleixen les certificacions reconegudes internacionalment en termes de qualitat i medi ambient. A més, tots els productes destinats al sector alimentari compleixen



tots els requisits exigits per garantir la salut i la seguretat dels consumidors, i no s'ha rebut per part d'aquests cap reclamació relacionada amb la salut dels consumidors.

Així mateix, Miquel y Costas basa la relació amb el client en la confiança, el respecte i la garantia, i es denuncien i s'eviten, en la mesura que sigui possible, les pràctiques fraudulentes de tercers en relació amb els seus productes com a mitjà per protegir els legítims drets del consumidor.

A photograph of four children sitting around a white table, focused on building with LEGO bricks. In the background, there are shelves filled with various toys and books. A teal-colored rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'LA FUNDACIÓ MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL'.

LA FUNDACIÓ MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL

Creada el 2019, la Fundació Miquel y Costas & Miquel (FMCM) canalitza el compromís del Grup amb la responsabilitat social corporativa gràcies al finançament de projectes destinats a empoderar grups socials vulnerables i a impulsar iniciatives de sostenibilitat ambiental. Entre els seus objectius hi ha la millora de les condicions econòmiques, educatives, culturals i socials de les persones i col·lectius més necessitats de la societat, especialment entre els més joves, a més de l'impuls de projectes de sostenibilitat que contribueixin a l'acció contra el canvi climàtic.

La Fundació Miquel y Costas & Miquel (FMCM) actua fonamentalment als entorns socials dels seus centres productius, amb projectes que encaixin amb alguna de les 13 línies d'actuació recollides als seus estatuts.

ACTUACIONS PRINCIPALS DURANT EL 2024

➡ **Foment d'activitats d'educació, investigació i innovació com a motors per al desenvolupament integral de les persones.**

La FMCM col·labora amb les següents entitats que desenvolupen activitats en aquest camp:

- Fundació Fero, que promou la investigació oncològica.
- Fundació Princesa de Girona, que impulsa la formació dels joves en l'àmbit professional, vocacional i formatiu.
- El MediaLab Festival de Tortosa (Tarragona), que organitza activitats destinades a familiaritzar joves i adolescents amb l'ús de la robòtica, els videojocs i la realitat virtual des de la perspectiva de les energies renovables.



➤ **L'impuls de projectes innovadors i de transformació a l'educació primària i secundària i el batxillerat per a alumnes i professors.**

- Finançament de les dues primeres fases d'un programa destinat a millorar el rendiment escolar i acadèmic mitjançant el diagnòstic de trastorns del neurodesenvolupament a l'Escola Ferreries de Tortosa (Tarragona). Organitzat per l'Institut MIND de l'Hospital Sant Joan de Déu.
 - Activitat educativa i de suport social per a infants amb risc d'exclusió a Santa Coloma de Gramenet (Barcelona). Organitzat pel Casal dels Infants.
 - Programes de pictoescriptura destinats a facilitar l'aprenentatge de l'escriptura impartits a l'Escola Pompeu Fabra de Sant Adrià de Besòs (Barcelona).
 - Finançament d'un projecte d'estímul de la lectura mitjançant la metodologia innovadora Legiland a l'Escola Ferreries i a l'Institut Dertosa, de Tortosa.
-





➤ **Suport a actes culturals, així com a esdeveniments esportius, que tenen lloc entorn d'alguna de les fàbriques del Grup Miquel y Costas.**

- Suport a costums populars, biblioteques i arxius, obres d'art, estudis paperers i fons històrics, com ara la Festa Major de Capellades, la Festa del Renaixement de Tortosa i el Museu Molí Paperer de Capellades.

➤ **Promoció d'estudis, actuacions, intervencions, etc.**

- Projectes relacionats amb la innovació tecnològica de gestió pública i privada, en col·laboració amb la Fundació Internacional IESE.

➤ **Iniciatives relacionades amb els impactes mediambientals a les activitats industrials**

- Aportació a les ONG Trees for the Future per a la plantació d'arbres, en col·laboració amb la marca Smoking.

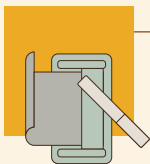


INVERSIONS



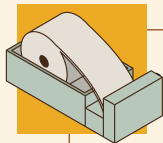
Durant l'exercici 2024, el Grup Miquel y Costas ha continuat desenvolupant les seves principals línies d'inversió orientades, d'una banda, a la millora de la qualitat i dels processos de producció; i, de l'altra, a l'obtenció de productes nous, l'excel·lència mediambiental i l'optimització energètica.

PROJECTES DESTACATS DEL 2024



Indústria del tabac

- Disseny d'una reforma molt important en una màquina de paper i les seves instal·lacions auxiliars per garantir els nivells de qualitat més exigents i facilitar el desenvolupament de nous productes d'alt valor afegit.



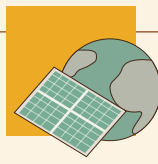
Papers industrials

- Preparació de la segona fase de modernització d'una màquina de paper que permetrà industrialitzar noves solucions tecnològiques per als requisits més estrictes del mercat i afavorir la versatilitat de les capacitats productives.



Pastes especials

- Enginyeria i execució de la primera etapa d'un projecte innovador de *revamping* de la planta de tractament de licor negre que contribuirà a millorar l'eficiència energètica del procés i a minimitzar-ne encara més l'empremta mediambiental.



Grup Miquel y Costas

Actuacions significatives implementades transversalment a diversos centres:

- Consolidació del pla de desenvolupament de generació fotovoltaica del Grup gràcies a l'execució i la posada en marxa de noves instal·lacions d'autoconsum, de manera que augmenti la seva independència energètica i es reforci el seu compromís amb la sostenibilitat mediambiental de les seves activitats.
- Millora contínua dels sistemes de protecció contra incendis.
- Acceleració del programa de substitució de cobertes antigues d'uralita, per afavorir a més un aprofitament més gran de les infraestructures existents.



XIFRES D'INVERSIÓ (2022-2024)

(en milers d'euros)



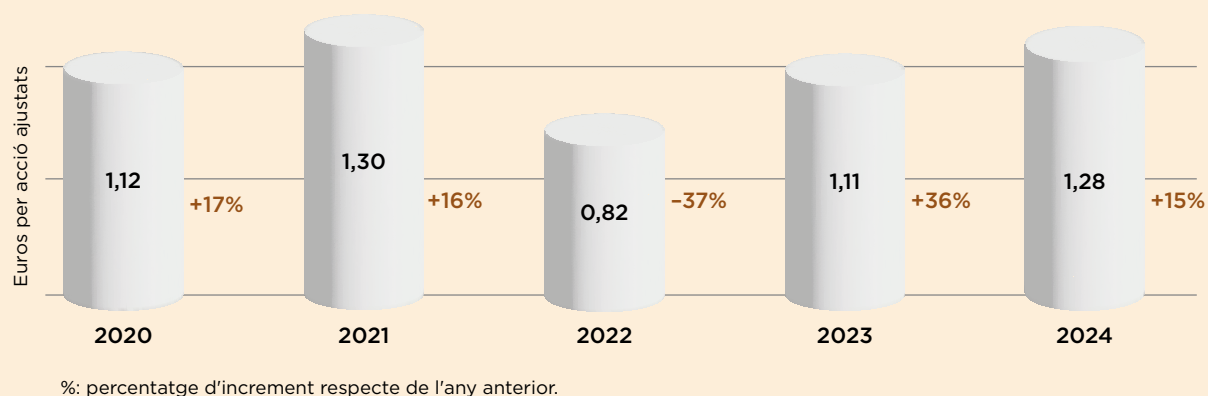
	2022	2023	2024
En R+D+I i medi ambient	25.937	10.554	11.888
A la resta d'actius	8.214	7.816	12.857
Total d'inversions*	34.151	18.370	24.745

* Inclou actius materials i immaterials.

BORSA

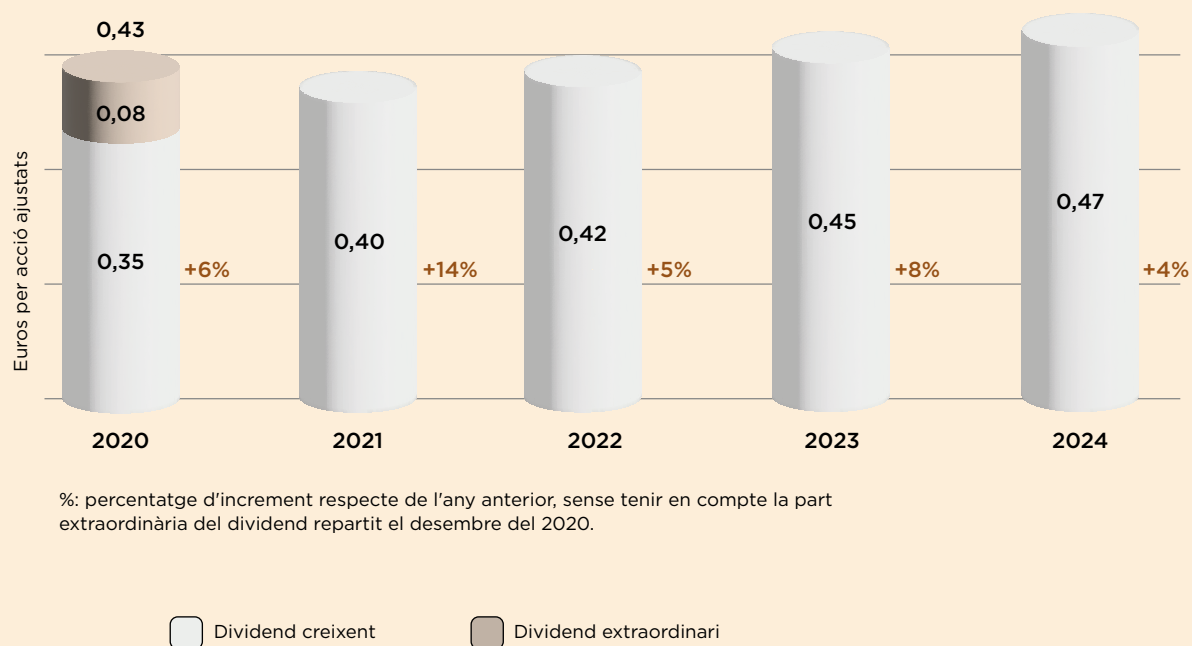


BENEFICI PER ACCIÓ



REMUNERACIÓ A L'ACCIONISTA

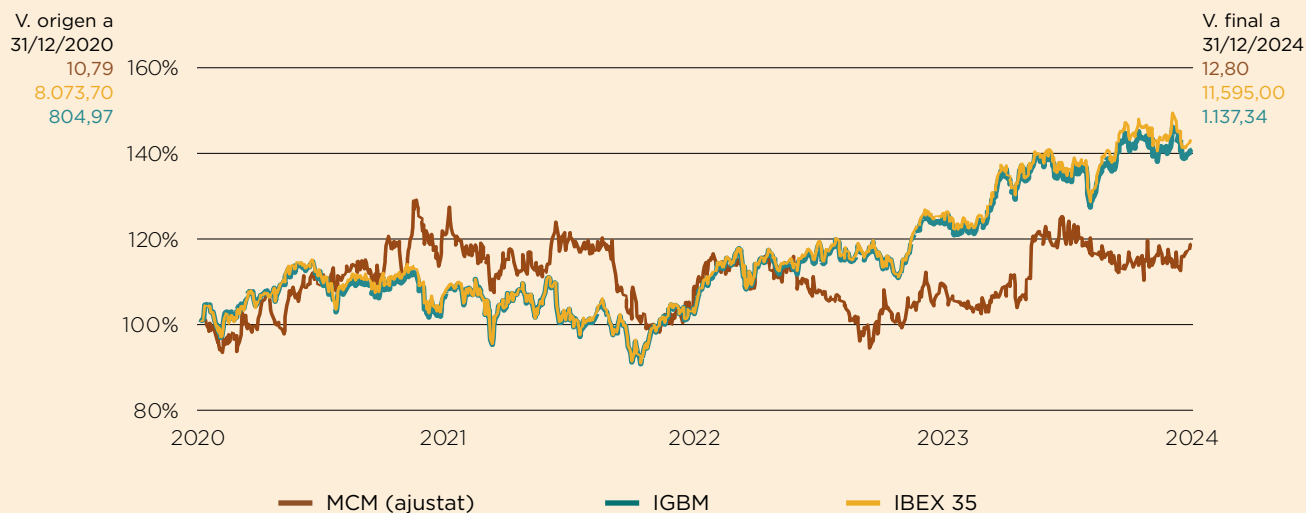
Dividend pagat per acció



EVOLUCIONS COMPARATIVES

IBEX 35, IGBM i MCM

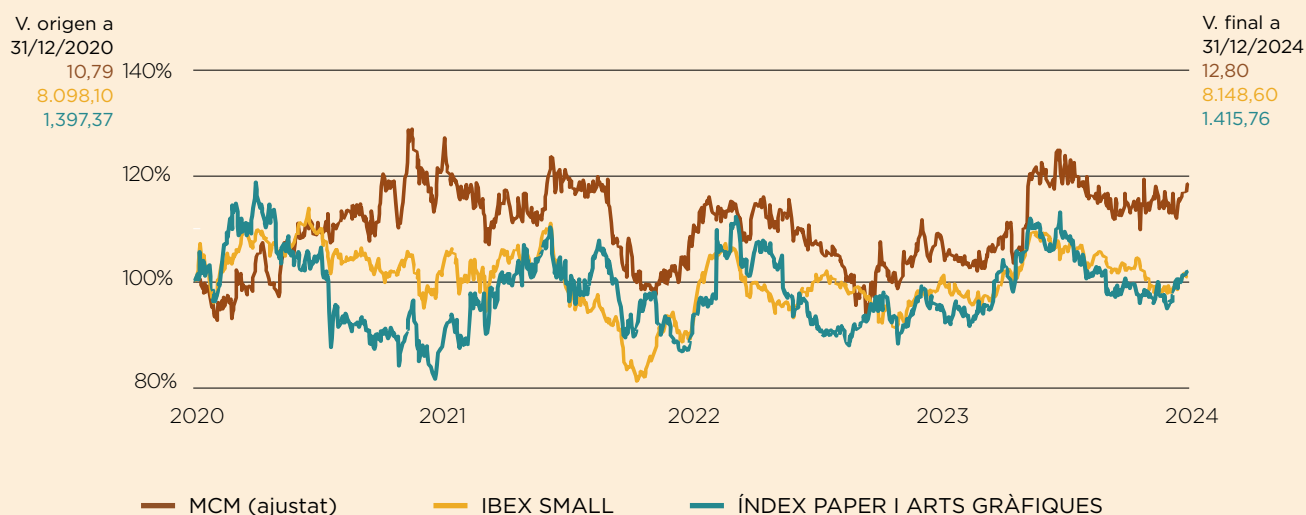
Base 100: cotitzacions de data 31/12/2020



Font: Borsa de Madrid i elaboració pròpia.

IBEX SMALL, MCM i ÍNDEX PAPER I ARTS GRÀFIQUES

Base 100: cotitzacions de data 31/12/2020



Font: Borsa de Madrid i elaboració pròpia.

DADES ECONOMICO- FINANCERES



PRINCIPALS MAGNITUDS FINANCERES DEL GRUP MIQUEL Y COSTAS

La informació es presenta consolidada en milers d'euros (tret que s'indiqui el contrari).

Les dades de tots els exercicis són comparatives, atès que es presenten d'acord amb les Normes internacionals d'informació financera.

Magnituds financeres principals (2022-2024)

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2022		2023		2024	
		% s/vendes		% s/vendes		% s/vendes
Vendes netes	337.177		309.319		309.170	
EBITDA ⁽¹⁾	60.671	18,0%	74.905	24,2%	79.956	25,9%
BDI	31.634	9,4%	42.714	13,8%	48.699	15,8%
Flux de caixa després d'impostos	50.272	14,9%	62.699	20,3%	68.471	22,1%

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2022	2023	2024
Actiu total	450.808	464.702	513.990
Recursos propis	330.291	354.781	385.118
Endeutament financer net	(16.940)	(53.675)	(75.413)
Endeutament financer net / Recursos propis	n/d	n/d	n/d
Benefici per acció ajustat ⁽²⁾ (euros)	0,82	1,11	1,28
Dividend meritat	16.800	17.400 ⁽³⁾	18.250 ⁽³⁾
Dividend per acció meritat ajustat ⁽²⁾⁽⁴⁾ (euros)	0,44	0,45 ⁽³⁾	0,48 ⁽³⁾
Pay out (Dividend meritat / benefici de l'exercici)	53,1%	40,7%	37,5%
ROE (BDI / Mitjana de recursos propis)	9,7%	12,5%	13,2%
ROA (Benefici d'exploració/actiu total mitjà)	9,3%	12,0%	12,3%

(1) Resultat brut d'exploració més amortitzacions.

(2) Nombre d'accions en circulació ajustades els anys 2022, 2023 i 2024 per les operacions societàries efectuades.

(3) Any 2024: import pendent d'aprovació.

(4) Augmentat per la part corresponent a les accions pròpies de la cartera.

RESULTATS DEL 2024

La **xifra de negocis neta consolidada** a l'exercici ha assolit els 309.200.000 euros, fet que suposa mantenir el mateix nivell de xifra de negoci que en el mateix període de l'exercici anterior. S'ha assolit aquesta xifra malgrat la moderació dels preus de venda provocada per la reducció de les pressions inflacionàries i les dificultats existents al comerç internacional derivades de la situació geopolítica.

Per línies de negoci, Indústria del Tabac ha arribat a 195.900.000 euros, una xifra lleugerament superior a la de l'exercici anterior.

Les vendes de productes industrials mostren un augment del 0,4% per comparació amb l'any anterior, gràcies a la progressiva consolidació de les inversions, concloses i en curs, en aquest segment durant els darrers exercicis.

A la línia d'altres, la facturació ha baixat en 800.000 euros a conseqüència dels ajustaments en el preu de venda anteriorment esmentats.

La xifra de vendes de la Societat Matriu l'exercici 2024 ha pujat a 199.200.000 euros, fet que suposa una disminució del 0,6% respecte a l'exercici 2023.

El **resultat d'explotació consolidat** ha millorat en 5.300.000 euros respecte del mateix període del 2023, cosa que equival a una millora del 9,6%. En aquest exercici, el Grup ha continuat amb la recuperació dels marges històrics, gràcies principalment a les polítiques comercials aplicades, la posada en marxa de les inversions fetes i la moderació de la inflació, malgrat la volatilitat en el preu de l'energia i l'increment de preu de les pastes cel·lulòsiques.



Per línies de negoci, la línia d'Indústria del tabac ha millorat el resultat obtingut a l'exercici precedent en un 9,7%. La línia de Productes industrials ha incrementat el resultat en 500.000 euros, i la línia d'Altres, en 300.000 euros.

El **BDI** del Grup ha assolit la xifra de 48.700.000 euros i ha superat el resultat obtingut l'exercici anterior en un 14,0%. La taxa fiscal efectiva de l'exercici ha estat del 23,3%, i ha disminuït comparativament amb l'any anterior a causa de l'augment de les deduccions i una incidència menor en el càlcul impositiu derivat de la filial argentina.

La Societat Matriu ha obtingut un resultat acumulat després d'impostos de 36.300.000 euros, fet que suposa un increment del 6,5% respecte al de l'any 2023, principalment a conseqüència de l'increment del resultat d'Indústria del tabac descrita anteriorment.

Evolució dels resultats consolidats (2022-2024)

En milers d'euros

	2022	2023	2024
Vendes netes	337.177	309.319	309.170
Resultats			
Benefici d'exploració	42.033	54.920	60.184
Benefici abans d'impostos	41.058	56.553	63.528
Benefici després d'impostos	31.634	42.714	48.699
Flux de caixa després d'impostos	50.272	62.699	68.471



COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S. A. I SOCIETATS DEPENDENTS

Els comptes anuals consolidats del 2024 són comparatius als dels exercicis anteriors, atès que es presenten d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera.

Compte de pèrdues i guanys resumit i comparatiu (2022-2024)

En milers d'euros

	2022	2023	2024
Vendes netes	337.177	309.319	309.170
Ingressos d'explotació ^{(1) (2)}	7.628	7.345	4.899
Consums	(106.934)	(118.085)	(107.812)
Altres despeses d'explotació ⁽²⁾	(134.720)	(76.626)	(76.209)
Valor afegit	103.151	121.953	130.048
Personal	(45.891)	(46.951)	(49.994)
Amortitzacions	(18.638)	(19.985)	(19.772)
Provisions de circulat ⁽³⁾	3.411	(97)	(98)
Benefici d'explotació	42.033	54.920	60.184
Resultats financers	(978)	1.646	3.368
Resultat d'entitats valorades pel mètode de la participació	3	(13)	(24)
Benefici abans d'impostos	41.058	56.553	63.528
Impost de societats	(9.424)	(13.839)	(14.829)
Benefici després d'impostos	31.634	42.714	48.699

(1) L'import d'altres ingressos d'explotació inclou la venda d'energia i les tasques que ha dut a terme l'empresa per al seu actiu.

(2) L'efecte corresponent als drets d'emissió es presenta directament deduït dels ingressos i despeses d'explotació.

(3) Correspon a la variació de les provisions.

El **valor afegit** ha augmentat el 2024 respecte de l'any anterior en aproximadament un 7%.

BALANÇ DE SITUACIÓ DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S. A. I SOCIETATS DEPENDENTS

Els comptes anuals del 2024 són comparatius respecte als dels exercicis anteriors, ja que es presenten d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera.

Balanç de situació resumit i comparatiu (2022-2024)

En milers d'euros

ACTIU	2022	2023	2024
Immobilitzat material	189091	187113	196.658
Actius intangibles	6.624	6.441	5.993
Altres actius no corrents	35.465	48.305	83.393
Total d'actius no corrents	231.180	241.859	286.044
Existències	109.729	98.376	114.742
Deutors comercials	61.258	56.717	56.023
Altres actius corrents	43.136	48.943	43.840
Efectiu i mitjans equivalents	5.505	18.807	13.341
Total d'actius corrents	219.628	222.843	227.946
Total d'actiu	450.808	464.702	513.990

PASSIU	2022	2023	2024
Total de patrimoni net	330.291	354.781	385.118
Deutes amb entitats de crèdit i altres passius financers	36.805	30.453	41.490
Altres passius no corrents	6.085	7.370	8.081
Total passius no corrents	42.890	37.823	49.571
Deutes amb entitats de crèdit	20.938	22.462	13.937
Creditors comercials	41.848	31.091	34.898
Altres passius corrents	14.841	18.545	30.466
Total de passius corrents	77.627	72.098	79.301
Total de passiu	450.808	464.702	513.990

Evolució de l'estructura financera (2022-2024)

En milers d'euros

	2022	2023	2024
Deutes amb entitats de crèdit a llarg termini	36.805	30.453	41.490
Deutes amb entitats de crèdit a curt termini	20.938	22.462	13.937
Efectiu i altres actius financers corrents	(43.124)	(63.015)	(52.747)
Actius financers no corrents	(31.559)	(43.575)	(78.093)
Posició financera neta total	16.940	53.675	75.413

Principals ràtios

En milers d'euros, tret de les xifres expressades en percentatges

	2022	2023	2024
Percentatge de patrimoni net sobre el passiu total	73,3%	76,3%	74,9%
Percentatge de patrimoni i passius no corrents sobre el passiu total	82,8%	84,5%	84,6%
Necessitats operatives de fons (NOF)	119.815	110.192	109.835
Fons de maniobra	142.001	150.745	148.645

El percentatge de **patrimoni net respecte al passiu total** d'aquest exercici, després de les transaccions corporatives, està en línia amb els exercicis anteriors.

La **posició financera neta** (efectiu net) a tancament d'exercici presentava un saldo deutor de 75.400.000 euros, que és superior a la del tancament de l'exercici 2023 en 21.700.000 euros.

El 2024, amb l'objectiu de continuar dotant el Grup de la flexibilitat i liquiditat necessàries, el Grup ha reforçat la seva estructura financera, obtenint finançament addicional d'entitats de crèdit, cosa que en termes nets representa un augment de 2.500.000 euros al tancament de l'exercici, i allargant la seva vida mitjana.

Les necessitats de flux de caixa operatiu (OCR) han disminuït lleugerament en comparació amb l'any anterior. L'increment de les existències s'ha compensat per un increment dels saldos comercials creditors i altres passius corrents, mentre que els saldos comercials deutors han disminuït lleugerament comparativament amb els de l'exercici anterior.

ESTATS DE FLUXOS D'EFFECTIU DE MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S. A. I SOCIETATS DEPENDENTS

Estat de fluxos d'efectiu resumit (2022-2024)

En milers d'euros

	2022	2023	2024
A) Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	12.651	70.276	67.936
1. Efectiu generat per les operacions	21.480	82.187	79.353
2. Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	(8.829)	(11.911)	(11.417)
B) Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	7194	(31.247)	(53.225)
1. Pagaments per inversions (-)	(121.205)	(115.890)	(141.520)
2. Cobraments per desinversions (+)	128.399	84.643	88.295
C) Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	(20.773)	(25.727)	(20.177)
1. Cobraments i (pagaments) per instruments de patrimoni	(4.399)	(3.630)	(4.916)
2. Cobraments i (pagaments) per instruments de passiu financer	(274)	(4.897)	2.540
3. Pagaments per dividends	(16.100)	(17.200)	(17.801)
D) Augment / (disminució) neta de l'efectiu o equivalents	(928)	13.302	(5.466)
E) Efectiu i equivalents a l'inici del període	6.433	5.505	18.807
F) Efectiu i equivalents al final del període	5.505	18.807	13.341

Les principals aplicacions dels fons generats han estat:

- La inversió en actius fixos per un import de 24.700.000 euros.
- El pagament de dividends per 17.800.000 euros.
- L'adquisició d'accions pròpies per a autocartera per un valor de 5.500.000 euros.

La resta dels fons s'han assignat principalment a actius financers.



HIPERINFLACIÓ A L'ARGENTINA

L'economia argentina es considera hiperinflacionària des de l'exercici 2018, per la qual cosa el Grup ha aplicat els ajustos per inflació a la societat, la moneda funcional de la qual és el pes argentí, per a la informació financera dels períodes acabats des de l'1 de juliol de 2018.

Els principals impactes de l'aplicació dels ajustos per hiperinflació a l'Argentina als comptes anuals consolidats del Grup que corresponen als exercicis 2024 i 2023 es resumeixen a continuació:

Impacte de l'aplicació dels ajustos per hiperinflació (2023-2024)

En milers d'euros

	2023	2024
Vendes i prestació de serveis	2.246	1.969
Benefici abans d'impostos	(842)	(542)
Benefici després d'impostos	(1.599)	(1.703)
Patrimoni net	2.008	3.117

L'interior d'aquest exemplar ha estat imprès íntegrament en
paper Blanc Diamant de 140 g fabricat per Clariana, S. A.

Tuset, 8-10, 7a planta
08006 Barcelona
(Espanya)

Telèfon: 93 290 61 00

myc@miquelcostas.com

www.miquelcostas.com